

# 建设工程施工现场管理的实践分析

魏 钢

济南高新控股集团有限公司 山东 济南 250000

**摘 要：**随着生产规模的扩大以及百姓生活活动的愈发频繁，各界对建筑的建设质量提出更高的要求，但建设工程施工环境复杂、工程体量较大，在日常施工中可能出现各类问题，不利于工程项目的顺利推进，因此，加强管理极具必要性。鉴于此，着重围绕建筑现场施工管理要点展开探讨，提出一些具体的问题和应对策略，以期起到抛砖引玉的作用。

**关键词：**建设工程；施工管理；方法

## 引言

随着经济发展和国家需求的变化，我国目前正处在城市化进程中，工程建设是一个复杂而又精细的系统工程，在实施过程中，既要重视施工工艺的设计和应用，又要加强施工过程的控制，全面保证施工的质量和效率。目前，加强工程质量监管已成为保障工程质量的一项重要措施。本文对新形势下建设工程建设的问题进行了剖析，并提出了一些有建设性的建议。在建设技术革新的进程中，工民房的发展也有了长足的进步。随着时代的发展，对建筑技术的需求也越来越高，技术是建设工程的主要经济增长点，是建设工程的关键，所以在建设的发展中，技术的进步也是必不可少的。

### 1 建设工程施工管理和质量控制的意义

在建设工程中，施工管理和质量控制工作的顺利落实，对工程整体质量和安全有着直接影响，可以充分展现出工程项目整体效益与价值。在建设工程施工过程中，施工管理指的是在施工现场，通过对现场情况的勘察，对施工人员和因素调查分析，制定详细的施工管理计划，引导建设工程施工工作有序进行。在建设工程施工过程中，对于工程中存在的问题认真调查和分析，科学处理，安排专业的管理人员负责施工管理和质量控制工作，要求管理人员具备较强的专业能力和素养，根据施工设计图纸和合同内容，选择对用的施工材料，科学判断，实现对建设工程的施工控制，给工程顺利完工提供保障。在实际施工中，施工管理和质量控制作为重点内容，应得到相关部门的高度重视，结合施工现场情况，制定详细的管理计划，加强各个环节施工质量控制，从而保证施工质量和安全<sup>[1]</sup>。

除此之外，在建设工程管理中，施工管理在其中起到了重要意义，对工程效益和发展有着直接影响。在该环境下，应从施工各个环节入手，加强质量控制与管

理，优化管理措施，为企业树立良好形象，给企业改革发展提供机会。在整体上，建筑企业在工程施工管理和质量控制方面投放的资源比较多，给予高度重视，通过优化管理方法，完善相应的质量控制体系，促进建设工程施工水平和效率提高，增强企业综合竞争优势，帮助企业顺利中标，为企业更好发展打下良好的基础。

## 2 建设工程施工现场管理的主要问题

### 2.1 安全层面的问题

安全是建设工程各项工作得以顺利开展的必要前提，在建筑施工现场管理工作中，安全属于重中之重。现阶段，部分建筑施工企业的管理理念存在偏差，过度重视对经济效益的追求，对安全管理则存在重视程度不足、投入有限等局限性，导致管理局面失衡，易诱发安全事故。此外，部分施工企业虽然建立了安全管理相关制度，但并未将其有效落实到位，制度形同虚设，难以从根本上发挥出安全施工制度在安全防护方面的优势，无法为监督及指挥工作的开展提供可靠的引导，埋下安全隐患<sup>[2]</sup>。

### 2.2 整体施工质量相对较差

质量是建设工程的核心。建筑是人们日常生活与活动中必不可少的场所，因此，建筑物的质量与居民的需求密切相关。如果施工单位不能有效地保证施工质量，那么，施工单位在市场上的信誉将受到很大影响，最终面临市场淘汰。目前，我国建筑施工普遍存在以下问题：施工单位及相关施工人员总体责任意识较弱，施工过程中经常不按规定进行操作，如在建筑外墙涂装过程中，不按规定使用了不合理的材料和施工标准，导致建筑的成型效果与前期规划存在较大差异，甚至

### 2.3 人为因素

任何工程建设工作开展，都需要人的参与，建设工程也是如此，施工人员专业水平和能力将会给工程施工

质量带来一定影响。我国大部分工程项目的建筑企业，在人员招聘方面以农民工为主，其没有接受过专业培训，文化水平和能力参差不齐，不具备较强的安全施工意识，掌握的施工技术比较落后，缺少先进性，在实际操作中不规范，给施工质量和安全产生一定影响。除此之外，在建设工程施工管理过程中，管理人员执行能力和效果将会给施工质量带来直接影响，因此，建筑企业应对施工人员科学管理，定期组织其接受专业培训，从中学习更多的专业知识和技术，从而增强其道德素养，形成正确的思想意识，更好完成施工管理和质量控制工作。管理人员在施工各个环节中，应听取各部门意见，制定科学的发展决策，施工各个环节人员相互配合，从而提高施工管理水平，保证施工质量<sup>[3]</sup>。

