# 浅谈房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施

## 刘雨菲

## 济南建招工程咨询有限公司 山东 济南 250000

摘 要:房屋建筑施工涉及内容非常广泛,并且具有着极其复杂的过程。在实际施工的过程中,影响房屋建筑工程施工质量的因素有很多种,包括设计因素、材料因素以及当地环境因素等等,都直接影响着房屋建筑工程项目的施工质量。对于房屋建筑工程项目来讲,最关键步骤就是将各种影响因素进行统一协调,最大程度发挥各自的力量,在保证施工质量的前提下,使房屋建筑工程能够顺利进行。

关键词:房屋建筑;施工管理;质控措施

## 引言

在房屋建筑工程施工过程中,施工单位及相关工作人员要提高对施工技术应用及现场施工管理的重视程度,并且从工程实际出发,保证施工技术应用的合理性。另外,施工单位及相关工作人员还要针对各个环节的具体情况进行分析,找出现场管理的重难点,制订满足现场管理要求的方案与计划,改进管理思路,完善管理理念,全面提高房屋建筑工程建设水平。

## 1 房屋建筑工程施工质量管理的特征

## 1.1 耐久性

耐久性指房屋建筑的使用寿命,要求房屋建筑工程 在满足工程标准的前提下,能够进一步提升使用年限, 提高使用周期。使用寿命的提升在某种程度上与人民群 众的生活水平相关联,房屋耐久程度较高人民便可安心 居住,减少不必要的支出等等。

## 1.2 适用性

适用性也就是功能性,指房屋建筑工程在保证质量的基础上能够满足人们的各种功能需求。具体包括理化性能、结构性能、使用性能以及外观性能。理化性能指的是物理及化学性能,其中物理性能指房屋的保温、隔热等功能,化学性能指房屋建筑防火、耐腐蚀等性能。结构性能指房屋建筑地基牢固程度以及结构稳定性等等。使用性能要满足人们不同的使用需求,包括水、电、暖气以及各种人工智能设备的使用。外观性能指建筑物整体造型以及室内装饰效果等等。

## 1.3 安全性

安全性是房屋建筑工程最为关键的原则特点,待房屋建筑工程完工以后,在后续使用过程中要保证房屋结构的安全,保证建筑物内人民群众的生命财产安全,进一步强化房屋建筑工程的结构安全性、抗震性以及防火性能等等,不断加大安全力度。另外要求房屋建筑工程

能够在规定时间以及条件下完成所规定的功能属性,具有良好的可靠程度。在后续交付的过程中要保证房屋建筑质量能够达到规定标准,在使用寿命期间内保持好应有的功能,方便人民群众的生活。

## 2 房屋建筑工程施工管理现状

## 2.1 前期准备工作的不足

为了使房屋建筑工程能够顺利开展, 防止出现随意 性以及盲目性, 需要提前做好前期的准备工作, 提前对 工程进行规划设计。尤其是对于现代建筑项目来讲,施 工环境变得更加复杂, 所使用的工艺技术比较先进, 工 序交叉进展的现象时有发生,如果前期准备工作不到位 的话,很容易对建筑工程的施工质量造成影响。从我国 目前的建筑工程前期准备工作来看,大部分建筑企业表 现欠佳,前期准备工作存在着很大疏忽。造成这一现象 在重视程度方面存在着很大问题,许多建筑企业为了追 赶工程进度, 能够在规定的时间内完成, 从而减少了前 期准备工作的一些内容, 比如前期现场勘探以及周围生 态环境等等。如果缺乏前期准备工作就贸然施工的话, 不仅会使现场施工人员造成一些误解, 很难对设计方案 真正掌握好,无法了解其中的核心内容,同时也会导致 施工过程中缺乏清晰的质量控制目标作为指导,对后续 的施工建设产生诸多不利影响。

## 2.2 施工中的材料质量控制不到位

材料是工程建设的根本,更是各类工程的主要"食粮",没有合格的材料质量,任何工程都会受到影响。同样,作为房屋建筑工程施工管理的主要管理对象,材料的管理更是房屋建筑工程施工过程中的管理重点;一旦材料质量出现问题,不仅仅会造成工程质量受到严重的影响更会影响到施工企业的利益,造成各种成本的增加,从而影响了施工企业的成本控制。因此,房屋建筑工程施工管理中,材料的质量管理也成为重中之重的管

理任务,必须要认真对待。然而在实际的施工管理中发现,由于材料供应商的利益诱惑,施工企业材料管理人员,在材料的质量管理中,缺乏必要的责任心,为了一己私利,在材料进场检验时,根本没有按照相应的材料验收要求进行检查<sup>[1]</sup>,以至于造成一些不合格材料进入施工现场,不仅严重影响到房屋建筑工程的施工质量,同时因为质量问题,造成了返工维修,给施工企业利益造成了巨大的损失。故此施工材料的质量管理尤为重要。

