

# 解析建筑工程管理的重要性及创新方法

赵翔

开原市城乡发展服务中心 辽宁 开原 112300

**摘要:**随着我国市场经济的发展和提高,建筑行业的发展将进入前所未有的今天,唯有提高建筑工程管理水平的层次才能让公司高效发展,不仅要对传统的建筑思维模式加以吸纳与运用,而且还要满足当今社会经济迅猛发展的需要,并以此为基础加以有效的提升,使之越来越贴合经济社会的高速发展,为建筑业的可持续性开展提供资金援助。唯有通过对建筑本身的施工管理模式做出有益的解析与探索,才能适应施工的发展,使施工管理的品质得以明显的提高。

**关键词:**建筑工程管理;重要性;创新方法

引言:建筑行业在近年来取得了突飞猛进的发展,施工管理已经成为了工程公司管理的重要环节,也扮演着很关键的作用。它不但可以在施工过程中有效配合各个环节的管理工作,还可以起到工程指挥员的核心作用,可以促使整个项目有序地施工、完成。新时代,施工企业若想在激烈的市场竞争中寻求发展,并走上可持续发展之道,就需要更加注重对施工管理观念和经营管理模式等的革新,以完成中国建筑行业向施工管理的发展转变。

## 1 建筑工程管理的重要性

### 1.1 提升工程项目的品质

房屋建设是人类栖息和生产活动的好地方,但是一旦房屋建设中发生了质量问题,将会造成十分严重的社会影响,不但会干扰到人类的正常生存与工作,而且还有可能造成一些重大安全事故,所以工程在实施过程中,对工程质量必须是摆在首位的,不管成本或者质量,都是建立在效率的基础上<sup>[1]</sup>。通过项目的实施,能够对项目的所有过程加以协调,同时,对人员加以控制,确保所有程序可以进行实施,另外,施工控制还包括了对建筑材料的控制,经过严密的审核,能够有效的防止所有不符合要求的建筑材料流入到施工中,这样从根源上提高了工程的质量。由此可见,有效的项目控制是十分有必要的,对项目的实施有着十分关键的作用。

### 1.2 提升企业生存能力

优秀的项目人员能够有效的提高项目的质量,而在建设行业中,优质的项目是公司的知名项目,公司一直的致力于优质工程的建设,能够在行业里面建立一个不错的信誉,对公司而言价值很大。现阶段,房地产区域内客户的规模正在持续的扩大,我们要稳健的立足于当前市场,是公司需要解决的问题,采用有效的项目控

制,能够合理的降低公司在项目上的投入,增加公司的利润,这对公司而言价值很大,能够有效的促进公司的成长。

### 1.3 安全管理的重要性

在建设工程施工过程中,必须注意把安全生产措施贯穿全部过程,但由于建筑物在施工过程中出现不少情况,例如,工作人员不能穿着安全护具而直接进入了施工现场;未对施工现场中可能产生的废弃物加以适当处理,也未进行全面的环境保护,在施工现场没有明确警示牌,也没有设置安全围栏;警示牌还不够明显,有关施工人员也没有注意,并未把安全警告标识安装到施工现场的任何地方;施工现场所设的发电箱没有保护装置,定位不合理,线路混乱等问题<sup>[2]</sup>。另外就是,有些施工单位希望能减少施工时限,而要求工作人员必须不间断的完成工作,不仅影响施工人员的生命安全,同时还无法提高建筑品质。

## 2 目前建筑工程管理中存在的主要问题

### 2.1 缺乏相应的建筑工程管理的意识

就目前来说,由于许多建筑工程管理人员在开展项目的实践中都未能意识到项目建设的必要性,使得企业的项目效益未能得以提升。在现阶段由于各个产业都在不断发展壮大,所以中国建筑行业也得到了不小的提高,在这个状况下,建筑管理也必须采用现代的方法来加以管理。但许多施工管理者却不能注意到施工质量的必要性,没有管理责任,不少管理者只是注重施工的速度,秉承着“快点干,早完工”的理念,这样一来将会大大降低整个的装修质量。而且施工管理模式也只是采用常规的模式,这种管理模式相对而言较为简单,也无法适应施工人员的工作要求,以至于不能提升企业的工作进度。

