

建筑工程施工管理的影响因素及解决对策

董爽爽

菏泽国投建设工程有限公司 山东 菏泽 274000

摘要: 提高质量, 保证安全是建设工程与施工管理的最终目标, 也是其基础要求, 同时它们也是建筑行业管理的基石与根本。新的历史背景下, 建筑行业做出了有目共睹的成绩, 不仅能够适应人类的多样性需要, 还在继续研发和应用的过程中, 引进了许多新的施工结构与施工技术。这给中国建筑行业的进一步发展带来了新的血液, 也给社会保障制度和社会主义经济建设带来了源源不绝的力量。建材行业的当务之急是要了解影响建筑工程施工管理的不利因素, 针对其中的问题提出处理对策, 保持建材行业管理的连续性。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 影响因素; 解决对策

引言: 众所周知, 由于现代的建设工数量巨大, 对工艺要求也很高, 而且建筑时间也很长, 所以在进行现代施工建造的过程中, 其建筑品质通常都要受多种因素的制约, 从而产生了产品质量问题, 严重影响了施工企业综合经济效益的实现, 因此, 还要求有关单位进一步加强施工监督管理力量, 采取科学高效的监督管理措施, 以提高建筑的施工质量, 这对城市建设领域的健康发展有着十分关键的意义, 所以, 有必要针对提高基础建设工程施工管理服务质量的对策, 展开更广泛的研讨。

1 建筑工程施工管理原则及意义

1.1 建筑工程施工管理的原则

建设工程施工过程中, 对施工过程的各项管理必须严格按照国家有关的规定要求进行。现阶段, 在中国大部分的施工进行活动中, 人们对于建筑的施工进度和对工程质量控制等问题都进行了注意。建筑工程施工的速度和质量往往与效益之间存在着直接的联系。所以, 建筑方面的企业在进行经营中, 要制定相对应的管理制度, 在保证质量的情况下, 达到效益的最优化。项目管理的过程中, 应当坚持客观科学的管理准则, 并由此来提高工程施工项目管理的有效性。相关的工程管理者也应该及时提升自己的工程管理理念, 与实际工程施工状况相结合, 并制订出富有针对性的工程管理方法, 以提高工程品质^[1]。

1.2 建筑工程施工管理的意义

从建筑工程的发展上讲, 对施工过程的管理水平进行有效改善, 就可以使建筑工程的效益大大提高。在具体实施建筑工程施工过程中, 要针对建筑的具体状况, 选用科学施工工艺、方法。与此同时, 在项目实施过程中配置相关专门的管理人员, 对项目施工现场进行全面的监督管理, 并由此来提高项目实施管理的质量, 从而

有效地保障了建设工程施工顺利进行。

2 降低建设工程施工质量的主要原因

2.1 人为因素

在建设工程的实际管理工作中, 管理人员也是建筑管理的主要实施者, 在建设工程的具体实施中, 要对施工内容的具体分析, 以保证施工的顺利进行。在建筑的施工中, 工程人员的操作习惯、命令以及决策等都会影响着建筑施工的品质。在不同工种、不同职业的条件下, 对参与者的规定也是各不相同的, 所以他们履行着的责任和义务也是有所不同的, 不过最终都是为建筑工程者服务。所以讲, 他们的认识不深入、技能不扎实, 都将关系到项目实施过程, 所以这一因素务必受到关注^[2]。

2.2 材料因素

建设施工过程离不开建筑材料, 同时建筑施工过程中使用的建筑材料复杂多变。建筑材料的品质决定了建造工作的品质。项目施工各个环节对建筑材料的种类与使用也不尽相同, 这就需要项目管理者从施工建筑材料的选择、运输、应用等技术上把好关, 进行各种管理, 如此才能确保项目建筑管理技术水平的稳固提高, 也能够进一步改善项目建设服务质量, 从而提高施工进度。

2.3 人为因素

在建设工程的具体管理工作中, 管理人员也是建筑管理的主要执行者, 在建设工程的具体实施时, 注意对建设工程项目的具体分析, 以保证建设工程的顺利进行。在建筑的施工中, 工程人员的操作习惯、命令以及决策等都会影响着建筑施工的品质。在不同工种、不同职业的条件下, 对参与者的规定都是各不相同的, 所以其履行着的责任和义务也是有所不同的, 不过最终都是为建筑工程者服务。

