

# 提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究

王 彤 林 源

青建集团股份公司 山东 青岛 266000

**摘 要：**目前我国城市化发展水平和经济水平发展都十分快速，建筑工程的施工周期比较长，施工内容比较多，工种复杂，施工人员较多。大部分建筑工程都在露天的环境中作业，高空作业较多，施工过程中会受到多种因素的影响，建筑工程施工安全与施工质量会引起许多不良影响。所以，建筑施工企业就必须做好在建筑工程施工管理中的施工质量管理，以保障建筑的施工安全，同时保证了建筑的施工品质，建筑的安全生产，从而提高整体的建筑施工品质，确保了整体施工的高效率、优质地发展。

**关键词：**建筑工程；工程管理；质量控制

引言：近年来，随着中国产业体系的完善、城镇化步伐的加速，各个城市设施日趋完善。不过，工程建设在造福百姓的同时还会带来许多的安全隐患，尤其是质量不合格所引起的施工事故，常常会给人民的工作和生命安全造成很大危害。因此，在进行施工活动中，施工单位应当进一步强化工程质量控制，把工程质量精细化管理渗透到施工中，积极建立安全、可信、有效的施工管理制度。施工企业应该把精细化管理模式转变为一个全新的施工监管方法，把安全、环境等特点纳入其内，并在对施工质量管理模式实施优化的过程中，将其转化为重要任务。

## 1 建筑工程管理的原则

项目由于实施过程中，参加企业较多，组织关系、企业情况相对错综复杂，同时实施过程中也面临着相应的影响因素，所以，为确保项目经济性与效益，在项目管理流程中应贯彻如下准则。(1)以预控为主。建筑工程产品不同于一般普通商品，对其管理与监控应当以预防为主，将不安全原因、可能的事故原因等消除于萌芽状况中，以确保生产活动的顺利完成。(2)动态管理。因为建筑活动中不但涉及到整个施工全过程，还同时涉及到生产时间、变动的生产因素等许多方面的内容，所以对建筑活动的管理工作也不应该是一成不变的，针对不同的情况进行动态控制，不断探索新原理，研究新技术，才能提高施工水平，推进现场施工。(3)强制性。按照与国家工程建设质量有关的规章制度，对项目生产的质量安全设置、安全投入等都应该实行强制措施，以避免质量安全事故，而对国家建设质量项目施工过程中发生的违法行为也要实施强制性查处，以确保安全生产<sup>[1]</sup>。

**2 建筑工程管理及工程施工质量有效控制的重要意义**  
工程项目管理大致分为如下几方面，施工现场的管

理工作、工程人员管理、安全管理和程序管理。建设工程项目是建筑技术管理工作的基石，对建筑的施工活动一定要在严格管理和监控下开展，有效处理好建筑施工中存在的问题，才能确保好建筑的工期质量。建设管理对控制技术工期和产品质量有着很大的意义，可以保证建筑施工中的所有工序，可以在合理的范围内进行。施工管理可以使每个项目更加的顺利，在增加施工效益的同时，也提升了建筑施工的整体效率。就企业而言，一种有效的施工管理模式，可以正确调整各工作单位间的联系，及时发现和处理在建筑施工中出现的各种情况，确保施工的安全和效率，施工管理模式的优点就是，它可以把建筑效果、建筑物品质、当事人利益关系、建筑安全问题列入考量范畴，是整个建筑运作的大脑，发挥了巨大的功能。

## 3 建筑工程施工质量控制的重要性及作用

### 3.1 适应建筑工程的特殊化

在施工组织的运营管理活动中，施工项目的种类有着明显的多样性特点。在建筑工作实施过程中，不但要求采取各种方法有效地区别建筑工程中各个项目的工作重点，同时要求在充分运用各项先进科技成果的同时，可以非常有效的在复杂多工种施工。但是，在整个项目管理工作的实施过程中，因为施工企业受外部环境干扰很大，所以需要在整个施工的推进过程中，使建筑规模得以较为合理的标准化管理，从一定意义上降低成本。另外，在未来的建设态势下，建设规模一般都是片区化、大规模，数量大、人才缺乏的问题普遍存在，进行更为高效的控制，在持续满足市场要求和效率需求的同时，贯彻企业的运营管理实践中的各项目标，促进中小企业管理的市场能力和建筑工程特殊化能力进一步增强。