### 2.2 没有形成整套有效的管理体系

项目管理是整个工程正常进行的重要基础,一个工程单位只有做好了项目管理,才能保证该项目在日后更快速的进行下去。近些年随着人民的需要,全国不同地方也逐渐进行了工程建设,不过在这项项目的实施中,不少项目因为没有严格度控制,使得实施的速度相当迟缓,同时在实施中存在的困难也没有得到有效的克服,延长了时间。这种情况的产生正是由于在施工中没有专门负责工程管理的组织,许多施工管理者都不能完成对施工各个方面的控制<sup>[3]</sup>。在实际的调查情况看来,在众多建筑施工队伍中有极少的这一些施工操作团队具备了专门的管理队伍,而一个完全没有管理团队的队伍将会在整体的施工中大大滞后于这些团队,从而直接地影响了整体施工团队的经济效益。

### 3 建筑工程管理的创新方法

#### 3.1 创新管理理念

有些施工公司在经营施工阶段,一直采用老式的经营模式,导致施工项目的综合效益非常不理想,给工程的总体施工质量也造成了一些不良影响,继而降低了建筑公司的市场竞争能力。这种情形下,企业就需要在最短时间内革新和优化管理理念,将新的管理理念和管理知识加入到整个建筑工程管理过程之中,同时需要定期地对管理者进行培训,使管理者能够掌握到新管理知识以及管理手段,从而有利于企业更好地实施现代化管理<sup>[4]</sup>。除此以外,还举办项目经验交流等,以促进管理人员内部的相互交流和互相学习,探讨解决施工项目涉及的管理难题,进而采取合理的改善方法,提高施工管理水平。

#### 3.2 创新组织结构

建筑管理会出现各种现象,问题产生的大部分根源在于施工公司没有完善的管理部门架构,或者出现管理架构缺失的现象,比如,内部设计不合理,导致员工交流不顺畅,部门内部人员没有进行自身定位,或确定岗位职责,导致工程建设进度缓慢,长此以往,将抑制工程建设品质的提高。所以,施工单位必须不断创新组织架构,完善公司内部管理体系,从而为工程项目管理的有效实施提供保证<sup>[5]</sup>。创新管理架构的前提是建立完整、有效的管理制度,需要相关的主管提供方法指引,而后管理层主要是解决细节,内容涉及物料选择、岗位职责分配等,提升了内部人员的工作效率,并强化了其工作意识,将其全心全意的投资于施工管理和工程施工等环节中,为施工品质的改善和施工进度有效实施,夯实基石。

#### 3.3 创新管理机制、技术

在建筑工程管理的领域,需要的管理人员完成一种

现代化建筑管理工资制的执行,需要在其对建筑工程管理内涵、要求、方法以及对项目管理责任制内容做出了详尽的解释,可以为管理者进行工程建设管理工作开展的规章制度基础,以约束工程管理人员的管理工作活动,进一步增强工程建设的科学性<sup>[6]</sup>。在项目管理技术领域,要求施工企业能够对当前存在的各种应用于工程项目管理的技术进行掌握,以此可通过技术手段建立专业的基础建设工程施工动态管理体系,来对基础施工的作业时间、费用、安全风险、工程质量隐患等状况进行即时监测,从而使使得所有的问题都可以被准确地找到,之事后能迅速作出解决,工程以往建造中依靠人员进行现场管理常发生的各种现象能够进行及时合理的规避,使得质量好、见效快、成本低,轻易不出现重大建筑安全事故,以保证工程环境安全高,而高水平的施工能够严格遵循建筑方案和图纸中的规定内容,进行每一环的施工工作,并通过对项目管理者在工程各个细部所开展的施工管控,可以快速辨识项目风险,并合理回避工程经营风险。

#### 3.4 提高建筑工程施工环节的技术管理

在进行设计工程施工的同时要对建筑技术标准和质量等方面加以规范的要求就必须按照设计方案的特点,规范的作业,防止因为作业人的疏忽和不严格造成的产品质量缺陷。然后,根据需要对施工人员开展相应的培训和教学,并积极的吸纳创新型人员。最后,抓好在施工过程中的安全管控措施,提高对施工安全意识的培养水平,在管理工作中严格规范工人自身的言行。

#### 3.5 转变建筑行业的整体观念,加强信息化的应用

要想让中国建筑管理取得长足的提高和发展,我们必须改变建筑项目管理的传统。在施工管理中,要利用新知识,新技术来实现管理的目的。由于工程建设的管理人员,仍然保留着原有的技术和施工思想,对新方法和新东西存在一定的轻视心态,这就使得施工管理的质量不高<sup>[7]</sup>。工程技术人员,应该在观念上意识到新技术对工程产生的益处。随着建筑工程产业主体的价值观的改变,电子商务的应用可以得以实现。采用了信息化的全新的项目管理方法,既能够让工程管理人员可以更加及时精确的掌握到工程施工过程中的各种统计指标,也能够更好的完成建设工程施工安排,让工程建设进行的更为科学合理。

