

# 现代土木建筑工程施工管理的创新研究

许 娇

赣江新区城建科技有限公司 江西 330306

**摘要：**我国现代土木建筑工程行业的工程规模和工程量正逐渐增大。尤其是近年来，由于国家经济稳步增长和人民生活水平的提高，建筑业也获得了空前的发展，取得了卓越的成就。建筑工程发展过程中施工管理扮演着至关重要的角色。本文探究的是如何在面对复杂的建筑施工项目时进行科学有效的管理，因为这关系到建筑工程企业的发展和效益。

**关键词：**土木建筑；施工管理；创新

引言：近年来，随着国家加大对城镇化发展的投资，建筑行业的规范化程度也越来越高。为了促进建筑行业的快速发展，建筑行业需要加强施工管理，并将其作为建筑工程的重点。要在规定的时间内顺利完成建筑工程的施工并提高建筑质量，必须进行有效的施工管理。必须进行建筑工程施工管理工作的创新，以提高建筑质量并获得企业最大经济效益。

## 1 施工管理的重要性

### 1.1 施工管理制度的意识提升

随着经济体制的改革，建筑工程的承包制度已经转变，以前由国家分配的制度变成了现在的招标承包制。随着时间推移，招标制度的规范化程度不断提高。施工项目建设的经济管理意识受到了很大程度的刺激。越来越多的从事建筑工程行业的人们认识到，只有不断完善企业管理制度，提升自身管理机制，确保建筑工程顺利完成，才能保护个人和企业的经济利益，获得承揽建筑工程的权利。为了实现施工管理制度的意识提升，建筑工程企业首先要从发展企业文化入手。企业文化是企业发展的灵魂和核心，它是员工行为的准则和价值取向。企业要积极营造以诚信、专业、创新、务实为核心的文化氛围，全面提升员工的职业素养和专业能力。同时，建筑工程企业还应积极推进信息化建设，提高管理效率。建立健全的信息化管理系统，对于提高工程质量和施工进度起到重要作用。此外，建筑工程企业还应该加强内部管理，完善各项管理制度和流程。施工管理制度是建筑工程企业的基本规范，它们规定了安全、质量、进度等方面的要求和管理措施，是施工过程中必须遵守的规则。建筑工程企业要加强对施工管理制度的宣传和

普及，使全体员工深入理解施工管理制度重要性，并按照制度要求执行。只有这样，才能确保建筑工程顺利完成，赢得客户信任，提高企业的竞争力和市场份额。

### 1.2 施工管理符合时代发展要求

为了总结建筑工程项目近年来的发展经验和教训，需要从理论和实践两个方面进行分析。为了推进这一过程，必须在现有的土木工程管理体系上进行创新实践。经济的发展成为推动社会各行业发展的力量。在过去的几年里，建筑工程管理项目取得了更大的进步。建筑行业仍然面临一些问题，阻碍了其前进发展的步伐。为适应市场发展需要并赢得更高的口碑，当前建筑工程项目中必须建立科学、有效的管理制度，以确保安全。这是土木工程项目管理体系发展的必然趋势。

## 2 施工管理过程中出现的问题

### 2.1 施工管理计划的不完善

每个建筑工程项目在施工前必须制定一套完善的管理计划。如果在制定管理计划的过程中存在缺陷，那么由于前期工作未做到位会对工程施工造成影响。若要进行工程项目的施工，首先需要采购大量的建筑材料。若缺乏严格的管理制度和计划，就无法有效地控制材料的质量。这将会对后续的施工产生影响。在当前的市场环境中，建筑材料的质量存在较大差异。举例而言，如果使用不合格的钢筋，不同型号的钢筋会影响建筑的质量。材料采购过程中如果没有对材料质量进行严格要求，那么材料质量与所需不符，最终会影响工程质量。

### 2.2 缺少施工过程中风险的治理措施

建筑规模逐渐加大，人们对建筑质量的要求也逐步提高。多个建筑团队在施工中追求进度，希望尽早完成工程。在工程施工前，不充分预测研究施工过程中的安全问题，也无法充分分析建造过程中可能存在的安全风险。目前建筑工程行业逐步科学化，施工前制定了严格

**作者简介：**许娇，1990年6月，女，汉族，江西省南昌市人，现任赣江新区城建科技有限公司，本科，研究方向：土木工程。

的管理制度。然而，在质量风险管理和施工过程中的安全风险方面仍存在缺乏的问题。以人身安全为例。许多建筑企业虽然加强了对安全风险的管控。仍然存在大量安全事故发生于施工过程中，这与缺乏质量风险规划有密切关系。

