

# 建筑项目施工项目安全标准化管理

刁正<sup>1</sup> 辛宗省<sup>2</sup>

1. 山东琴港工程建设监理有限责任公司 山东 青岛 266000

2. 青岛华鹏工程咨询集团有限公司 山东 青岛 266024

**摘要:**随着社会的发展与进步,建筑业成为我国基本工程建设的主要部分,也逐步走向越来越专业化、标准化。在施工企业中实施精细化管理是广大施工单位实现品牌化战略的关键步骤,可以大大提高施工单位的质量效益、品牌效应和核心竞争力。

**关键词:**建筑工程;标准化;经济效益

## 引言

随着我国社会经济水平的快速发展,国家对产业结构调整,使得建筑行业迎来的越佳的发展机遇,但也使得建筑市场逐渐趋于饱和,使得市场竞争力进一步增大。很多建筑企业为了获取更高的经济效益,多是以减少建筑成本投入,加快工程进展为主,施工期间安全生产的关注度较低,导致施工安全事故频发<sup>[1]</sup>。所以,建设工程实施阶段强化安全管理工作,提出规范化管理措施并严格执行,对减少建筑施工安全事故方面有着重大作用。

## 1 建筑项目安全管理重要性

### (1)增强施工公司实力

建设公司若想有良好地发展前景,其宗旨就是,提高建设企业的经济实力。而建筑行业在数量诸多的建设公司之中,市场竞争也十分激烈,企业为了在市场竞争中取得一席之地,除把品牌形象搞好以外,还必须在广大消费者中赢得很好的口碑。但综上这些的影响因素,除优良的生活质量以外,尚有对工程质量的影响<sup>[1]</sup>。一旦在实施过程中出现安全事故,将会对公司的声誉造成消极的冲击,降低在客户中的竞争力,并很有可能导致产品在竞争中失去优势。

### (2)培养工程施工人员的技术创新能力和管理水平。施

工项目的专业性较强,技术风险也较高,但是在当前的施工队伍中,由于工作人员素质不够、技术不足,由此导致对施工安全关注度不够的情况时常出现。所以,建筑施工公司就必须对从业人员实行定期技术培训考核,通过培训提高员工的专业技术,从而增强员工的安全意识,这不但可以让员工的人身安全得到保证,而且也可以大大提高施工质量,从而压缩工期,提高工程质量。

## 2 建筑安全标准化管理的特点

建筑安全与规范管理的共同特征,可从复杂性、长期性、不确定性和全面性这四个角度进行了阐述,详情

如下:

### 2.1 复杂性

针对目前的建筑施工技术而言,它涉及了诸多方面专业性的工作,包括了水电施工、土木施工以及内部装修施工等,而这也导致着建设工程在实施的过程当中工序更加繁琐,同时也将产生了诸多方面的干扰影响。例如,钢筋砼工程的设计施工流程当中,必须针对于水泥钢材的原料进行合理选用同时也涉及到了模板的安插及使用等诸多方面的事项,需要相应的人员针对各大细节实施严密的进行管控,还必须建立合理且规范的标准,如此才可以保证工程效率。

### 2.2 不确定性

由于当前建设工程本来就有着自己的特点,在具体施工过程当中还依然面临着诸多的不利条件,例如,环保状况、自然状况等一系列的不稳定条件将对建设工程的实际进程产生较大范围的影响。此外,由于很多的建设工程都是在露天自然环境下进行工作,所建设的自然地方环境相对比较恶劣,同时还会遭受季节变动的影响,因此特别易产生建筑变化等诸多的自然状况,于是,工程建设本身也就具有了不确定性特点。

## 3 建筑施工项目标准化的机制

### 3.1 组织结构

在实施工程建设规范中,管理机制的设置是,必要的,只有科学合理的组织才能充分发挥其组织功能,促进有效管理。企业设立组织结构后,应该尽可能以原有组织结构为依据,结合企业特点和员工的优势加以配置但也不要单纯地将企业的组织机构进行扩充,而是采用扩大员工的方法充实机构,太过臃肿的公司管理架构也会对公司的组织过程以及项目管理过程造成不良影响。

### 3.2 标准化理念

在当今的社会里,国内许多施工单位的规范体系并

不健全,没有相应的规范工作,上述现象的根源就是这些单位的规范观念的不足<sup>[2]</sup>。施工单位必须紧跟发展的步伐,建立合理的规范化思想,并在规范化思想的指引下,进行一系列管理,指导施工活动顺利进行。