#### 2.4 管理制度不完善

由于建设工程施工涉及专业多，施工工期长，各专业分项工程之间的穿插协作频繁，若建设工程施工管理机制的不完善，会引发一连串的问题。首先，管理机制的不完善会造成施工管理工作在组织、技术及人才管控等方面无法契合，使得项目无法达到目标控制标准。其次，虽然国家及地方出台了一连串的建设相关规章制度，但在施工现场很难完全按照规章制度执行，在管理当中容易出现多头领导，各部门之间缺乏沟通交流，一旦出现问题会趋利避害，施工现场管理工作杂乱无章，造成项目的窝工，成本增加等现象。因为施工企业没有制定科学合理的管理制度，使得企业内部管理出现很多问题，业务开展没有严格的标准，造成各项目之间目标偏差比较大，项目管理人员之间的矛盾突出，从而不利于企业的发展。

#### 2.5 施工控制不合理

在具体项目施工中，以量化+绩效评价作为标准化控制不严格，项目管理人员处理问题随意性很大。比如在现场材料管理方面，施工现场材料种类繁多，未安排专职人员管理，材料随意堆放，同时购买数量精确度低，导致材料供应不及时或二次搬运时常出现，从而间接地造成施工管理成本的增大。在工期控制方面，缺少合理的进度安排，施工信息传递不及时，施工进度难以做到实时上报，管理者无法全局掌控。在质量控制方面，仍旧采用传统的管理方法，分部分项工程完工后进行验收，验收不合格进行返修，事先未就分项工程技术交底，没有形成统一的质量合格标准，对工期与成本都会造成相应损失。在成本控制方面，项目资金核算困难，项目目标成本与项目竣工结算时实际所产生的利润产生偏离，项目现场账目混乱，造成资金核算困难。

### 3 建设工程施工现场管理问题改进措施

#### 3.1 施工资源精细化管理

##### 3.1.1 施工材料方面

材料是影响工程施工质量与施工安全的重要因素之一，因此，在施工过程中，管理人员应加强对施工材料实施精细化管理，从而防止劣质原材料对工程质量造成不利影响。在管理环节，施工单位需要采用精细化管理模式，认真检测材料质量，以提高工程质量；还要在原材料进入施工现场前，完成专业技术人员的挑选工作，并在查验技术人员的资质后填好表格，将表格与工程量清单存放在一起，以便材料出现质量问题时，能够及时找到第一负责人。在材料使用过程中，相关负责人还要填写汇报清单，汇报内容包括原材料总数、原材料成本等，以方便项目负责人合理降低工程作业量，确保建设工程的顺利进行<sup>[4]</sup>。

##### 3.1.2 施工设备方面

在建设工程施工期间，管理人员要加强设备的精细化管理，从而保证项目的施工质量。对此，施工单位需要明确技术规范，科学制订施工设备应用方案，建立完善的设备保护体系。管理人员应着重检查施工设备的安全性，对施工设备应用过程中存在的技术问题记录并及时上报。同时，还要做好技术统计资料的存档工作。施工单位应组织专业技术人员对施工设备的应用过程进行严格管控，以保障设备的应用效果；还要结合施工设备的铭牌与电压数值来检验其电压值与频率值，确保这些数值均处于允许范围内。除此之外，还要检查施工设备外观结构的完整性以及静、动触头的接触状态，确保设备始终处于安全可靠的运行状态。

##### 3.1.3 施工人员方面

建设工程项目人员管理方面，对于精细化管理的应用，需重点注意加强对施工人员与管理人员在专业水平与职业素养以及综合素质方面的教育培训，要提高工程项目施工人员与管理人员成本控制意识、安全风险控制意识、施工进度控制意识以及质量控制以及施工安全风险预防等等。例如，在施工前期就开展了全员培训，对于新进员工则进行岗前教育培训，使所有施工人员和管理人员都能够树立正确的安全意识，确保其在实际施工时能够严格依据相关标准和管理制度予以执行。同时，还不断加强对管理制度和管理方法以及管理方式的创新，尤其在人员管理方面，不断加强信息化建设，采用全过程、分阶段人员管理和施工评价，并重点进行施工人员与管理人员相关操作现状的考察，在完成系列培训之后进行了严格的考核，确保各项考核通过后再进行施