### 2.3 缺乏健全的管理体制

建筑工程行业正越来越遵循规范化和科学化的趋势，这得益于科学的不断进步。建筑过程中仍然发生了许多安全事故。据调查表明，许多事故的原因是由于缺乏健全的管理制度。在建筑施工过程中，缺乏有效的管理制度，尤其是在出现突发事件时应对措施不够完备。当前建筑过程中，机械设备得到了大量改善和发展，建筑材料规格也在不断提高，并且在不断研发施工手段。因此，为了实施管理，施工管理人员需要利用现代化的建设管理手段。一些管理人员未能跟上时代步伐，仍采用传统管理方式来管理现代建筑。由此导致施工过程中出现了多种问题。施工管理人员没有能够采取积极的应对措施来处理突发事故，结果导致后果更加严重。如果在工程施工过程中发生了安全问题，而管理体制不健全、管理不到位，就可能导致工程质量受到影响，并浪费人力、财力资源，最终导致工程无法按计划顺利完工。若情况更加严重，会导致整个工程无法投入使用，从而使企业受到更大的损失，对企业的发展产生影响。

### 2.4 工地管理混乱

在工地管理环节中，如果管理混乱，就会对工程施工造成很大的影响。例如，工地内部的秩序混乱，人员流动不明确，工程施工时间无法准确掌握，那么就会影响施工进度。此外，工地内部的安全管理也非常重要。如果没有合理的安全管理制度，会对工人的生命财产安全造成威胁。因此，应该在施工前进行详细的安全预案制定，并落实到位，以确保工人的安全。同时，还应该制定诸如消防、环保等管理规定，确保施工过程中不会对环境和社会造成不良影响。除此之外，工地管理混乱还可能导致材料浪费和质量问题。如果没有规范的材料管理制度，可能会出现材料浪费现象，导致项目成本增加。而且，如果没有质量管理机制，可能会导致施工质量不达标，影响工程的使用寿命和安全性。为了解决这些问题，应该加强工地管理。首先，应该建立健全的管理制度，包括人员管理、材料管理、安全管理、质量管理等。其次，应该加强培训和教育，提高工人的素质和管理水平。另外，可以利用现代技术手段，如智能化监控系统、无人机巡检等，加强对工地的监管和管理，提高整个施工过程的效率和质量。综上所述，工地管理对

工程项目的顺利进行至关重要，应该重视工地管理的规范化和科学化，从而确保工程项目的顺利进行，达到预期目标。

### 2.5 施工人员素质不高

施工人员素质不高也会对工程施工产生不良影响。例如，工人的技术水平、责任心、安全意识、工作态度等方面都必须保证。如果施工人员的素质不高，就很难保证施工过程的质量。此外，如果施工人员缺乏团队精神，就很难保证施工进度。因此，在招聘工人时，应该注重其素质评估，并严格执行培训、考核、奖惩等管理制度，以提高工人的素质水平。另外，施工人员的工作态度也是影响工程质量的关键因素之一。如果施工人员对工作不认真负责，不注重细节，那么就难以保证施工质量达到标准，从而影响整个工程的质量。因此，施工单位应该加强对工人的培训和管理，激励工人积极工作，增强工人的工作意识和责任心，确保工程质量达到要求。综上所述，施工人员的素质问题是工程施工过程中需要重视的一个方面。施工单位应该加强对工人的招聘、培训、管理和考核，提高工人的素质水平，确保工程质量和施工安全。

## 3 提高建筑工程施工管理的措施

### 3.1 对施工管理人员进行学习培训

建筑项目中开始使用新型建筑材料。建筑工程施工管理人员需要加强对建筑材料的了解，并学习国外相关的理论，以便在自己的工作中推动其他国家的建筑理论的应用。我国建筑管理人员因平时工作繁忙，无暇学习建筑理论知识，导致自身理论知识已无法满足当代建筑的要求。句子结构和语义与原句相同，未增加或减少成分。因此，建筑企业需要制定培训计划，以对管理人员进行学习 and 培训。就目前而言，传统的建筑方法和建筑管理已经无法适应时代的发展，因此需要施工管理者进行创新，才能确保建筑行业的发展。举个例子，前几年发生了宾馆倒塌事件，导致了许多人员伤亡。造成的原因是楼层私自加高。根据调查结果显示，事故的发生是因为施工管理人员对楼层掌握不足。一个建筑工程项目如果没有合格的管理人员，将会给企业带来严重的经济损失，同时也会造成生命和财产的损失。

### 3.2 健全制度化管理体制

仅仅依靠先进的管理技术在建筑施工过程中并不足够。为了实现建筑施工管理的卓越表现，必须建立一套有效的制度化管理体系。管理建筑施工的人需要在施工前确定一个明确的管理目标。根据工程规模的大小，要安排人员使用的数量和劳动力的分配情况。首先建设

