

建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

王建胜

陕西建工第十二建设集团有限公司 陕西 西安 710118

摘要: 项目管理是建筑工程施工的重点内容,开展项目管理可以保证建筑工程项目的顺利进行,为确保工程施工进度提供重要支撑。施工现场管理是建筑工程项目管理中的重要构成内容,加强施工现场的管理,可以保证施工质量,控制和减少成本,但是建筑工程施工现场管理的实际情况来看,探索优化措施十分关键。文章主要分析建筑工程项目管理中的现场管理与优化措施,希望对提高建筑工程施工质量起到积极作用。

关键词: 建筑工程;项目管理;施工现场管理;优化措施

引言

建筑工程项目管理在整个建筑工程建设过程中起到非常重要的作用,其不仅与建筑工程的质量有着直接关系,同时也关系到施工和使用建筑的人的生命安全。在建筑工程项目管理过程中,施工现场管理是较为重要的环节之一,对施工现场管理进行优化对提升建筑工程项目管理质量有着重要的意义。因此,需要加强建筑工程项目管理中施工现场管理的优化。

1 建筑工程施工现场管理概述

施工现场管理是建筑工程项目管理中的重点和难点部分,是建筑工程项目作业的主要场所。在建筑工程施工现场中,建筑项目具有施工周期长、协作要求高、流动性强以及受外界影响因素大等特点,因此,这对施工现场管理也提出了很高的要求^[1]。建筑工程施工现场管理,是对施工工程全过程和全流程的管理,通过科学规范的管理方法、先进的管理理念和技术来对施工现场进行规划、组织以及协调等,其主要的目的是保证施工质量和效率满足建筑物自身的建造周期特性及业主方的预期要求。建筑工程施工现场管理涉及到工程施工的各个方面,主要有材料管理、人员管理、技术管理、施工安全、施工进度和施工质量管理等,对建筑企业长远发展具有重要的意义。

2 建筑工程项目管理中施工现场管理的价值

2.1 提高工程的质量

在建筑项目施工的过程中,资源的有效利用问题是非常重要的,其是提高工程质量和经济效益的重要环节。对施工现场进行管理,能够对资源进行合理配置,发挥资源的最大价值,避免其浪费的情况产生。与此同时,在施工现场的管理过程中能过对各个环节进行有效的协调,梳理不同环节之间的关系,进而对各个施工环节进行有效的管理,提升建筑项目的整体施工质量。

2.2 减少施工事故的发生

在建筑项目施工的过程中,由于建筑项目所涉及到的内容较为复杂,施工的工序也相对复杂,因此,在具体的施工过程中,很容易受到自然因素以及人为因素的影响而发生各种施工安全事故,对施工人员的生命安全以及整个工程的建设产生负面影响。而加强建筑工程施工现场的管理,能够及时发现施工过程中存在的问题,进而将安全隐患控制在合理范围内,降低安全事故发生的概率。

3 建筑工程项目管理中的施工现场管理的原则

3.1 经济性原则

施工现场管理中应该遵循经济性原则,很多施工管理者虽然比较重视原材料的利用,却忽视了原材料的成本,企业最终的目标是盈利,所以在现场管理的时候应该综合考虑施工的成本,对原材料和设备进行合理购买和规划,进而把施工成本降到最低。

3.2 标准化原则

施工现场管理还应该遵循标准化原则,施工现场中的每一项工程、每一个施工环节都是有一定的建造标准,施工管理人员应该事先了解好施工过程中的每一项工作的施工标准,包括对原材料的选择购买和设备的投入都应该严格按照规定来,这也是提升建筑工程项目安全性的重要原则之一。

3.3 科学性原则

施工现场管理应该遵循科学性的原则,项目施工过程中有很多作业都是在高空进行,所以对技术人员的管理和一些设备的调动都应该做到科学管理,保证了施工人员的安全问题,现在科技不断的进步和持续发展,现场施工管理技术也在不断进步,施工人员应该引导每个团队进行交流,从而不断加强团队合作,提升科学性。

4 建筑工程项目管理中施工现场管理现状

4.1 管理制度不够健全

虽然近些年我国的建筑行业得到快速的发展,为我国国民经济的快速增长做出了巨大的贡献,建筑工程项目管理中的施工现场管理制度也处于不断地完善和健全阶段,但是由于其依旧受到我国传统的建筑工程项目管理中的传统施工现场管理制度的影响,导致其在当前的施工现场管理时依旧会存在着一系列的问题^[2]。此外,在施工现场管理中也经常会出现一些合作纠纷、工作纠纷等问题导致建筑工程项目管理中的施工现场管理较为混乱,导致施工现场管理措施难以落实。