### 3.3 标准化管理网络

管理人员也是建设标准化流程中的关键因素,如项目管理、总工程师、资料员、土建技术师等。每个管理人员之间要形成互相沟通交流的平台,便于信息有效的传递,对项目建设质量和项目管理标准化的控制有着重大作用。另外,这种处理方式也可以有效的传递信息,对及时处理突发事件会发挥重要的功效。

## 4 建筑施工项目标准化的内容

### 4.1 质量标准化

质量是一项工程最基本的内容,所有的经营行为都必须在确保质量的情况下实施。所以在对施工工程实施规范控制中,质量标准化是非常关键的内容。工程质量标准化是指建立系统的工程质量把控系统,制定实施标准,利用标准对建筑施工流程实行严密的把控。最后要建立准确无误的质量检测标准,按照国家标准对建设工程进行检测。开展质量标准化管理工作是一项非常有必要的手段,可以大大减少了建筑施工过程中质量事故的发生频次,而且还能够较好的帮助施工单位节省开支,同时提高了施工单位的社会信誉为施工单位的长期发展打下了基石。

### 4.2 安全标准化

提高安全性是实施工程的基础,在开展施工中,通过各种管理手段增加安全系数是十分必要的,实施安全标准化是一个非常有效的措施。安全标准化是指在系统的领导和管理下,逐步建立工程安全管理系统,并制定各种合理可行的工程安全规范流程、施工现场安全控制流程、突发意外事故的标准化处理等方面。若不实行安全规范管理,会使建筑施工过程中出现重大安全事故的概率加大,一方面危害建筑职工的生命安全,另一方面对施工单位也会带来巨大的经济损失,甚至还会对施工单位的社会声誉产生负面影响。

### 4.3 技术标准化

随着社会的日益发达,的科技也在不断进步,同时社会各界科技人员也在努力研究先进的技术、方法和资源。可是因为资金、管理、人才等方面的因素,使得许多项目施工方仍然采用了传统比较落后的工艺技术,一方面使大量投资白白浪费,另一方面先进的科学技术也不能运用与普及,同时,对工程方的质量管理体系也没有进行很好的改进<sup>[3]</sup>。但是如果通过对工程技术人员进行

标准化管理,就可以更好的接触到最新科技与新材料,对提升建筑公司效益和管理水平也有着重要意义。

## 5 建筑安全标准化管理问题分析

### 5.1 建筑安全标准化管理不到位

在管理人员努力对施工安全标准化管理制度完善的过程中,由于未能对施工安全标准化管理制度真正认识与深入,其管理体系仍存在着较大的局限性,距离真正建立全面性的管理体系尚有相当大的距离。当前中国的工程安全管理工作还是浮于表面,部分施工公司为了追求工期、成本,在现场施工时不能充分依靠有关的管理制度、方法而靠个人经验,最后导致了重大安全事故的多发,这些问题都直接反映出了施工现场的管理工作还面临着很多不足,安全标准化体系也并未发挥出功效。

### 5.2 组织机构不健全

建筑安全管理的规范体系要实现科学高效运行必须由上及下,对现场工程建设的每一环节都加以关注,并以此推动规范工程的高效进行,但大多数工程项目都为节省人工成本,施工现场的管理机制还没有完善或不能健全,没有进行全面监管,所以必须依靠安全管理体系规范制度来引导和监控每一阶段的实施,建立健全管理机制十分关键。

### 5.3 建设企业责任落实不到位

尽管政府部门正在不断完善建筑行业安全管理的有关规章制度,但近年来不断有的问题发生,造成监督问题;同时建设公司为了利润最大化,钻法规漏洞,导致管理漏洞。比如,投资方未依据招投标选定施工单位、项目未委派监督员参加施工、监理方未能切实履行职责开展现场监理、施工方非法发包转包工程、未遵守施工标准和质量规定进行施工等,对业主职责的履行都产生了重大负面影响。

### 5.4 施工企业安全认识不深刻

建筑工程施工中,部分公司主管领导尽管一贯重视安全,但在实际工作中却更重视生产,而忽略了安全,对安全理解不够深入,安全第一的工作方针也未能取得有效的贯彻落实。部分公司因缺失了安全教育训练,现场工作人员的安全观念淡漠,在施工中安全动作不标准且易习惯性违规,新进人员的上岗训练也流于形式,未能对突发性事件及时建立安全预案,安全责任与安全制度不到位,企业安全水平较低,管理滞后,安全管理体系已成一纸空文。