2.4 施工方法因素

工程建设方式是指在工程周期内采取的工程技术方法、工艺、组织措施等,必须同实际工程质量有密切联系,并保持科学合理,才能取得科学合理的工程指导作用。传统的建设方式早已无法适应实际需求,逐渐暴露出许多缺点,所以要持续地完善,才能实现出良好的效益。施工方式的不合理会产生降低质量、延误工期、加大投入等情况,所以要非常重视。各个工程项目具体情况是不相同的,所以一定要坚持对具体问题具体分析原则,因为这样会比较有针对性,制订了良好的实施方案。当然施工技术也不是一成不变的,必须随着外部环境的变化进行相应改变,对新工艺、新技术的推广与应用,是在符合工程特点的基础上,以实现改善质量、提升建筑质量的目的^[3]。

2.5 环境因素

环境条件也是影响建筑管理工作水平的主要原因之一,它包括建筑所在地方的气象条件、地理环境、经营条件、劳动环境等,要把环境条件融入到管理之中,把环境影响条件因素限制在合理、适当的限度以内,确保管理效率和施工效果。

3 建筑施工管理的对策措施

3.1 建立完善的施工管理体系

为提高建设工程施工管理的效率,唯有通过构建健全的制度和系统,方可保证整个施工管理效率。所以,相应的建筑单位必须安排专门的建筑工程技术人员在工程施工进行前,对施工现场的环境和建筑要求等各方面进行充分考察,进行科学的评估来保证整个工程项目的品质和安全。另外要加大对施工技术意识的培训,针对特殊的工程建设阶段要有专门的管理人员做好实施管理工作。同时,施工公司还通过设置专门的施工管理机构,将整个工程建设环节中的每一责任明确划分,把每个环节的主要责任都落在了具体的工地管理者头上,并且加大了对工地管理的监察力度,以此来保证对整个工程施工管理的工程质量。

3.2 对模式进行革新并对管理方法进行完善

建设企业在实施建设工程施工管理时应将企业的实际经营的情况,包括建筑行业的环境变化等进行有机整合,同时分析企业现阶段的发展状况,使之适应目前建材行业的发展需要。运用更加先进的工程施工管理,有效控制施工质量,并根据企业发展以及工程施工的实际需要,充分利用最新的施工工艺和技术手段,进一步累积了相关的成功经验,对原有的建设工程施工模式进行了细微的改变,并且对其开展了相应的完善措施,使之更为符合现阶段对建筑施工企业的管理要求,在充分保

证了建设工程施工质量的基础上,有效提高建筑企业的效益。不同种类的项目具体实施的季节,以及实施条件上可能存在较大的差异,可利用实施过程之后的施工管理对其进行协调操作^[4]。

3.3 重视施工现场管理

施工现场的管理工作是一种全过程、动态地的管理工作方式,在管理过程中要与理论结合,并随着进展,随时调整。施工现场管理重点是对员工的控制,所以要重视现场管理经验和施工人员的自主学习意识,应努力学习在建筑施工过程中所需要到的有关机械设备的运用方式和有关建筑施工技术、方法的应用手段,以此来保证现场建筑施工状态的安全性。同时相关施工管理者也要对现场的实际情况做好分析,并针对可能会产生施工不良影响的负面影响要及时采取适当的安全措施,以免影响工程质量和施工效果。后要组织专人做好管理工作,对施工的各个环节都有全面详细的了解,以防止因现场发生施工困难或无法有效处理,而影响工程顺利进行。

3.4 培养员工的能力和品质修养

对他们的专业技能和素养的提高,从各个方面入手:

3.4.1 针对施工现场需要,工作人员必须依照规定的工程标量,在安全的前提下如期完成。其中,需要科技能力的支撑,更需要完善的社会管理制度和民主科学的集体建设;

3.4.2 强化技术交底管理。在建筑施工当中,由于各个的施工环节都会更加琐碎以及繁杂,所以就必须要根据不同的实际情况对具体的技术交底办法予以严格规定,并且对施工人员的岗前技术培训工作予以加强,使得施工人员才能对具体的施工技能和工艺流程有更全方位的了解;

3.4.3 严格实行人员施工负责制,公司必须对人员的工作职能予以明确,并对他们的质量管理工作予以完善,对人员的施工安全意识培训,特别是在某些高风险项目、特定项目中、更要明确高标准的要求,并对项目的每个环节予以精细把控与指导,安排技术力量强大的技术人员进行项目操作。另外对工作人员的招聘管理也要予以完善,对严格的招聘要求予以规定,使得每个人员都能够满足职位要求,其中要包括员工的总体素质水平等综合考虑。