4.2 忽视安全管理工作

建筑工程施工的安全性是建筑工程项目施工中最基础也是最重要的环节,所以我们在进行建筑工程项目管理中的施工现场管理就要有效地做好建筑工程施工中的安全管理工作^[1]。但是,在实际的建筑工程施工管理过程中,大部分施工企业只重视施工所带来的经济效益,而忽视了安全的重要性,从而使建筑工程出现了大量的安全隐患以及安全事故。另外,企业也没有针对安全管理设置相应的管理制度,也没有完善当前所使用的安全管理机构,从而导致现场施工管理出现了大量的安全问题。此外,由于建筑施工企业在施工时未对施工人员进行一些必要的安全生产意识,导致他们在工作中缺乏安全意识。

4.3 材料管理不合理

在实际施工中,在对现场的施工材料进行管理期间,还存在诸多问题有待进一步改善,之所以导致现场施工存在严重的管理问题,是由于施工单位未能严格按照相关的施工标准及设计要求进行施工材料的采购,不符合业主的采购要求,存在施工标准不合理,采购材料不符合相关设计要求等情况。另外,材料质量检测不严格,导致材料不合格或不符合使用要求,对施工进度和工程质量产生不利影响。在保存材料的过程中,未能严格按照有关规范,许多工程材料混合堆放,实际使用很容易被滥用。并且受施工过程影响较大,影响着施工材料的用量,导致工程项目的实体发生改变,导致工程的施工质量无法得到保障^[2]。

4.4 管理人员技术水平低

施工项目的质量也直接受到施工现场人员管理水平的影响。在许多建设项目施工中,现场施工和管理都需要临时人员,而这些临时人员绝大多数都没有经过系统的培训,没有工作基础。在施工准备阶段,管理技术不完善,施工工艺不合理,对建筑工程各项工作的高效实施及开展造成了较大的影响,影响建筑工程的整体建设效果^[3]。因此,导致建设工程的现场施工质量不高。随着

社会的发展,对建筑结构、建筑施工材料、现场管理技术均提出了较高的要求,存在不能满足现场施工管理需求等情况。因此,要求建筑工程项目管理人员应不断提升自身的管理水平,以便能够满足建筑工程企业的现场施工管理需要。

5 施工现场管理优化措施

5.1 加强施工现场管理人员的技术培训

为了把管理人员的作用发挥出来,首先,应该积极地开展各种各样的专业知识培训,提高施工人员的专业技术水平,提升现场施工管理人员的责任心,让他们更好地全面掌握解决项目施工中遇到的各种问题。其次,要认真地对现场用到的机械装备进行严格的检修和维护,在对设备进行优化的同时延长机械设备的使用寿命。加强对管理人员的技术培训。

5.2 完善管理制度与措施

建筑工程项目施工是一个非常复杂的过程中,因此涉及到了众多管理问题,而如何加强施工现场的管理质量非常重要。因此,必须要通过制定一个完善的管理制度,通过一个科学合理的管理措施进行管理来提高施工现场管理水平。并且,通过一个科学合理的现场管理制度,保证建筑施工现场施工有序进行,保证施工设备能够定期的进行维护,施工现场管理人员对于施工现场的每一个细节都要亲力亲为,从而保证施工项目的质量得到提升。

5.3 注重施工现场的安全管理

注重施工现场的安全管理有着非常重要的作用,是施工现场人员生命安全的保障,同时也是建筑工程安全的保障。第一,现场施工管理人员应当要与施工人员及时进行沟通和交流,对现场施工的安全问题进行协调和规范,提高施工人员的安全意识,如:按照规定检查施工人员安全防护措施的佩戴情况,在最大程度上保证施工人员的安全^[4]。第二,施工单位可以根据实际情况成立安全管理小组,对现场施工情况进行全面记录,对施工信息进行汇总和整合,找到其中存在的安全问题,并采取适当的措施及时解决安全问题,有效降低安全事故发生的几率。第三,建立现场安全规范制度,并将其下发到施工人员的手中,使其按照相关规范来展开施工工艺,并将安全防范措施的佩戴系统化和规范化,保证施工现场的安全。