## 2.3 缺乏完善的管理制度

任何一项工程的实施都离不开管理制度的支持,都要求具有完善的管理制度作为支撑,以此来保证工程项目能够顺利运行。因此要想对房屋建筑进行更好的管理,就必须制定一个完善的房屋建筑施工管理制度。现阶段我国房屋建筑施工管理制度整体上不够完善,导致许多施工人员的工作行为比较散漫,很多施工操作不能够按照规定进行,长此以往下去势必会出现质量问题,带来极其恶劣的影响。另一方面在落实程度上,我国政府在很早时候制定了相关的政策,同时对各种施工操作行为都有了明确的提示。但是在实际落实的过程中存在很大不足,部分施工单位由于本身思想意识的缺陷,导致缺乏对管理制度的重视程度,进一步影响了执行的力度,使许多工程环节无法顺利开展。缺乏对管理制度的执行也会进一步降低房屋建筑质量,对工程的施工运行造成不可估量的影响。

## 3 房屋建筑工程施工质量管理原则

## 3.1 标准化原则

标准化一词不仅是当前建筑工程管理的体现,同时也是管理工作的需要。要想达到标准化的原则,就必须对质量管理开展标准化,提前制定出合理的管理方案,注意对各种新材料以及新工艺的了解程度,并不断加强对新技术的应用,做好相关的技术交底<sup>[2]</sup>。另一方面要提前制定相关的规范措施,并要求施工人员以及管理人员严格规范起来,以此来保证房屋建筑工程质量能够全面进行控制。

## 3.2 全要素原则

全要素原则一般指的是施工质量的影响因素,包括现场施工材料、施工设备、施工管理法则、施工环环境以及施工人员等等。通过对这些影响因素的合理分析,现场管理人员能够在此基础上制定出相应的解决措施,采取相应的措施加以控制,最大程度保证房屋建筑施工质量的目标能够实现,提升房屋建筑的安全性。

## 3.3 全过程原则

全过程原则一般指的是管理工作的实施力度,要求

所实施的质量管理工作必须贯穿于整个房屋建筑工程中,从最开始的招投标阶段到交付阶段都要采取严格的管理措施,以此来保证对质量的严格把控。主要手段是对新技术以及新方法的应用,利用先进的建筑制造工艺以此来增强质量管理工作的水平<sup>[4]</sup>,减少安全隐患的概率,从而实现对质量隐患的有效控制。

#### 4 房屋建筑工程施工管理及质控措施

## 4.1 完善施工管理方案

房屋建筑工程施工管理方案的质量直接影响着施工 质量,也影响着各项工作的开展效果。因此,施工单位 应及时对施工方案展开研究,保证方案的安全性、可行 性,避免因方案存在问题而对施工质量产生不利影响。 为了充分发挥施工管理方案的指导作用,施工单位应组 织专业人员对施工方案进行全面审核,结合实际施工情 况找出方案中存在的问题,不断提高方案的科学性,保 证建筑工程的顺利开展。

## 4.2 加强施工中的材料质量管理控制

要想实现对房屋建筑工程的质量控制,施工企业必 须要重视材料质量管理,通过对各种进场材料的质量管 理,保证实现房屋建筑工程的质量目标。一是材料管理 人员必须要熟悉房屋建筑工程中的材料性能、要求等; 为了更好的实现材料的质量管理,材料进场前,材料管 理人员必须要对图纸进行熟悉,通过图纸了解各种材 料,并且结合材料的规范要求,与材料供应商签订相应 的采购合同,从而实现对拟材料进场的前期质量管理控 制。二是应该加强施工进场材料的质量管理; 当材料进 入施工现场后,材料管理人员必须要依据图纸及相应的 规范要求,对材料进行检查,同时核实材料的资料,对 需要送检的材料要严格按照规范进行取样和送检,送检 合格后才能使用<sup>[5]</sup>。例如: 当防水材料进入施工现场后, 材料管理人员应核实材料的厂家资质、检测报告、合格 证等是否满足规范要求,并且报监理单位进行验收,待 验收通过后, 应按照规范要求进行现场见证取样, 并送 相应的实验室进行复试,待复试合格后才可进行工程进 行应用。

## 4.3 施工进度的控制

在房屋建筑工程施工管理的过程中,施工进度的管理也是重要的节点,很多施工单位可能没有在施工中把握这一点,继而使得进度处于过快或者过慢的状态,这些都可能对于房屋建筑工程的整体效益发挥造成不良影响。针对于这样的问题,要能够切实采取措施来进行改善,以保证施工进度控制和管理进入到更加理想的格局。在此环节,需要注意的有:施工管理部门要能够在

