

探讨建筑工程管理中创新模式的应用及发展趋势

郭宏松

云南仟润建筑工程有限公司 云南 650000

摘要: 建筑工程管理在我国建筑行业中属于重要工作之一,同时其也直接关系到工程的质量。根据对我国建筑工程管理状况的分析,大多数企业采用的管理模式比较陈旧。因此,企业应该积极创新,改进自身的管理模式,以推动建筑业的发展。

关键词: 建筑工程管理; 创新模式; 应用发展

引言: 在工程建设过程中,管理对于顺利完成建筑工程起着至关重要的作用。由于中国建筑行业仍然受传统思想的影响而未能跨越现代化管理理念,导致很多企业在工程项目管理中存在效率低下的问题。建筑工程施工效率低下会对建筑的可持续发展产生重要影响。为了保证建筑工程的健康发展,需从多个角度思考问题,不断创新管理模式,从而为企业的健康发展打下坚实的基础。在接下来的内容中,将进行详细分析建筑工程管理中存在的问题,并基于对问题的了解,为改进和创新后期管理工作提供更多帮助。

1 建筑工程管理中创新模式的重要性

1.1 对建筑企业的核心竞争力进行有效地提高

我国经济水平的迅速发展导致各行各业之间的竞争力变得越来越激烈。建筑行业同样需要建筑企业进行反思与创新,以不断优化自身的管理模式,在竞争中占据有利地位,才能在整个行业稳步发展。要创新企业的管理模式,不仅要考虑到企业自身的情况,还需要结合时代的发展和整个行业的现状。只有针对正确的行业发展前景进行的管理创新,才能使建筑企业的管理部门在管理过程中更科学有效。企业可以通过创新管理水平来实现管理科学化与系统化,进而在竞争激烈的建筑行业中找到自己的立足之地。

1.2 对建筑工程的资源进行合理的优化

建筑工程的管理工作将贯穿整个建设环节,所以如果相关管理部门能在建筑过程中使用科学的管理方法,将有助于施工环节的顺利进行。在建筑施工过程中,合理的资源利用离不开管理人员的有效管理。不断创新建筑工程管理,可以提高工程管理的效率,并在施工过程中实现资源的合理分配和利用。提高建筑管理水平能够

在建筑施工环节中实现对建筑资源最优化利用,同时也为后期相关工作的有序进行打下了重要基础。建筑工程管理的作用不仅限于合理利用资源,还包括更好地监督建筑工程的质量和施工进度,在保证质量的前提下按时完成施工任务。需要不断加强建筑施工管理人员的管理职能利用,以实现建筑资源的合理分配。科学的管理机制可以帮助实现建筑单位人力资源的最优化利用。

2 目前阶段建筑工程管理工作存在的问题

2.1 管理体系不完善

在建筑工程管理过程中进行深入研究后发现,企业的不足管理制度往往是阻碍建筑行业发展的最主要的问题。一个项目采用的管理方式在建设过程中对整个建筑施工环节都具有至关重要的影响。为了降低管理成本,许多建筑企业在施工过程中常常采取裁员的措施来解决成本过高的问题。由于裁员决策的影响,建筑施工中各个环节的有序开展受到了严重的阻碍。员工担心失去工作的决定导致他们无法专心工作。另一方面,因为减少了人员,导致留下的员工承担了更多的工作任务,进而对整体的工作效率造成了影响。这也表明了建筑工程管理过程中,管理系统不完善所带来的各种影响非常深刻。

例如,一家建筑企业在施工过程中采取了裁员的措施来降低管理成本,结果导致了许多问题。首先,员工担心失去工作的决定导致他们无法专心工作,从而影响了工作效率。其次,由于减少了人员,留下的员工承担了更多的工作任务,进而对整体的工作效率造成了影响。此外,由于员工不稳定,项目中经验丰富的员工可能会被裁掉,导致项目进度受到影响。最终,这家建筑企业由于管理不善而在市场上失去了竞争力,项目进度严重延误,损失惨重。因此,建筑企业在施工过程中应该更加注重管理制度的建设,以提高工作效率,降低成本,保证项目的顺利进行。

