

# 建筑工程管理中存在的问题和解决措施分析

仇劲松

湖南岳阳建设工程集团有限公司 湖南 414000

**摘要：**由于国家整体经济水平的提高，建筑行业得以飞速发展，同时，建筑行业的发展为我国的经济作出了巨大的贡献。建筑行业的发展情况与人们的日常生活密切相关，尤其是建筑施工，因此它对人民群众的幸福度有着非常大的影响。必须强调在施工过程中加强对质量的监管是关键，企业管理部门必须详细制定监管流程，以确保各个环节都能受到监管。本文阐述了优化建筑施工管理过程的方法，并提出了一些策略，旨在提高施工质量。

**关键词：**建筑施工管理；提高工程质量；优化提高

建筑企业需要加强施工管理，以便在施工过程中合理规划使用材料和设备，从而确保工程质量不会受到太大的影响。还可以确保企业在经济和社会层面上取得最大化的效益。因此，强化对建筑项目施工流程的监控和管理是非常关键的。目前建筑行业尚存着多项问题，这些问题阻碍了建筑行业的发展。本文简单列出了在实际施工过程中出现的一些问题，并提出了相应的改进策略。

## 1 建筑工程施工质量管理的重要性

### 1.1 提高建筑施工企业整体素质

如果企业在项目管理方面能够完善相应的制度，那么就可以提高企业形象，同时加强质量监管，让工程项目获得好评，并对企业带来更大的社会效益。员工的工作质量可以通过提高质量管控意识来有效地提升。这意味着员工应该时刻保持关注质量问题，严格掌控施工过程，确立工作目标，这些都助于提高员工的工作效率。若加强施工质量的管理，不仅能成功完成工程项目，也能有效提高企业的整体素质。

### 1.2 提高项目工程的工程质量

在工程施工过程中，加强项目管理的实质是通过更加严格的控制来确保项目的质量安全。在管理过程中，可以使每个施工流程更加规范，使施工材料和设备的分配更加合理和科学。让员工都形成比较强的责任监管意识，这样就能够确保工程质量达到国家相关部门所设置的标准，以此为人民群众提供更加安心的保障。加强项目管理还能够改善工程的效率和成本控制能力。若执行合理的建造计划并实施严格的时间控制，则可有效地避免建筑工程耗时和材料资源浪费，进而实现使方案最大限度地优化。加强对施工流程和环节的监管能够避免无

谓的损失和浪费，降低成本支出，提高经济效益。同时进行监管也是很有必要的。增强项目管理可以提高项目的风险防范能力。在进行施工时，会面对多种风险，如自然灾害、工程质量问题以及施工安全等。加强项目管理可以降低各种风险发生的概率，并及时做出应对和处理，以保障项目的安全和稳定。

### 1.3 建筑企业的管理水平和技术水平提高

如果在工程项目的施工过程中有专业的管理部门进行科学且专业化的管理，那么可以有效提高施工过程中的专业技术水平。具有专业管理经验的人员负责指导具体的施工流程，及时提供良好的解决方案，这对于提高工程施工的技术水平非常有益。寻找工作中的不足并及时改正、总结实践经验以提高管理水平，还需要严格的质量管理。

## 2 在建筑工程施工管理中存在的问题

### 2.1 施工管理方法不合理

在施工中遇到一些比较棘手的质量管理问题时，有时由于管理人员专业素养不够，导致处理措施不当。在建筑施工过程中，施工管理方式不合理的情况很普遍。在某工地上，由于管理人员没有充分考虑和规划工程进度，导致施工进度延误。工人们为了赶工期开始快速施工，忽略了质量控制。多处出现施工质量问题，包括墙面开裂，电线散乱等。管理人员没有及时采取措施，相反却将责任推卸给工人，当业主反映问题时。公司的信誉度遭到了损害，同时业主也失去了经济利益。管理制度的修改和完善已经成为当前迫切需要相关管理部门领导者关注的问题。

### 2.2 施工管理人员专业素质不高

施工企业在某建筑项目招标成功后，会存在将其分成不同施工部分承包，并由于不同承包商的素质水平不同，导致施工管理水平不一的情况。导致出现问题时，由

**作者简介：**仇劲松，1968年02月，男，汉族，湖南省岳阳市，现任湖南岳阳建设工程集团有限公司项目负责人，本科。研究方向：建筑工程

于承包制度不完善,无人负责的情况会影响工程项目的质量和验收结果。这将会对工程项目造成非常恶劣的影响。例如,某市有一个大型公共建筑项目,最初由一家承包商通过招标获得合同并负责项目的施工和管理。为了减小风险,该企业将项目分成多个部分,并将这些部分承包给不同的承包商,包括钢结构、电气、水暖等不同方面。有些承包商在管理方面素质较差,这导致了施工过程中问题频出。其中有承包商未按照工程图纸规定进行施工,使用了劣质材料,还有一些施工人员未经过专业培训,导致项目管理变得十分复杂。且因为各个承包商之间协调不足,不仅让施工周期延长,影响了工程进度。且承包商间责任不明,问题发生时彼此推诿,没有人负责,最终影响了工程项目的质量,情况更加严重。