3.5 不断强化施工安全管理工作

建筑施工企业要想取得更多的效益,就必须在工程施工管理过程中,进一步加强质量安全管理工作。建筑企业必须把安全管理工作置于首当其冲的地位,而相应的工程管理者也才真正地意识到施工管理工

作的必要性。把安全施工作为整体施工的重中之重,将其贯彻到施工当中的各部分之中,同时把责任人分清楚,才能确保施工的成功实施^[5]。

3.6 在施工过程中加强施工成本的有效管理

在施工的过程当中,要比较合理、科学地选定好施工单位,就工程来说,它是一种非常复杂的操作,非常有必要进行分段甚至是外包的一种联合工程的措施。所以,施工单位中可以选定几个比较好的施工单位,是十分必要的。施工单位要对建筑质量、公司内部整体管理和施工管理水平等进行严格详细的检测,以便于进一步减少对建筑项目成本管理的困难,从而提升项目的品质与效益。其次,施工公司要严格控制施工管理,不仅强化人员的知识与培训制度,提升技术素养与技术管理水平,同时要增强从业人员的意识,强化对工程的控制,对施工项目间的衔接较好的设置,可以实现一种稳定的交叉设计项目。以提高施工的劳动强度,确保施工按时进行。

3.7 加强对工程材料的监督管理

在建筑工程施工时,材料也是决定质量最主要的因素之一。在实际的建筑施工过程中对建筑的规范监督是提高工程质量的必然措施。项目材料品质的无法提高主要也是在实际种过程的入场阶段相对繁琐,因为监理体系没有详尽完善使许多项目无法对工程的各个环节进行有效控制,材料品质的降低直接关系到项目的效率,对于改变当前施工质量的情况,可采取如下方法进行改善。

3.7.1 前期考察,在和供应商签订合同时签订,还需要对供应商的运营模式、社会诚信、资格文件等方面做好了解。对材料设备的生产厂家的能力,质量和后期维护情况等方面进行了检查。

3.7.2 当建筑材料进场时,要对建筑材料规格、外形、尺寸等进行全面细致的检测,以保证建筑材料品质符合国家工程的有关质量标准。

3.7.3 在进行施工前,各检验部门对施工中所涉及到的各种建筑材料进行实地取样测试,经过检验复审以确定施工用料符合建筑工程的有关规定标准,检验复审合格的建筑材料才能使用,以确保质量的稳定性。

3.7.4 在实施工程规划的设计制定中,应根据项目的建筑条件和各种建筑机械加以合理的选择,针对施工现

场的实际状况,加以合理的进行时机和位置。

3.7.5 建筑部门应随时注意建筑物资的动用和补给情况,确保工程施工的顺利。

3.8 建立科学的安全事故应急预案

在建筑领域中关于安全事故应急预案建设,必须作为建筑安全的管理最后的内容,也是安全管理最关键的组成部分。如果出现重大安全事故,紧急工作组成员就会马上采取保护措施,每一位工作人员都能够各司其职,确保了抢险救援工作能够顺利完成,从而防止了事态扩大,减少了事故的损失,从而保障了人员生命财产平安。所以,在重大安全事故出现时,应该充分考虑应急措施,制定应对措施的目的就是提高建筑施工者的对重大安全事故的反应水平,希望可以最大限度地减少重大安全事故出现可能性。因此,施工单位应该及时确定骨干力量,及时准备后勤物资、抢修、联络、善后处理等具体事宜^[6]。

结语

施工管理对工程公司来说是十分关键的,随着中国市场经济的日益发达与提高,施工公司必须进一步的做好施工管理。在实际施工管理过程中,施工公司必须改变建筑工程的传统管理理念,建立高素质施工管理队伍,选用符合标准的施工材料,严格履行安全生产责任管理制度,对施工的产品质量严格把关,并做好了成本管理和进度管控。唯有如此才能够提高施工的产品质量,从而推动施工公司长久稳健的发展。

参考文献

- [1]何勇方.关于建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].建材与装饰,2020(12):133-134.
- [2]杨春芳.建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].四川建材,2020,46(04):194-195+197.
- [3]周建兵.探究建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].价值工程,2020,39(03):117-118.
- [4]严振宇.建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].工程建设与设计,2020(2):233-234.
- [5]薛郭包.建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].工程建设与设计,2020(04):216-217.
- [6]王泽渝.建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].建材与装饰,2020(01):198-199.