### 3.2 降低建筑施工成本投入

建筑工程控制施工质量,能够在一定程度上减少建筑投资成本。在施工前期先计划好建筑施工的预期目标以及具体实施方案,按照预计施工理想的目标成本投资,然后再通过对施工分案进行任务的细化,使投资成本合理地控制和实施,从而避免了资源浪费的问题,达到了减少施工成本的目的。施工有着体量大、时间长的优势,而对成本管理是建筑施工流程中的关键部分,同时在管理施工成本中又要保证施工效率,用优质施工来争取顾客,推动建筑市场的稳健增长<sup>[2]</sup>。

### 3.3 带动新技术的应用与研发

技术革新是工程施工技术的变革与创新的重要动因,施工技术的改进,是保证工程施工效率的根本,同时施工技术的创新又是增强工程施工组织的整体发展能力的重要保证。在建筑工程管理中,必须把质量管理贯彻于整个建筑流程之中,以品质管理为核心,以建筑质量为基础,促进工艺创新的实施,如防漏技术、装修工艺的优化、建材的革新等,这都需要对质量优化目标的鼓励与带动。实现了建筑施工品质管理的基本目标,将能够带动施工公司对施工技工技术的不断革新与优化,对公司整体竞争能力的增强也将有积极影响。

## 4 建筑工程管理及施工质量控制的现状

建筑一直以来都是一个范围相当巨大的,带有整体性特征的项目,要对建筑项目的工程管理加以有效的管理,就必须对它加以深层次的剖析,只有切实的进行该项管理的研究,既可以提升项目的总体品质,又可以减少项目内部和在实施过程中的造价。新的科技、新的技术在不断成长的进程中,逐步开始运用在施工项目中,常规施工的手段很难适应当前新科技的成长进程中所提供的要求。所以还有需要对现行的工程技术规范,以及工艺标准进行不断的完善与改造,并进一步地对其加以审视分析施工项目管理过程中所出现的一些问题,只有如此才可以知道问题产生的原因,也可以找出与之相配套的品质管理与监控的具体对策,使公司品质管理才能取得良好的进展,有针对性的让建筑工程的服务质量逐步得到提升,这也是推动当前建材行业良性发展的关键所在。不过根据目前的工作情况,还有一些施工单位对总包商的认识还是不足的,这就为工程的品质管理带来了一定的隐患。

## 5 当前建筑管理和施工质量存在的问题

### 5.1 监督力度不足

工程的监督管理也是其最关键的部分。建筑行业在发展过程中,工程监理责任制也应运而生,尽管在施工

管理上还能起到一些影响,但随着时间的发展,这些制度中的问题也逐渐显现了出来,例如,因为工程监理制度的缺失,可能存在着偷工减料、工程质量不合格等现象,以及工程分包方与总包间信息的不对称,在建筑施工中可能存在质量有问题不按时报送等情形,但目前,仍有部分施工企业并没有建立健全的施工管理体系,或者在建筑施工过程中没有必要的质量监测与管理工作,从而造成了施工责任事故频发、施工成本的增加。但是,想要杜绝上述现象,必须加大对工程质量的控制力度,实行科学的管理,并在实施过程中不断改进提高。

### 5.2 建筑材料质量

在房屋建设工程施工中,建筑的质量直接决定着房屋建筑的工程品质,为了做好质量管理与监控,就必须做好对建筑材料品质的管理。但目前在现场建筑施工中,部分建筑施工公司出于自身效益,盲目压缩材料成本,大量使用了部分质量不合格的建材,建筑材料产品质量无法达到国家建筑质量标准,严重影响了建筑工程质量。或因为政府对建筑施工过程质量控制不严格、监管能力欠缺,而造成业主在建材购买中使用了一些品质不好的建材来进行建筑施工,以谋求自身私利,为房屋建筑工程施工过程埋下了安全隐患,也不利于质量保证。

### 5.3 建筑工程管理人员技术水平不高

现实的建筑施工中,很多经营者管理水平不高,知识准备不足,没有超前的经营意识观念。因为场地的施工条件复杂,管理人员和一线施工人员间的衔接要求不到位,以及建设期限的紧、工期压力很大的形势下,极易出现的技术问题,由于从业人员大多文化素质不高,无法灵活运用现代信息技术,施工的技术难度也逐渐提高,使得施工的速度受到限制,对建设单位管理部门造成了一定的负担。

### 5.4 施工工艺及技术较为传统

目前,更多的新施工工程都要求崭新的施工方法和新材料作保障,所以,要求各施工必须熟悉并掌握崭新的施工技能和新方法,充分适应新工程项目的要求和标准。当下,由于部分施工的人员技术水平以及施工工艺都比较单一,并不能适应新型工程的技术要求,使得在实际工程的执行中,一些施工技能的运用并不能充分地发挥其应有作用,从而导致了工程实施的困难无法确保项目的完整质量。此外,政府在建设新工程中,要求施工人员的施工技能必须符合有关新工程的技术要求,由于施工人员技能的不标准,严重造成了意外事故出现的机会增加,从而不能保障施工的安全,也间接地对新工程建设的质量造成了一定程度的负面影响。