最终,该工程项目在验收过程中发现了多个问题,包括结构不稳定、电路接线不规范等等,这不仅延误了工程验收时间,也给工程质量带来了不良影响。这样的情况在实际工程项目中并不罕见,因此,在实际工程管理中,应尽可能避免将项目分成多个部分承包出去,或者在承包商的选择和管理上下更多的功夫,以确保项目的质量和工期。

为了解决这一问题,管理部门领导者应该加强对管理人员的培训,提高他们的专业素养。同时,对工程进度进行充分的考虑和规划,制定合理的工期计划,确保工程的顺利进行。在施工过程中,要严格按照质量管理体系进行操作,及时发现和解决质量问题,避免出现类似的事件。在遇到问题时,管理人员应该采取主动解决的方式,及时与业主沟通,并采取有效措施解决问题,树立公司的良好形象。

### 2.3 对施工材料的购进监管不严

现今建筑行业管理人员的责任意识普遍比较薄弱。这导致在采购施工材料时,大家都不愿意承担责任,对施工材料的控制非常不严格。这使得在使用过程中发现施工材料有问题,从而影响了工程的质量。在某建筑工地中,需要采购一批钢筋,但管理人员并没有进行严格的质量检查,只是通过一些表面的检查便采购了这批钢筋。在建设过程中发现这批钢筋质量非常差,部分钢筋出现裂纹。企业不得不耗费大量时间和精力来修复和更换,因为工程质量造成的影响非常严重。可以看出,施工材料是工程项目建设的基础,即使在施工过程中技术再高超,如果使用的施工材料没有达到相关标准,工程质量也无法达到要求。建议建筑行业的管理人员应该加强责任意识培养,注重施工材料的质量检查,并加强对施工材料的把控,以保证工程质量的稳定和提高。

### 2.4 管理人员没有创新的精神

现阶段,一些管理人员缺少创新思维,仍然沿用旧有的管理理念和条例对工程项目进行管理,这与新时代的背景格格不入。在新的时代发展背景下,建筑工程已发生较大的变化,需要及时跟随时代潮流修改完善陈旧的管理制度和条例,引入一些新潮的管理理念如利用大数据和信息化来进行工程项目的质量管理。建筑管理行业的发展受到部分管理人员思想过于陈旧的严重制约。

### 2.5 施工与国家规定的施工标准不同

建筑项目的开展通常会涉及多种复杂的事项,而建筑公司很难在短时间内妥善处理好这些事项,这往往会影响工程项目的进展。因此,为了尽快推进工程项目,很多建筑公司会出资邀请外部施工团队,但由于公司自身的施工标准与外聘团队的不同,甚至在具体的施工过程中标准也存在差异,这可能会导致施工质量问题,甚至无法通过有关部门的质量检测。如果工程项目的具体施工标准与国家规定的施工标准存在差异,那么项目工程的总体质量很可能会降低。

### 2.6 施工项目的部门沟通缺少即时性

在施工项目中,经常会遇到计划无法跟上变化的情况,因为施工场地会随时发生及应对各种突变。当突然出现其他问题需要与其他部门沟通时,如果沟通不顺畅、信息无法共享,就有可能导致更加糟糕的情况。因此,保持施工项目中各部门之间的沟通畅通和信息共享可以极大地保证施工项目的质量监督效果。建筑公司在进行施工项目时,也需要顾及环保问题。建筑施工通常对周围环境有一定的影响,例如噪声、粉尘和废水等。为了减少对环境的影响,建筑公司需要进行环保评估并采取相应措施,及时沟通环保部门及附近居民。在施工过程中,企业应当定期进行环保监测和评估,以确保环保措施的有效性,并及时调整策略。

另外,安全问题也是建筑公司需要重视的一个方面。建筑施工过程中,往往会涉及高空作业、机械操作、电气设备等安全风险,如果不严格遵守相关安全规定和标准,就很容易发生安全事故。因此,建筑公司需要对施工人员进行安全培训,做到信息共享,建立完善的安全管理体系,采取必要的安全措施,确保施工过程的安全可控。

