

建筑项目管理的进度控制措施探究

啜 弘

中国联合工程有限公司 浙江 杭州 310051

摘要:近年来,我国建筑业发展迅速,对社会经济产生了巨大影响。随着建设项目的增多和工程规模的不断扩大,工程质量和进度越来越为人们所赞赏。在工程建设过程中,质量与进度是相互作用的。要保证工程质量,就要实施进度控制要保证工程进度,就必须正确进行质量管理。文章详细分析了建设项目的质量管理和进度控制。

关键词:建筑项目管理;进度控制;措施

引言

随着现行建筑体系的不断发展和完善,在建筑工程施工过程中,对工程进度进行有效管控是实现建筑企业经济效益最大化、促进建筑工程有序发展、满足要求的关键。建设单位的需求和客户的利益需求。在城市化背景下,考察施工企业自身的施工效率和施工质量是关键因素。他能否在工期内完成施工成为关键因素。施工企业要更加重视施工进度控制,创新现行进度管理机制,实现施工质量全面提升。

1 建筑项目进度控制概述

1.1 建筑项目进度管理概念

工程建筑项目进度管理指的是一系列产品的工程施工进度操纵活动,是有关管理单位根据工程施工施工工期规定对工程项目总体进度开展整体规划的一种方法,并为此为基本对工程建筑项目的全部工程施工阶段开展有效的整体规划和配备,采用一些科学的方式和操纵对策来保证工程项目可以在要求时间内进行^[1]。一般状况下其关键包含以下内容。

第一,必须对工程施工次序给予明确,随后根据工程项目不一样项目的具体状况来有效分配工程施工次序,并将其做为编写工程施工进度计划的关键根据。第二,有关工作中工作人员在编写实际的施工方案进度的全过程中,也要对整体工程施工进度计划、设备工程施工进度计划等各自开展制订,并使其做为现场进行工程施工生产活动的根据。第三,制作工程施工网格图计划图,以填补实际工程施工进度很有可能发生的各种难题。第四,按照不一样时间连接点(如一季度、本年度等)编写进度计划,并将其做为编写机器设备、材料入场次序及其供货计划的根据。

1.2 建筑项目进度管理作用

工程建筑项目管理工作中进行的目地关键是确保全部工程项目的根本建设品质和进度,并在减少资金投入

成本的与此同时保证工程项目的品质等各个层面都合乎施工计划方案的规定。工程建筑项目进度管理对于全部工程项目的根本建设都有着非比寻常的效果,其全过程是对工程建筑质量管理、成本管理的多层次系统软件,其关键的操纵目标便是对工程项目进度的操纵^[2]。但是,假如在工程施工全过程中只高度重视对进度的掌握却忽视了对工程建筑品质的操纵,将会导致工程建筑品质不合乎要求,最后造成返工状况的造成。一旦发生返工,不但寓意着工程建筑品质不高,必须复建,并且还会继续造成施工工期比较严重落后。因而在对工程建筑项目进行进度管理的全过程中,务必要以工程施工品质为关键的追求完美目标,为此来防止影响最后的施工工期进度。

2 建筑项目施工进度影响因素分析

2.1 业主方面的影响

基本建设工程项目的执行主体是小区业主,项目的综合性规定、设计方案、规范都来源于小区业主。与此同时,它的小区业主是项目基本建设和执行的投资人。由于各种缘故,小区业主通常十分关注工程项目的进度。大多数数状况下,小区业主把专注力放项目进度而不是品质和安全性。对于小区业主为了提升工程施工速率、减少施工工期,经常明确提出一些规定,这些规定并不彻底科学、有效、行得通。假如彻底合乎规定,施工工期可以大大的减少,但通常对工程项目品质和安全性有很大的消极影响。在中国建筑市场,由于招标方总体整体实力较强,施工企业经常处在处于被动影响力,无法回绝小区业主的不合理规定。除此之外,工程项目基本建设资金来源于小区业主。因小区业主因故不可以准时付款工程项目款,会影响工程项目进度,影响工程项目进度,乃至造成停产。项目基本建设全过程中,设计方案变更是普遍的状况,设计方案变更的关键缘故是小区业主明确提出了新的规定或设计方案不合乎具体状况。设计方案变更过度经常,会比较严重影响工程施工