工开展。另外,建立合理的奖罚机制,对于表现优异的工作人员给予了一定的奖励,对于一些存在问题的员工则进行相应处罚,并进行再培训和再考核。

### 3.2 加强施工现场质量管理

保证建筑质量,才能确保后续的施工建设顺利进行。将建筑质量管理作为核心内容,防止施工过程中出现安全隐患。优化施工技术管理措施,可有效提高施工现场的监督与管理水平,有效保障施工现场各类操作能够顺利进行,从而达到保证工程施工质量的目的,全面满足施工过程中各方面的需要。

### 3.3 加强施工现场安全管理

施工现场安全事故会严重阻碍施工进度,并对施工单位的声誉和专业资格产生不利影响。因此,必须加强建筑施工现场的安全管理。首先,必须对建筑工地的工人进行培训,使他们都了解施工安全措施,学会使用适当的手段保护自己。例如,对于电焊工来说,必须为他们提供良好的设备保护好眼睛;对在高海拔地区工作的人员,应采取安全防护措施,通过专业化的安全教育,提高施工管理的质量和效益。另外,在施工现场管理中,每一个工人都必须配备与岗位类型相适应的防护设备。为了更好地保证安全文明生产和建设,实现无事故、无伤亡的目标,我们必须按照有关各方的要求,严格执行和更新安全程序<sup>[5]</sup>。

### 3.4 构建完善的施工管理体系

在建设工程施工中,建筑企业应加强施工管理体系建设,对管理人员和施工人员进行思想教育,让施工人员树立正确的管理意识,特别是在钢筋混凝土施工过程中,注意垫足垫块,将其固定好,确保厚度的合理性。在钢筋捆扎密集过程中,选择适宜的骨料;在混凝土振捣施工中,不可造成钢筋材料的振动,避免材料出现位移或者变形。并且,在建设工程施工管理中,要求技术人员和施工人员及时进行技术交底,防止出现不必要的问题。通过加强施工各个环节质量检查与管理,将工程质量验收机制落实到位,对建设工程项目实施动态化管理,在施工中如果出现问题,及时采取相关措施进行处理,追究相关责任。除此之外,要求质检工作人员以身作则,具备较强的职责意识和经营理念,提高质检人员工作标准,增强其理解能力,通过正确指导,减少施工问题发生。

### 3.5 加大推进信息化现场管理,提高企业经济效益

在施工现场管理中,尽可能应用信息化管理手段,结合先进施工技术,规范操作过程。比如,从项目开工到竣工整个施工过程中积极开展BIM(建筑信息模型)+智慧工地的管理模式,保证项目从材料、生产、技术、安全、质量等形成一个信息系统。在现场管理中,可以将BIM技术应用在施工图纸技术会审、施工方案模拟、临建布置、进度计划安排、工程量的统计、质量、成本等各个环节,通过BIM技术与智慧工地各系统的交互、感知、决策、执行和反馈,实现一体化、模块化、智能化、网络化的施工现场过程管理。在建设工程施工过程中,还需将每一个环节的责任具体到个人,同时要深入施工现场,定期召开技术管理分析会,保证施工管理工作的高效性。加强施工管理方法的创新,不但可以给企业带来良好的经济效益,而且对周边建筑业未来的良性、协调、健康发展也会起到极大的推动和促进作用<sup>[6]</sup>。

## 4 结束语

施工现场管理是建设工程建设全流程中的重点工作内容,在科学可行的施工现场管理方式下,有助于协调施工关系,提高工程资源的利用水平,从而实现安全、质量、效益、效益等多重目标。作为建筑施工企业,应高度重视施工现场管理工作,从制度的优化、人才的配置、工作成果的检验等方面出发,全面加强现场管理,保证质量。

### 参考文献

- [1]邹学鹏.建设工程施工技术及其现场施工管理研究运用[J].工程技术(文摘版),2020(7):107-108.
- [2]时圆圆.关于建设工程施工技术及其现场施工管理的研究思考[J].工程技术(引文版),2020(65):156-157.
- [3]刘海丰.建设工程精细化施工管理分析[J].中国建筑装饰装修,2022,(22):118-120.
- [4]洪东晓.建设工程施工管理中精细化管理的实践[J].石材,2022,(11):50-53.
- [5]刘丽娟.新时期建筑施工技术管理优化措施探讨[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术,2020(10):309-310.
- [6]蔡升辉.关于建筑施工技术管理优化措施的探讨[J].建设工程技术与设计,2020(03):553-554.