

# 探索加强土建工程造价控制管理的措施

刘文静

中国二冶集团有限公司 内蒙古 包头 014000

**摘要:** 在工程项目建设的整个流程中, 土建工程是非常关键的部分。土建工程的总体施工效率与整体施工效益, 对整个工程项目的建筑品质有着举足轻重的影响, 同时在土建工程造价管理工作中, 对建筑整体成本的管理以及对施工企业发展与管理水平的提高也具有重大影响。

**关键词:** 土建工程; 造价控制; 管理措施

## 引言

造价控制是建筑工程项目管理中至关重要的组成部分, 直接关系到工程经济效益, 强化落实造价控制不仅能够提高项目实施的系统性和条理性, 还有助于项目的可持续发展, 对于建筑领域的长效稳定发展有着积极的促进作用。因此, 企业应当加强对于造价控制的重视, 并严格落实全过程造价控制的要求, 将造价控制贯彻在建筑工程设计、施工和竣工的各个环节中, 从各个细节处着手提高造价控制的全面性和完整性。

## 1 工程造价概述

工程造价管理是以预测性为主, 一般是在工程建设前, 通过对工程所涉及的各个项目的造价进行估算和判定, 以保证项目的整体效益不会受到损害。土建项目的造价控制管理对工程建设企业发展有着非常重要的作用与影响, 所以, 土建项目的造价管理是建设公司进行建筑工程或土建项目施工开发时, 对建设项目工程造价进行有效性管理, 从而将各相关因素对建设项目工程造价产生的影响降到最低程度, 并将项目管理的相关优势充分发挥出来, 使得工程建设企业可以在工程开展的同时获得更大的经济效益。由于工程造价管理对应的资金内容会涉及预估工作, 施工人员在计算时会对直接金额和间接金额开展全方位的考量, 以科学性的角度完成固定资产的管理, 从而确保建筑工程的生产目的不受影响, 在最终质量上也能够得到有效保障<sup>[1]</sup>。一般来讲, 建筑工程造价对应的资产会分为两种: 一种是隐性资产, 一种是显性资产, 这就需要施工人员结合工程需求完成合理预估, 完成总和的计算。从作用上来讲, 良好的建筑工程造价能够方便人员有效参考整个项目投资内容, 同时还能满足招标环节和施工环节的需求, 在整个周期管理中起着重要作用。

## 2 土建工程造价控制的意义

土建工程项目监控管理的重要性, 对于整个项目而

言非常重要, 是项目中非常重要的一环, 所以具有特殊的重要性。一旦在该项目的管理层面产生了问题, 那么产生的社会影响将相当大, 甚至给工程造成了很大的经济损失, 耗费了巨大的投资, 甚至有些项目超出预算的情形还会相当严重。而且, 如果出现情况, 也将对土建工程项目的顺利实施产生很大的阻碍, 还会造成后期的项目因为经费不足影响施工速度。另外, 不严格的管理会影响整体效益的提高, 导致收益的获得变低, 对企业的有序开展产生限制<sup>[2]</sup>。所以, 项目的工程计划建设必须结合工程造价的管理当中的关键信息, 并对之详细具体地研究, 进行相应的时间把控操作, 以保证整个项目操作过程中能够把各种信息有效运用, 而不至于出现混乱和浪费的现象。另外, 土建工程的资金管理, 对项目的工程质量以及时间把控很有意义, 既可以减少由于资金问题所导致的不良后果, 也有利于在土建的各项中更好地维护技术的完善。

## 3 影响工程造价的主要因素

### 3.1 合同因素

施工成本控制的合理有效性会受到合同管理影响, 需提高重视程度, 但结合现阶段情况, 多数建筑企业在合同管理中依然存在一定问题, 并没有满足严谨性以及规范性的管理要求。在施工合同方面, 其本身属于施工内容以及施工方向的重要基础, 发挥着重要的指导作用, 但部分企业基于专业技术限制影响, 合同管理中不具备专业的人员, 现有管理人员基础知识水平难以满足标准需求, 因此不能根据法律法规完成合同签订以及科学管理。施工合同内容出现严重漏洞问题, 合同内容条款上也会存在歧义, 在部分特定情况上缺乏明确规定, 不具备全面性, 因此企业经济效益会受到影响<sup>[3]</sup>, 对工程造价控制造成影响。

### 3.2 设计方面因素

在实际的土建工程中, 因为部分施工单位对于前期

工程的准备工作并不注重,所以在某些时候也常常处在影响工程造价的关键时候。管理人员在过去不少时期,都把对工程造价的管理重心放到了基建施工环节上,导致在建筑工程或土建施工的实际进行过程中,基础设计往往变更得有些繁琐,也造成了基础施工的造价管理效益比较低。