进度、增加施工期、拖累工程项目^[3]。

2.2 制定的进度计划不完善

工程施工进度计划可以合理操纵工程施工进度和工程施工施工期，进度计划的有效性对建筑工程项目的工程施工速率、工程施工成本、工程施工品质有立即影响。因而，工程施工公司在制订进度计划时，必须综合考虑工程施工全过程中各个要素，从具体状况考虑，留意工程施工进度的持续性、平衡性，按照合同书要求的工程项目施工期，确保工程施工进度又好又快，提升完工效率。在具体的建筑工程项目基本建设中，很多工程施工公司在制订的进度计划时，并没有从项目的具体状况考虑，全是根据自己的以往项目工作经验对工程施工工作人员的每日任务分派、建筑装饰材料的应用等开展计划分配，造成进度计划不健全、不认真细致，例如，进度计划分配得较为紧密，在工程施工全过程中一旦发生小误差，很有可能会造成全部工程建筑工程项目项目停产停产。有的进度计划制订得较为疏松，工程施工进度并没有持续性，造成工程施工工作人员的开展工程施工每日任务时断断续续，工程施工效率不高，进度计划不有效会耽误建筑工程项目的施工期，给工程施工公司产生经济损失^[4]。

2.3 环境因素

基本建设项目管理关键针对施工当场的多阶段管理，因而必须管理单位与工程施工方的紧密相互配合。自然环境要素是影响管理品质和工程项目操纵品质的关键要素之一。自然环境要素是指自然地理自然环境、水环境等。比如，假如动工前并没有做好地质环境调研工作中，动工后具体很有可能会发生各种地质环境难题，影响正常的进度。或是施工当场的天气变化，假如不提早发觉，不采用相对应的预防对策，也会造成不可以正常的工程施工，影响全部工程项目的进度。以上全是自然环境要素这将影响基本建设项目管理的进度操纵。这种状况的产生大大的提升了进度操纵的难度系数。因而，在工程施工全过程中必须提早把握很有可能影响的自然环境要素。除此之外，即使在城镇进行的工程项目，会因附近住户活动等要素影响基本建设进度，也是建设企业更为必须关心的难题。

2.4 内部因素的影响

当然，有外部要素影响工程施工进度，内部要素也会影响工程施工进度。管理比施工企业本身更加关键，仅有高水准的管理才可以融洽各种资源，充足运用它们。工程项目基本建设经营规模扩张时，会发生部分施工企业工程施工水准与具体工作不相融入的状况，在总

体工程项目的工程施工全过程中，由于部分部门自身管理水准不高，出现通常会发生工程施工进度比较严重耽误的状况，包含管理工作人员素养不高、管理方式老旧、工程建筑设备落伍、内部管理不健全等要素。

3 建筑项目管理的进度控制措施

3.1 增强建筑施工项目监督管理

在以往的工程建筑工程项目管理中的进度管理中，因为相对应的工程建筑公司及其施工企业忽略了施工方案的制订，这就导致进度管理工作中的合理性不强。针对这一难题，相对应的工程建筑公司及其施工企业就必须提高监管管理认识，工程建筑公司要分配专业工作人员来开展施工方案的制订，其中关键包含了项目的工程图纸及其工程施工工艺流程，后面按照施工方案来开展工程施工。与此与此同时，在工程施工全过程中还需要分配专职人员来开展监管管理，监管工作人员要对工程建筑工程项目项目各个阶段的工作中开展剖析与监管，对工程施工阶段中所发生的难题开展有效化剖析，后面及时采用对策给予应对，为此才可以确保工程施工阶段的合理性。除此之外，工程建筑公司及其施工企业还需要加强统计分析工作中，在这个全过程中必须相对应的工作中工作人员做好统计分析，对工程建筑工程项目项目工程施工全过程中的每个环节的材料、数据等开展统计分析与分析，协同具体状况来对各项工作中开展核查，这可以在提高监管管理工作中水准的与此同时，推动进度管理工作中品质的提高。

3.2 利用网络计划图控制工程进度

对工程项目工作人员开展有效配备，提升工程项目效益。管理工作人员应用不一样色调的标识笔来制作不一样项目进度的互联网计划图，可形象化地比照每个每日任务的实行进度，便捷管理者对项目进度的操纵。通过对投资主体的现场管理，明确提出基于价值管理的网络计划技术，可以合理减少项目基本建设周期时间，提早进到回购期，提升项目盈利。工效的提升，必定会提升基本建设成本，给底层总承包商产生大量的投资。为实现这一目标，投资人可以从总体权益考虑，考虑到在增量效益和工程施工总承包商之间创建共享资源体制：

(1) 对施工期提早所提升的部分效益开展量化分析，以激励赶工。(2) 把非重要线动工节约的财务费用，要点路线再次投资，创建节省激励制度，最后均衡各方权益，促进目标的实现。