5.4 科学管理施工材料

施工质量是施工项目的核心,只有有效地保证工程质量,才能确保后续各项施工工作的高效实施及开展,避免在今后的施工过程中出现诸多的安全问题或事故。

因此,在施工现场管理中必须重视施工质量管理。现场管理作为保证施工质量的重要环节,通过采取科学有效的管理措施,对保证施工水平和工程质量起着重要作用。提高各类施工材料的可靠性,规范施工操作,保证施工质量。

创新施工现场管理方法。科学有效的施工现场管理手段对于提升施工现场管理的效率是积极有益的,所以,有必要针对传统落后的管理手段进行创新。如今,信息化手段在各行各业均得到了广泛应用,将信息化手段应用在建筑工程施工现场管理中,不仅可以实现管理方法的创新,而且能够有效提升施工现场管理的精细化水平,保证建筑工程的施工质量。因此,要应用先进的管理手段主要有大数据技术、信息技术、互联网技术等,加强对施工人员的管理,保证能够快速有效地审核施工人员的相关信息;而信息技术则可以加强对施工现场的实时监督和管理,及时发现危险隐患,辅助施工现场管理工作的开展,提升管理水平及效率^[5]。

5.5 引进信息化管理技术

信息科技技术的发展为建筑工程项目管理提供了良好的条件,在施工现场管理中也可以引进信息化的管理技术,来提升施工管理的水平,这也是建筑企业管理未来发展的趋势。在建筑工程施工现场管理中,就可以通过信息技术进行管理,比如,利用BIM技术来进行施工管理,能够有效的实现对施工成本、施工进度以及施工质量等全面控制,通过BIM技术还能够对施工中的技术应用进行模拟,对各类管线进行碰撞检测,提前发现问题进行修改,节约成本,从而保证施工质量满足预期的要求。

5.6 突出重点,攻克难点,解决弱点

施工现场管理的重点是共性的,这就是安全施工,任何时候都不能有麻痹思想和侥幸心理,必须克服图省事、走近道等不规范、不负责行为,严格按照国家法律、行业管理要求,施工程序规范,抓教育、抓管理、抓规范,抓监督,抓落实吧,一丝不苟地抓到底;难点一般为多种因素交织不容易解决的问题、弱点一般为技术性的,要结合历史资料,通过研讨会商,提前预防,及时解决,防止影响施工进度。

5.7 提高施工成本管理的科学性

除了控制建筑工程项目管理中的质量和安全性以外,还应该合理控制施工的成本,一方面是为了节省资

金,从而实现更好的盈利,另一方面还能够保证整个建筑工程的质量,从而为后期减少相关的安全和质量问题,这就需要施工现场管理人员制定出一系列的成本管理方案,整个方案要详细、具体,而且要具有可行性^[5]。一方面要对管理人员进行培训,防止管理人员私藏材料,从而防止出现实际成本超出预算成本的现象;另一方面可以灵活运用现代信息化技术,逐步提升管理人员的管理思想,才能节约时间,提升管理的质量和效益。^[5]

5.8 引用节能施工技术

管理好工程造价,提高整体的效益,这就要求全体人员具有较强的节约意识。造价管理的内容和规则要与项目的实际建设相一致,结合项目的情况,节约建筑材料成本,减少成本投放,建立完整的成本管理体系,是作为满足施工要求和保证成本目标管理的经济性和合理性的重要保障。从另一个角度看,采用节能建筑技术符合我国可持续发展的战略目标,有助于推动建设项目的绿色化、节能化发展。

结语

施工现场管理作为建筑工程施工现场管理中的一项重要管理工作,施工企业要严格按照安全监督制度中的要求进行监督管理,全面落实相关的制度和政策,提升现场监督管理水平。通过不断提高施工人员的安全水平,培训施工人员和安全监理人员的专业技能知识,提高施工现场工作人员的安全。有效可靠的安全监管不仅可以提高施工项目的安全管理,还可以大大加快施工进度,从而提高工程的效率,确保建筑工程施工现场各项管理工作的高效实施及开展。

参考文献

- [1]章报. 论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 江西建材, 2017(23): 263+265.
- [2]陈峰. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 居舍, 2019(11): 134.
- [3]胡翠丹. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 居舍, 2019(17): 130.
- [4]李万洪. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 建材与装饰, 2019(27): 146-147.
- [5]郭荣丘. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 智能城市, 2019, 5(18): 106-107.