### 3.3 施工管理因素

施工过程中,其涉及内容相对较多,在项目成本控制效果也比较差。多数工程造价变化会发生在这一阶段,例如工程变更等。因此在这一阶段需进行更加充足的准备,确保控制的组织性以及科学性,确保其能够控制在相关范围内。但在实际工作过程中,多数建设单位着急开工,并未进行充足施工前期准备,基于投资额度限制以及施工标准确定性上,并未得到严格控制,基于此,会出现施工变更情况,施工过程中的频繁变化会对工程造价控制造成严重影响。

## 4 加强土建工程造价控制管理的措施

### 4.1 优化项目施工组织设计

在工程项目的前期工作中,如何合理安排施工的组织设计非常关键,从实际层面完成施工工艺及管理内容的调整,合理实现对目标的确定,及时进行准备工作,以确保整个工程成本管理效果得以提升。同时,设备进入工程时,应充分考虑到设备的性能需求,做好防治工作,定期进行养护。提高人员的综合素质,使人员在工作过程中能够规范操作,达到对项目成本的要求。施工单位在进行组织设计时,也要注意各种因素的影响,明确当前存在的问题,并根据实际情况进行科学管理,利用合理的手段和制度完成设备材料的选用,提高工程效率。此外,施工单位还要引进较为先进、合理的施工工艺,降低成本风险<sup>[4]</sup>,以确保项目组织设计质量满足新时代建设需求。

### 4.2 制定科学合理的实施方案

在开展建筑工程造价管理控制工作的过程中,施工组织设计是一项重要影响因素,结合各类工程特征,科学合理编制具有针对性与可行性较强的工程施工方案,比如可行的工作计划、工作流程、工作目标。制定造价管控实施方案,成立工程造价管控组织机构,落实责任,重点分析中标造价,结合施工方案编制施工预算,根据人材机编制造价管控措施。针对一些施工方案具有相应特殊要求的,在施工过程中需要根据设计技术以及建筑工程施工合同要求有效完成技术方案交底和造价管控实施方案交底<sup>[5]</sup>,确保工程顺利进行。

### 4.3 工程造价预算编制

在正式开展施工之前,相关工作人员需要对建筑工程的建设需求和各方面情况展开全面了解,在这一阶段充分立足于工程建设实际特点实施工程造价预算编制,针对建筑工程建设过程中所需要消耗的资金展开深入的评估和预算。此举可以对后续企业工程造价控制工作的高质量开展起到一定的指导性作用,在高效落实工程预算的基础上最大限度避免资金滥用和被占用的现象,为工程造价成本管理控制水平的提升提供必要条件。在开展预算编制工作的过程中应当针对建筑工程测量报告和工程资料展开全方位的收集和整理工作,同时根据施工流程和施工方案实施分编,从全局的角度出发,对建筑工程造价金额展开精确计算工作。在此过程中,造价控制人员还应当强化对于成本分析法的应用,对建筑工程建设过程中所需要消耗的财力、人力以及物力等资源进行科学评估,从源头上保障预算方案的实效性和可行性<sup>[6]</sup>。从实际情况来看,建筑工程一般有着较大的整体规模,面临着极长的施工周期,而且在施工阶段还存在较高的难度,建筑工程造价成本往往会受到多种不稳定因素的影响,为了提高造价控制效果,应当使用动态化的管理方式,切实保障预算编制的准确度。在正式开展建设工作的过程中,造价控制人员需要不断加大预算执行力度,全面分析各种资金的实际使用状况,并且要定期对预算实施检查,明确其能否同成本支出相符,若是发现其中存在问题则需要第一时间明确其产生原因,并针对性地制定解决措施。在预算执行阶段,若是存在成本超出预算的现象,应当第一时间向上级部门报告,同时对其中所存在的差异点展开全方位的分析,在此过程中需要充分分析执行的可行性,并科学开展补救工作,切忌出现盲目增加成本的现象。

### 4.4 处理好施工质量、进度与工程造价的关系

在建筑工程施工过程中,施工质量、进度和工程造价密切相关,该阶段中任何工作延期均会对工程总工期产生影响,进而导致施工成本提高。施工企业应在确保施工质量的前提下缩短工期,不得为了降低施工成本而出现偷工减料的情况。所以,施工企业需要正确处理施工质量、施工进度和工程造价之间的关系<sup>[7]</sup>,在施工每一环节中有效使用工程造价管控方法,并且在确保施工质量的基础上让建筑企业最大限度获取经济效益。

### 4.5 培养造价控制人才

对于造价控制人才的培养应当事先制定培训计划,定期开展培训活动,并吸引造价人员参与到其中,利用培训向其传授知识和经验,提高工作人员队伍的整体素质,使其能够更加科学高效地应对各种现实问题。造