#### 3.6 加强绿色施工管理

绿色施工管理将涵盖到整个基础建设工程施工环节中,要想进一步加强绿色施工管理,还需要在原材料、建筑能耗和施工现场环境污染这几个层面上加强治理工

作,以满足绿色建筑的实际需要。其主要内容包括了:建筑材料管理,而建材的有效管理和合理利用与建筑能源有许多的相同点,因此不仅要讲究建材质量,同时必须注意建筑材料的合理利用方式,尤其是水资源的利用,并根据具体条件对工业废水进行处置,合理利用自然资源,防止有浪费自然资源和污染水资源的情况<sup>[1]</sup>。对建筑能源管理而言,不但要尽量节省建筑能源,同时也要注意建筑燃料在实际施工过程中不会被污染,尽量在源头处管理与控制,以实现绿色建筑管理的目的。

### 3.7 施工污染防治

在工程项目的现场中,一般来讲会同时采用几种建材,因为材料的性能存在差别,在建筑施工现场中很难防止任何材料的损失和环境污染情况的发生,例如,建筑飞灰污染、建筑的施工噪声污染、固体垃圾噪声污染以及建筑施工废水噪声污染等。所以,建设项目的具体实施阶段必须正确制定具体实施计划,在保证建设工程正常交工的同时,还可以保证施工现场环境清洁以及在最大限度上降低建筑施工环境污染,把建筑施工环境污染治理工作中进行更加全面。

### 3.8 加强安全管理意识,提高安全管理效率

要提升建设工程施工管理水平,首先需要武装施工技术人员的施工意识,在其基础上增强对建筑施工过程中的安全和工程质量控制技术。因此,首先,针对建筑施工管理问题,要采取政治思想教育和安全技术培训等手段,以增强管理者对建筑施工过程管理的关注程度,要以实际的安全管理经验事例作为教学出发点,既要增强安全管理意识,又要增强管理者对整个施工过程中安全管理的能力与技巧,还要努力增强施工单位管理者对整个施工管理全过程的把握能力,从而提高了施工管理的事半功倍;其次,关于施工操作人员,因为一般负责建筑项目的施工操作人员文明程度比较低,没有施工安全和服从指挥能力,导致了施工现场的安全管理更加困难,因此,政府应当着重做好对基础工程建设作业人员的安全教育管理工作,从家庭、奖惩等几个方面入手,指导现场的作业人员增强施工安全意识<sup>[2]</sup>。

### 3.9 注重高素质人才队伍的建设

建设工程中施工技术的提高水平和施工者的综合素

质有着很密切的关系,因此需要建设专业技术能力好、综合素质高的技术人才队伍,才能让施工方式的创新更为合理。人才培养是施工技术的发展中最主要的动力,公司必须把人才队伍打造成为公司发展的关键。不仅必须积极吸纳优秀的人员,提升招聘难度,而且必须以优厚的福利吸纳优秀人才的加盟。此外,公司还需要对现有人员进行专门的技术培训,定期聘请有关专家学者进行知识层面的介绍与引导,使现有人员能够适时更新理论知识,在学习中提高自身的水平<sup>[3]</sup>。另外,它能够利用比赛调动员工的创造力,使他们能够对学习产生很大的激情,在公司领域中产生良好的创新环境。

### 结语

要推动当前建材行业的健康发展,就必须加强对企业思想的应用工作,让其发挥出它的作用,完善经营思想,创新模式,加强管理的能力,提升建筑工程服务质量,革新企业管理思想,推动建筑业稳定发展,为现代化建筑行业的蓬勃发展提供有利条件,全面提高国家经济技术水平。

### 参考文献

- [1]姚红.解析建筑工程管理的重要性及创新方法[J].中外企业家,2020(10):71.
- [2]许兰.提高建筑工程管理及施工质量控制的路径探索[J].工程与建设,2020,34(3)
- [3]周伟,肖佩民.高职院校建筑工程管理专业建设优化与株洲市建筑企业转型升级的协同研究[J].智库时代,2020(3):251-252.
- [4]曲国鹏,方桐清.高职复合型人才培养模式的创新与实践:以江苏建筑职业技术学院工程测量技术专业为例[J].辽宁高职学报,2020,22(2):20-24.
- [5]曹珺.设计院体制下高校环境设计课程项目化模式创新教学研究:以西安思源学院建筑工程设计研究院为例[J].中外企业家,2020(9):201.
- [6]黄科夫,荆明明.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].绿色环保建材,2019(07):231.
- [7]王双成,杨林.建筑工程项目管理的重要性与创新方法研究[J].住宅与房地产,2019(16):151.