综上所述,建筑公司在进行施工项目时,需要充分考虑各种因素,不仅要保证施工进度和质量,及时沟通,还要重视环保和安全生产问题,这样才能最大程度地保障施工项目的顺利进行和客户的满意度。

## 3 加强建筑工程的施工管理措施

### 3.1 加强对施工过程中的进度管理

在实际的工作建设中,相关人员需要严格管理工程进展的进度。因此,在施工前应做好充分的准备,科学合理地安排和规划工程进度,并在实际过程中严格执行。此外,相关负责人还需要定期检查和验收工程项目,以确保施工建设有序进行,避免混乱并降低施工质量和进度。在工程建设过程中,安全问题至关重要,尤其是在高危行业的施工中,如建筑、电力和石油等行业。必须严格遵守相关的安全规范,以确保工人和环境的安全;需要同时增强环保意识,并尽量减少对环境的影响。为了确保施工现场整洁、安全、环保,建设过程中需要加强对施工现场的管理和整治。工程建设的成本也需要严格控制和管理,这一点必须同时考虑。制定工程预算需要对各项费用进行详细分析和估算,并合理调配。施工过程中必须严格控制成本,避免浪费,并确保使用高质量材料,避免低价劣质材料的使用。要确保工程建设的经济效益,必须控制好成本。

工程建设的质量、安全、进度和成本都是需要严格控制和管理的重要方面。相关人员需要全面、科学、合理地进行规划和管理,确保工程建设的顺利进行,同时也要保证工程建设的质量和效益。

### 3.2 建立专业化的管理团队

为了使公司在市场上有竞争能力并做出高质量的建筑工程,必须建立专门的管理队伍,并且增强这个管理团队的专业素养和实际应变能力。在组建团队时,相关负责人需要考虑成员的基础水平,并对管理团队进行持续的培训,以真正提升他们解决问题的能力。只有这样,才能有效地推进项目工程建设,避免项目负责人之间相互推诿的现象,确保每一项工作程序得到落实,从而顺利地完成工程目标。

### 3.3 要科学合理地运用现代化的管理手段

根据现阶段的情况观察,将工程建设施工管理与现代化管理技术相融合已经成为必然的发展趋势。利用现代信息科技和网络技术充分地建设工程进行实时管理和监督,可以预测和调整建设错误,以确保建设工程可以成功完成。相关负责人需要进行调查和数据分析,并根据实际情况和现有数据来制定管理方案和减少意外的可能性,不能仅仅依靠科技信息来监督工程。

### 3.4 安全管理方面

施工作业的安全问题是极其重要的,如果出现安全问题就会对施工人员和业主的生命财产安全造成很大的威胁。同时,它还会影响到整个工程的质量以及相关企业的声誉和效益。为此,必须要注重施工安全并且做好安全管理。在进行施工时,必须按照一定的原则进行安全管理。

预防为主,针对施工工人,需平时注重做好安全教育工作,提高他们的安全意识,让他们明白自己的责任,并且不要草率行事,以确保施工的安全性,减少个人不注意所引发的事故等不必要现象的发生。在装修时选择材料时必须注意,需要选择符合标准安全性的材料而不只是为了节约开销而追求低价。在进行装饰装修工程时,必须始终坚持安全第一的原则,将人员生命安全放在首位,并适当增加安全成本投入,只有确保了安全,才能保证工程的质量。强制参与施工过程的每个人都需要牢记安全作业规范,同时设备必须符合安全标准。如果发生安全事故,相关管理负责人员必须承担责任。这是遵循的强制性原则。要按照全方位安全管理原则进行施工,即在施工的各个环节都要实施安全管理措施,并确保措施得到贯彻落实,同时增强监督力度,发现问题必须及时纠正,以降低事故发生的概率。

## 4 结束语

现如今,对工程建设的质量要求越来越高。如果建设质量出现问题,企业将难以在市场中站稳脚跟,带来巨大损失,同时对消费者也会造成不小的伤害,甚至可能发生安全事故,对社会造成威胁。因此,保质保量地进行工程建设十分重要。实际施工过程中,工程管理非常重要。相关人员需要对所有可能出现安全隐患的地方逐一排查,尽可能减少意外情况的发生,以此树立企业良好形象。责任重大。

### 参考文献

- [1]潘桂明.探析优化建筑施工管理提高建筑工程质量[J].中华民居(下旬刊),2019,12:423.
- [2]宋军军.如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].科技致富向导,2017.33.
- [3]尹从波.探讨建筑工程中施工技术管理及质量控制[J].建材与装饰,2020(11):157-158.