## 6 建筑安全标准化管理模式分析

### 6.1 建筑施工项目标准化的策略

重视体系建设。项目管理是标准化进程中非常重要

的一个基础性工作,对各项规范化管理工作都具有着直接的促进意义。在开展项目管理工作时,首先必须要进行标准化管理体系的构建工作,将规范化管理体系的基本架构构建好,方可在后期开展高效管理。建立规范化管理体系后,应该重视一下两个方面:第一,要与企业实际需要相结合,不要一味的采用他人的技术方法,在向他人虚心咨询中应取其精华,弃其糟粕,以自身的实践结果为依据,吸收融合别人的先进经营方法,从而实现提高自己的目的<sup>[4]</sup>。然后,进行制度建立最关键的是管理层的能力问题。员工作为管理流程的基础元素,施工单位必须努力打造一支互帮互助、和谐共赢的管理队伍,需要强化对管理人员队伍的能力提高与品质训练,如此才能将管理体系设计完成的尽善尽美。

### 6.2 实行标准化的安全信息管理和评价机制管理

建筑的安全必须是以采用规范的安全信息系统标准化制度为基础,因为涉及建筑的信息系统在施工中的各个部门间交叉传输,同时必须确保信息系统的记录与传递中的安全,原始数据的记录也要在安全的前提下,保证了数据的完整性。因此,施工项目的安排规划、建设时间、建筑设备的运用状况和维护情况、运行监理的流程都要作出详尽记载。

### 6.3 做好合同签订和项目评估

契约有着神圣的契约意义,是进行工程项目实施的重要依据,对工程项目质量做出了科学合理的判断,是建设项目施工的,基本条件在签订合同前后,必须要成立专门的项目评审队伍对项目进行全面、多角度的分析和评审,保证协议达成准确无误,保证项目实施过程顺利实施。另外,在实施评价中,必须设立完整的监督机制,确保评价工作的真实性。

### 6.4 强化现场管理

根据建筑施工现场实际情况,合理制定标准化施工安全管理方案,并根据策略方案严格落实,可有效强化施工现场的安全性。安全管理过程中要落实各部门之间的联动支持,由施工部门、安全部门、技术部门、管理部门等多个部门,根据施工现场情况,明确自身管理职责与安全管理目标,从而提升施工现场的安全性。施工安全管理也需根据季节温度变化进行调整,特别是严寒及夏季,应做好防寒保暖工作,同时预防火灾等突发性时间发生<sup>[1]</sup>。重视施工人员的安全装备添置,强化施工人员的安全意识培养,从多方面加强施工现场安全管理,可最大程度避免施工现场出现安全事故。

### 6.5 材料与设备安全管理

建筑企业应严格把控项目施工所使用的材料,保证所采购的材料符合施工标准,进场环节严格把控,验收合格后方可进入。施工现场应由项目主管部门,再次对入库材料的品牌、规范及数量等信息进行核对,定期进行质量检查,不合格材料应立即退场,以保证材料使用安全性。

### 6.6 切实提升安全管理责任意识

#### 6.6.1 落实安全管理责任

首先,建筑施工公司和工程建设项目部都必须依法设置了安全机构,并根据建设工程施工实际情况配备了必要的安全人员,以实现在职能规范的基础上,对主管机构的安全管理工作目标责任书实现了层层分解。其次,在平时的建筑安全管理工作中要做到定期检查与不定期的突击检查活动相结合,针对在检查活动中出现的违章施工情况要及时督促建筑公司加以整改,并对于整改工作不落实的单位进行严厉追责。

#### 6.6.2 营造安全管理氛围。施工建筑现场要主动营造

安全管理工作环境,严格实施各类安全生产制度,认真进行"安全生产月"及各类安全技术培训,把建筑施工安全纳入工程单位的常规性管理。同时,建筑施工公司还应积极推动施工管理人员从"要我安全"向"我要安全"的新观念过渡,以培养工人安全责任和安全防范能力<sup>[2]</sup>。因此,在建筑等施工项目中要按照规范设置安全警告标志,设置安全指示牌,对安全生产管理机构的工作人员实行上墙检查,也可设置违规曝光栏,对违规作业的建筑等施工队伍以及作业班组人员实施曝光或惩戒。

### 结语

随着经济社会的不断进步,建筑行业必须引入更为合理完善的模式以顺应发展。在施工活动中采用规范化管理对施工行业 and 经济社会建设有着重大作用,规范化管理可以帮助企业创造较好的效益,提高行业管理的水平,推动施工行业全面和谐发展,有效的为祖国建设添砖加瓦。

### 参考文献

- [1]范贤兵.建筑工程项目现场安全管理方法研究[J].建材与装饰,2017(51):194.
- [2]杨黄明哲.浅谈建筑施工工程的管理[J].安徽建筑,2017(06):273+279.
- [3]王四海.建筑业业主施工安全管理模式研究[J].河南建材,2017(06)-67.
- [4]高天天.工程中安全施工管理及进度的控制[J].赤峰学院学报(自然科学版),2015(2).