3.3 加强施工管理，保障施工安全

安全施工是确保工程项目成功进行的关键要素，由于目前我国多层建筑的工程项目较为多，因而工程施工

全过程中会涉及到很多高处作业及其运用大型机器设备的状况,对于工程施工阶段的安全隐患务必要更为高度重视。工程建筑项目要想成功进行并顺利进行,安全性工程施工是最关键的前提条件。工程建筑公司一定要提升对工程施工安全性确保的高度重视,对工程施工工程项目进行标准的管理,进而保证安全施工。因而,公司必须创建系统软件的安全性工程施工管理规章制度,创建全方位的管理、监管、机构等工作中系统软件,并执行安全性工程施工责任管理规章制度,特定专业的工作人员做为安全施工管理的承担人,对安全性工程施工的各个流程开展溶解,并贯彻落实到实际的工程施工工作人员身上,进而创建健全的安全性工程施工规章制度。在具体的工程施工全过程中公司还必须派遣专业的工作人员对安全性工程施工开展按时查验和管控,合理防止安全风险难题的造成。此外,在工程施工的每一个阶段都要做好相对应的管理纪录,便于后期随时随地地开展搜索和应用^[5]。

3.4 加强施工技术管理,控制施工进度

在建筑工程项目宣布工程施工之前,应当做好施工当场调研、工程图纸审批及会审等工作中。机构技术性工作人员对招投标文档、技术性标准等有关内容开展努力学习,充足把握建筑工程项目应当做到的品质规范及工程施工步骤。有效编写可行性较强的工程施工机构设计方案方案,做好各个分项工程项目的材料复试及检验,确立混凝土土水泥砂浆相互配合比,机构有关工作人员往上申请,争得尽快动工、尽快竣工。除此之外,在具体工程施工全过程中还需要重视建筑工程施工的总进度状况,通过与工程项目工程施工进度横道图、互联网图开展比照,找到具体工程施工与施工方案之间的区别,对其中出现的缘故开展深度剖析,争得实现更为健全的管理,提升工程施工进度。与此同时,还应当对建筑工程项目中全部的变更开展操纵,一旦发生设计变更状况,会造成早已竣工的工程项目部分被毁坏,遭遇拆卸或改建的风险,并且还会继续影响到工程项目总体构造的安全性,阻拦工程建筑工程项目工程施工进度的成功开展。

3.5 重视提升建筑项目实施管理工作

实现工程建筑项目管理工作中效率最大化有几层面基本工作中中必须贯彻落实:第一、制订健全的购置计划,融合目前市场上的价钱起伏及其供货要求的转变,做好详尽的剖析筹备,再考虑到到当前公司实际的财务状况,可以挑选一些成本较低且耗费较快的材料开展选购,提早做好储蓄工作中,避免材料供货不够造成工程项目停产状况的产生,与此同时将工程施工各阶段进行后剩下的材料开展回收利用统计分析,一方面可合理进行二次运用,另一方面方法重复选购的状况产生。第二、加强人才队伍建设。涉及到到一些工艺流程复杂,工程施工量比较大的工程建筑项目时,工程建筑公司融合目前的工作人员配备,有效向社会引入出色的人才,一些可以外包的工程项目也可以与一些大型外包公司开展协作,从多层面健全公司内部人才队伍的基本建设与扩充。第三、工程施工机器设备的维护保养及升级。建筑工程施工机器设备能不能正常的开展工作中,立即关系着工程施工效率的多少、工程项目品质的优劣及其能不能在施工期内贯彻落实竣工。

结束语:工程建筑项目进度操纵,对于全部工程建筑工程项目品质来说都有着十分关键的意义,工程施工工作人员进行一系列产品工程施工活动务必要兼顾公司内部管理,充足的发挥出各单位的责任,对于影响工程施工进度的各个要素开展深层级的剖析,创建更为完善健全的管理体系,进而确保了项目的品质提高。

参考文献

- [1]马天佑.建筑项目管理的进度控制措施[J].建材与装饰,2021,17(16):206-207.
- [2]符新丰.建筑项目管理的进度控制措施[J].建筑工程技术与设计,2021(11):2269.
- [3]王丽.建筑工程施工进度控制与管理[J].建筑发展,2020,4(5):33-34.
- [4]陈晨,吴晗,王利等.建筑项目管理的进度控制措施[J].建材发展导向(下),2019,17(5):297-298.
- [5]周强.建筑项目管理的进度控制措施探究[J].科技创新与应用,2020(10):250-250.