2.2 相关工作人员的管理意识薄弱

作者简介: 郭宏松, 1982年8月, 男, 汉族, 云南省昆明市人, 现任云南仟润建筑工程有限公司项目经理。研究方向: 建筑工程。

建筑企业在行业中的发展受管理人员在施工建筑过程中的管理意识的影响极为重要。正确的管理理念对建筑工程有序开展非常有利。然而,在建筑工程管理实践中,很多管理人员并没有全面认识到管理在建筑管理和整个施工过程中的重要性,这导致许多建筑企业的管理人员没有及时发现管理过程中存在的问题,进而在监管不力的影响下,导致相关施工环节的效率低下。比如,在某建筑企业的一次工程中,管理人员没有及时发现工人在施工过程中使用了低质量的建筑材料,导致工程质量出现严重问题。另外,管理人员也没有对工人的施工进度进行有效管理,导致工期延误,最终影响了工程的交付和客户的满意度。这种管理意识不足的情况在建筑企业中并不罕见,而这种情况的发生往往会给企业带来不可估量的损失。因此,建筑企业的管理者需要重视管理的重要性,加强对施工过程的全面管理,及时发现问题并采取措施予以解决,确保工程质量和工期的达成,增强企业的竞争力和信誉度。

2.3 资金管理不规范

建筑工程管理的一个重要方面是对资金的管理和控制。然而,现实中很多企业在资金管理方面存在不规范的情况,导致建筑工程的质量和进度受到影响。一些企业缺乏资金管理的意识,经常将项目资金挪用到其他用途,或者将资金集中到某个环节,导致其他环节出现资金不足的情况。同时,一些企业缺乏对资金流向的全面监控,容易出现资金流转不畅、拖欠工程款项等情况,给项目的推进和质量带来很大的不利影响。例如,在某个建筑项目中,企业缺乏对资金的全面监管,导致资金流向不明确。一些工程师为了完成自己的任务,将部分资金用于其他环节,导致其他工程环节出现资金不足的情况。同时,由于没有及时收回拖欠款项,企业的资金流动受到了很大的影响。这些问题导致项目进度缓慢,质量下降,工程未能按时完工。为了解决这些问题,企业应该建立完善的资金管理体系,加强对资金的监督和管理,确保项目的资金流向合理、流转畅通,从而保证工程进度和质量,提高企业的经营效益。

2.4 技术管理滞后

技术管理滞后是建筑工程创新的一个重要问题。传统模式下,技术人员和管理人员共同负责建筑工程的设计、施工等工作,但在新的管理模式中,这些角色会发生变化。这就需要从理论上对建筑工程施工过程进行规划和安排,以保证工程进度顺利推进。建筑工程的实际施工需要借助很多技术手段和管理工具来实现。然而,在一些企业中,技术管理滞后的情况时有发生。例如,

一些企业在技术人才的培养方面投入不足,缺乏对新技术的研发和应用,导致项目中存在的技术难题无法得到有效的解决。这种情况造成的后果是显而易见的。一方面会影响到工程的质量和进度,另一方面也会影响到企业的声誉和客户的信任度。因此,企业必须加强技术管理,提高技术水平,才能更好地满足客户的需求,提高市场竞争力。

3 建筑工程管理模式创新措施

3.1 对相关的管理制度进行创新

建筑工程整体的施工管理受到管理制度创新的重要影响,只有制定适合自身的管理模式,才能更好地促进人力资源和物力资源的配置。这句俗语不仅适用于日常生活,也同样适用于建筑工程的管理环节。管理制度的不断创新与优化是确保建设项目有序开展的关键。为了推动建筑工程管理中创新模式的发展,需要先确定一个合理的管理依据,并按照这一依据指导建筑工程环节的管理活动。为了不断优化实际施工环节中的管理制度,企业可以定期组织相应的管理人员进行管理知识学习和培训,并通过定期的知识更新来实现。除了学习新的管理制度,管理人员还需要改变自己的传统管理理念,这需要他们在管理过程中不断融入新型管理理念,以促进施工管理的高效进行。为了学习和采用新型管理理念,管理人员能够更好地指引实际管理工作中的合理工作安排。在不断创新相关管理制度的情况下,对企业整体的发展产生了非常积极的作用。在创新管理制度的基础上,建筑企业能够抢占市场先机,为自身发展寻求更好的机遇。