价控制人员在正式上岗之前应当经历岗前培训环节,在此过程中对企业的工作制度、标准化流程以及管理内容有更明确的了解,在培训完毕之后还需要进行考试,在考试合格之后才能够正式投入到工作岗位之中。此外,企业还应当组织工程造价控制的工作人员开展实践培训,基于造价管理方法、造价预算方式等确定培训内容,借此强化工作人员的实操技能<sup>[8]</sup>。将理论和实践有机结合起来,促进造价人员实务能力的进一步提高。企业在向工作人员传授知识和技能的同时应当强化对其职业素养和道德素质的培养,帮助工作人员形成良好的岗位责任意识和服务意识,进而用更好的工作态度投入到工程造价管理的实践当中,从专业角度出发标准化落实对于工程造价的分析和控制工作。

#### 4.6 审查现场签证

现场签证管理难度较高,会受到较多人为因素影响,针对现场签证管理工作,需注重管理效果提高,同时审查质量也需要保证,这部分工作属于工程造价中比较重要的部分。在审查签证过程中需注意以下内容,首先是签证工作量在预算过程中已经涵盖的部分,不能进行结算,其中签证结束额的工程需完成扣除工作。此过程中,需保证在场人员为甲方代表,数量在两人以上,施工单位的现场负责人也需在场,同样进行签字盖章,其中重要隐蔽工程类型,需审核部门配置相关工作人员参与其中。针对现场签证项目的审查和内容需要更加清晰,同时签证工作中涉及的数量以及规格等均需确定。除此之外,需要注重工程量计算以及定额套用方面内容,熟练掌握工程预算定额中的内容。工程量属于计算工程造价的重要基础,同时施工单位需要依据工程量进行工程造价计算,工作人员需对计算规则进行梳理和掌握,针对整体工程设计以及系统可具备系统化的认识。针对工程量进行准确计算,此部分工作需要契合于预算定额中的相关计算标准。计算单位的选择上需确保契合于套用定额项目计算单位,同时需要注重相同计量单位的差异性计算方式。

#### 4.7 提高工程造价管理效率

建筑工程往往涉及多方面的知识内容,因此需要以工程具体特征为依据,构建科学完善的工程造价管理体系。结合现场具体需求,成立造价管控组织机构,落实责任,并制定运转机制,建筑工程造价管理人员应深入

施工现场一线,获取第一手资料,精准掌控工程造价动态。同时,造价管理人员应该利用电子信息化技术有效开展工程造价管控工作,采取口头咨询方式等处理相关问题,比如,在召开施工例会时,可询问施工现场实际情况,从而实现对工程造价的全过程管控<sup>[9]</sup>。在开展建筑工程施工的过程中,相关造价管理人员一定要结合现场具体状况,将造价管理控制工作落实到位,与其他部门密切沟通,彼此共享现场施工与工程造价情况,进一步提升工程造价管控水平,降低由于管理问题而对工程造价产生的影响。

#### 结束语

综上所述,建筑业在我国市场经济体系中具有举足轻重的地位,关系到国民经济的发展。但就目前来看,我国一些施工单位在建筑工程管理方面仍存在较明显的问题,受造价因素干扰,很多工程环节质量不高,工程造价效果无法得到保证,对接下来的工作造成很大冲击。因此,施工单位在经营管理中应注重市场竞争能力,根据实际的成本控制采取相应的措施,既能保证企业的经济发展,又能保证工程质量,具有很高的实际应用价值和意义。

#### 参考文献

- [1]李彩玲.浅析建筑工程造价因素及降低工程造价措施[J].房地产世界,2022(05):83-85.
- [2]王琛.加强土建工程造价控制管理的措施分析[J].建材发展导向(上),2020,18(8):315.
- [3]周艳丽.建筑工程施工阶段的工程造价管理要点分析[J].居业,2022(05):191-194.
- [4]解双.建筑工程项目施工阶段的造价控制要点[J].住宅与房地产,2021(06):51-52.
- [5]张莉.建筑工程造价控制中存在的问题及优化策略分析[J].建材与装饰,2020(19):127,130.
- [6]赵云山.影响建筑工程造价的因素及控制措施[J].散装水泥,2022(02):67-69.
- [7]张冠宇.建筑工程造价的影响因素及降低工程造价的措施研究[J].经济管理文摘,2021(24):100-101.
- [8]李小芸.建筑工程造价的影响因素与全过程工程造价成本管控[J].建筑技术开发,2021,48(24):162-163.
- [9]丁爱霞.建筑工程在施工阶段如何控制工程造价标准[J].大众标准化,2022(16):7-9.