施工前期,合理进行施工进度的安排,切实进行施工进度的控制,依照实际情况选择合适的施工模式,这样就可以为后续的施工管理奠定良好的基础<sup>[6]</sup>;在后续施工的过程中,如果实际施工进度出现了偏差,要能够迅速分析偏差的原因,切实进行调整和改善,生成新的施工方案,确保可以迅速跟上原本的施工进度计划表,保证可以保质保量的交付工程。

## 4.4 验收工作要严格要求

竣工验收是房屋建筑施工的重要环节,是对房屋建 筑质量的最后一次系统性把关,建筑企业应严格落实验 收工作,既要保障建筑工程整体质量,也要加强对细节 方面的检验,做到重点突出、全面把关。一方面要严格 按照房屋建筑验收标准与流程进行逐项检验, 以系统性 排查房屋建筑整体可能存在的质量问题;另一方面要加 大对重点环节的检查力度,如涉及房屋整体结构稳定的 钢筋强度、混凝土质量,影响房屋建筑使用功能的防水 等,做到重点突出,没有疏漏。同时,为提高竣工验收 检查的精准性与科学性,建筑企业还应加强对信息化技 术及竣工验收相关软硬件的配置,科学应用先进的检验 检测设备与仪器,以打破人工检验的局限性,提高验收 工作质量与效率[7]。此外,要做好验收材料及工作变更资 料的分析与整理工作,及时反馈存在质量问题的环节, 并及时开展补救举措,直至房屋建筑质量问题全面清 零。最后,还应结合房屋建筑养护管理需要,做好保护 举措,以延长房屋建筑的使用寿命。

## 4.5 开展人员培训管理

在房屋建筑工程中,施工单位不仅要加强对建筑材料的监督管理,还要做好施工人员监督管理工作。第一,施工单位要确保每一个员工都能明确各自的职责,认真做好本职工作。第二,施工单位要注重检查员工换岗情况,从细节入手,避免脱岗等问题的发生。第三,施工单位要对施工人员进行安全培训教育,定期组织施工人员参与安全技能培训,增强其安全施工意识,从而保证现场施工的安全性<sup>[8]</sup>。第四,施工单位要在施工现场外围区域增设指示牌。对于存在危险性的材料,施工人员应当做好集中堆放工作。第五,施工单位要做好施工人员综合管理工作,制定上岗规范、考核指标等,明确施工技术要求,不断提高施工人员的能力,从而保证房屋建筑工程质量。

## 4.6 完善施工过程中制度的制定和落实

要想实现房屋建筑工程施工中的质量管理,必须要 制定完善的施工质量管理制度,并且严格落实到位。一 是制定完善的施工质量管理制度;在制度中应该明确各 管理人员的职责、区域划分等;同时还应该在制度中制 定奖惩制度,从而实现对管理人员的有效管控。例如: 在房屋建筑工程管理的制度制定中, 对于测量放线人 员,必须选择具备置执业资格的人员担任,同时要求该 员必须认真履行岗位职责,必须熟悉自己工作区域,必 须要保证测量放线的准确性,不得出现任何问题。二是 应该加强施工质量管理制度的落实工作; 在施工质量管 理中, 当制度制定完成后, 必须要加强落实, 避免制度 形同虚设。例如:混凝土养护制度管理中,应该按照养 护的要求,加强每天的洒水养护,同时注意覆盖;并且 在养护过程中,禁止材料堆放,如果出现养护落实不到 位,必须要追求相关人员责任,从而实现对混凝土质量 的控制。

## 结束语

综上所述,房屋建筑工程具有综合性、复杂性等特点,其施工周期较长,覆盖的施工技术范围较广。因此,施工技术应用以及现场施工管理是影响工程施工进度和工程质量的重要因素。施工单位及其工作人员要充分把握房屋建筑工程中的施工技术要点,加强施工现场管理,保证工程顺利进行,提高建筑工程质量。

## 参考文献

- [1]张强.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].市场调查信息,2021(22):178-180.
- [2]陶江.建筑工程管理中的施工质量控制问题及对策 [J].房地产世界, 2022, (4): 122-124.
- [3]李星星.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题 及对策[J].砖瓦, 2021, (5): 113-114.
- [4]赵玉虎.分析房屋建筑工程的施工质量管理中存在的问题及对策[J].居舍,2021(03):128-129.
- [5]梅文婷.论房屋建筑工程质量通病及防治措施[J].城市建筑,2021,18(15):193-195.
- [6]张军营.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理[J]. 建筑工程技术与设计,2021(13):1041.
- [7]井永兵.高层建筑施工质量管理措施的探讨[J].建材与装饰,2020(2):170-171.
- [8]孙杜鹏.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施分析[J].居业,2021(11):148-149.