合理的奖罚机制是为了确保工程项目的优质完成。奖励不同层次的人员,以表彰他们积极优秀的表现。针对表现不佳的员工采取适当的惩罚措施。让他们对自己的工作重要性和错误有更深刻的思想认识。通过明确的奖惩制度激发员工的工作积极性,使他们更清楚地认识到工作责任的重要性。其次,需要加强岗位制的建立。要在管理过程中为所有施工工作者清晰地分配任务和责任,确保每位工作人员在完成自己的工作时,必须对由于自身错误而导致的后果承担责任。在施工过程中出现问题时,有必要追究项目负责人的责任。每个人都能提高对团队的认识,自觉担负起责任,认真履行自己的工作,这样的管理体制得以实现。

### 3.3 加强对施工进度的管理

施工质量的前提是合理的施工进度。当建筑企业的高层管理人员接手工程管理项目时,必须对建筑工程的所在地进行详尽考察。在室外施工领域中,土木工程是重要的一环。建筑工程管理人员需要依据当地实际情况,听从相关人员的指引,详细考察和分析当地的气候、生态和地质情况,以确定合理的施工工期,从而在规定时间内完成施工进度并保证施工质量。在实施施工阶段,需要合理安排工作人员的任务,以期实际进度与计划进度相一致,从而确保施工工程能够在规定日期内按期完工。

为了更好地管理施工进度,建筑企业可以采用以下措施:制定详细的施工计划和进度表,明确每个施工阶段的时间节点和任务;对施工现场进行严格的管理,保证工人按照计划和进度表进行施工,避免出现浪费和延误现象;建立施工现场的巡检制度,及时发现和解决施工中的问题,确保进度和质量同时得到保证;加强与供应商和承包商的沟通,协调好物资的配送和施工进度的安排,避免物资缺乏和延误导致工程进度的延误;经常进行施工进度的跟踪和分析,及时发现进度偏差和问题,采取相应的措施加以解决,保证工程能够按时完工。通过加强对施工进度的管理,可以确保建筑工程能够在规定时间内按期完工,并保证施工质量,提高建筑企业的竞争力和信誉度。

### 3.4 强化施工现场安全管理

建筑工程施工现场是一个高风险的环境,因此需要进行严格的安全管理。建筑企业应该制定详细的安全管理制度,对施工现场的安全进行定期检查和评估,并及

时排除安全隐患。同时,建筑企业还应该为施工人员提供必要的安全防护装备,如安全帽、安全鞋等等。在实施安全管理的过程中,建筑企业需要不断加强员工的安全意识,让员工时刻注意施工现场的安全,避免事故的发生。

### 3.5 采用信息化技术提升管理水平

随着信息化技术的发展,建筑企业可以采用信息化技术提升管理水平。比如,可以使用建筑信息模型(BIM)技术,对建筑工程进行全过程管理,从而提高施工效率和质量。此外,建筑企业还可以采用物联网技术,对施工现场进行实时监控,及时发现问题并解决。通过采用信息化技术,建筑企业可以更加高效的管理施工现场,提高管理水平和工作效率。另外,建筑企业还可以利用云计算技术来提升管理水平。云计算技术可以通过网络将建筑企业的数据存储、处理和管理,从而提高数据的共享和处理效率。同时,云计算技术还可以提供强大的计算能力和智能化决策支持,帮助建筑企业更加精准的管理项目进度、成本和风险等方面。此外,还可以利用人工智能等技术来分析大量数据,提取有效信息,为企业决策提供科学依据。总之,信息化技术为建筑企业提供了丰富的工具和手段,可以帮助企业提升管理水平,提高工作效率,降低成本风险,推动企业持续发展。建筑企业在采用信息化技术的同时,也需要加强对信息安全的保护,确保数据的安全性和隐私性。

## 4 结束语

总的来说,是为了推动我国建筑业的进步。必须持续的创新和发展施工管理模式。现代建筑工程施工过程中,施工管理扮演着重要角色。本文在考虑建筑业的实际情况基础上,对该行业当前的发展状态和管理模式进行了有效的有效地分析。在此基础上,提出了针对如何创新施工管理模式和提出建议的解决方案。提供新的管理方式以推动建筑业的发展,相关人员可受益。

### 参考文献

- [1]张伟.现代土木建筑工程施工管理的创新举措[J].低碳世界,2022,12(01):89-91.
- [2]韩健丰,赵高强,魏影.土木建筑工程施工管理及高层住宅施工[J].现代物业(中旬刊),2020(07):44-45.
- [3]张子建.关于节能环保技术在土木工程施工中的应用探讨[J].大众标准化,2021(06):16-18.