## 6 建筑工程管理及施工质量控制措施

### 6.1 提高重视程度

企业的发展阶段,就现代管理而言,必须从管理开始,要注意过程管理。公司管理层必须做好宣传工作,提高建筑工程管理的水平,如此才可以为项目工程进行的落实打下重要根基。首先,对现代化建筑公司而言,必须结合实际的状况,设置专门性的管理机关,同时也要对部门各大成员负责范围和职权逐步予以明晰,建立标准化过程和系统<sup>[3]</sup>。其次,建筑公司也必须建立健全的奖励制度和绩效考核规章制度,要提高职工积极性和主动性。另外,在建筑项目建设施工过程中工作人员要具有较强的工程质量意识和环境安全意识。在施工专案管理的流程当中包含着各个方面的要求,包括,在安全和管理方面需要受到高度重视,同时需要切实保证项目进行流程当中的标准化作业,在危险施工和作业过程当中必须进行安全保护作业,并且必须做好各项设施和人员管理,在保证工程顺利开展的前提之上还必须兼顾到其它方面的影响,提高工程效益和减少施工成本,促使施工公司的安全、平稳和持续性开展。

### 6.2 重视整个施工过程的监督管理

通过构建有效健全的监管体系,促进各监管部门间的配合,进一步强化成本管理,提升工程建设管理效率。在实践中,面对施工过程中出现的工程质量问题以及对施工管理制度的欠缺,编者建议应该引入特殊责任制度,分工清楚,以避免互相推诿的现象。同时,针对工程的实际情况,提出切实可行的方法,强化工程质量监控。在整个流程中,主管人员必须严格要求自己,强化施工现场监督,按照标准要求,严格执行质量控制措施;协调各部分间的联系,从而切实提高工程的综合实施效率和建筑质量。

### 6.3 完善监督制度

监督制度是工程的保证,对工程有着重要的意义。工程项目在建造的过程中具有施工繁杂多变的特性,对施工管理造成极大的困难,在具体的建筑工程中可能存在着施工管理不规范的现象,对工程的品质造成了一定的负面影响,因此要求施工监督人对施工现场进行了全方位的监控。监理人必须按照公司的有关标准和制度开

展工作,对工程实施合理的监理,确保工程的质量符合标准。公司还可以通过对内部人员进行技术培训,建立良好监督意识,从而可以及时在施工阶段对工程条件实施检查,以及时发现和防止不满足施工条件的现象,以保证施工的质量。

### 6.4 绿色施工在线监测

生态环境逐渐恶化的今天,人类也更加关注于对大自然的环境保护,所以,作为高耗能高污染的建筑行业也将首当其冲,从建筑污染管理方面积极采取措施,并运用了更多的绿色施工等全新理念,在确保施工项目达到良好品质的同时,又能降低产生严重污染环境的废物,减少电力和资金的消耗。绿色施工在线监控功能在智慧施工的帮助下,不但能够对施工全过程中实现对污染问题的动态化控制,而且还能确保在施工期间所消耗的能量资源得以最大程度的节省。

### 6.5 打造专业管理团队

目前工程管理的难度日渐提高,对相应的管理队伍也提出了越来越严格的要求,不但必须较高的职业素质、过硬的专业知识能力、创新性思维,同时还要具备良好的应急反应能力,唯有如此才可以保证建设工程项目实施中实现理想化的目标。公司需要针对员工实行全方位的考核,切实确保所有的员工都拥有相应的从业资格,只有经过上岗训练后才能够进行项目操作。

结语:施工建筑管理体系的健全和建筑施工效率的提升对施工行业的管理有着重大作用。为了在建材行业中取得地位,必须注重对有关专业管理人员和施工人员的定期技术培训,建立了健全完整的工程监管体制,实行了科学合理的施工监督管理办法,以满足相应的施工质量标准,保证了建筑行业的长远发展。

## 参考文献

- [1]王若宇.提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究[J].中国设备工程,2021(24):54-55.
- [2]蔡静宏.浅论建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].房地产世界,2021(22):99-101.
- [3]刘永伟,肖宗儒.探究提高建筑工程管理与施工质量的有效策略[J].中国建筑金属结构,2021(11):66-67.