3.2 建筑工程管理技术的创新

建筑工程管理技术直接影响着建筑工程的管理效果。技术创新是管理的基本前提,在某种程度上说,只有不断提高技术水平才能实现不断提高管理质量的目标。为了使建筑工程管理有更好的发展前景,不仅要重视管理制度与理念的创新,还要关注管理技术的创新。要想打好技术管理基础,可以从多个方面努力。其中,积极引进高效的信息技术,并利用现代互联网来建立更加完善的信息化管理体系,以促进建筑管理的实施。要实施高效的信息技术,需要有人才的支持。在致力于创新建筑工程管理体系的过程中,企业应不断提高人才的准入门槛,并引进更多的先进人才,以促进信息化管理体系的建立。另外,还需向企业管理人员提供更多的培训机会,通过对现有管理人员的培养来不断提升他们对计算机技术的学习和应用能力。在技术管理不断创新的基础上,进一步提升企业的管理能力。大量高技术人才

的涌入是建筑工程管理技术创新的深刻体现。这使得企业在实施管理过程中可以利用更多的人才来指导实际工作,运用现代工程管理的知识。此外,通过互联网信息技术的利用,管理工作也变得更加高效。

3.3 加强资金管理意识

企业要将资金管理作为一项重要的工作来认识,并对该工作进行重视。建立科学的资金管理制度,加强对资金流向的监控和管理,确保项目资金使用的规范性和透明性。同时,企业应该加强对财务人员的培训和管理,提高他们的财务素养和工作技能,确保他们能够正确处理公司的资金流动情况,及时发现并解决资金管理方面的问题。此外,企业还应该加强内部控制,完善内部审计制度,强化对重要资金流动环节的审计,及时发现和解决存在的问题,确保资金使用的合法性和合规性。最后,企业应该注重风险管理,建立健全的风险管理制度,充分评估各项资金决策的风险,采取有效措施进行风险管控和应对,保障企业的稳健运营和可持续发展。综上所述,科学的资金管理对企业的发展至关重要,企业应该加强对资金管理的重视和管理,确保资金的安全、规范和高效使用,提升企业的核心竞争力和市场竞争能力。

3.4 加强管理意识和技能

建筑工程管理中的创新模式应用及发展趋势预测,主要是针对工程项目管理人员和管理人员提出的。这种方式不仅能够有效地提高工作效率、节约成本,而且还可以帮助企业获得更好的市场竞争力。为了实现这一目标,需要加强对工程项目管理人员和管理人员进行科学合理的培训。首先,要培养他们的业务能力,使其在日常工作中熟练掌握相关专业技能;其次,要注重培养他们的综合素质,包括良好的职业道德、丰富的经验、较强的沟通协调等方面;此外,还要重视人才培养,通过内部培养与外部引进相结合的方式增强工程项目管理队伍的实力。

例如:公司A是一家建筑工程管理公司,为提高工作效率,节约成本,他们采用了创新的管理模式。他们建立了一个在线协作平台,使得工程项目管理人员和管理人员可以随时随地进行沟通和协作。平台上提供了各种工具和资源,如进度管理工具、质量控制工具、人力资源管理工具等,可以帮助管理人员们更好地监管和管理工程项

目。为了确保工程项目管理人员和管理人员们能够熟练掌握和应用这一创新模式,公司A采取了多种培训措施。他们组织了内部培训和外部培训,邀请了行业内的专家和学者进行专业培训,同时还通过定期的考核和评估来检验培训效果。这一创新模式不仅提高了工作效率,降低了成本,还使得企业获得了更好的市场竞争力。此外,通过这一模式的应用,公司A的工程项目管理人员和管理人员们的综合素质也得到了提升,他们的职业道德、经验、沟通协调等方面也得到了有效的提升。

4 建筑工程创新模式的发展前景

国家经济的发展带来了建筑行业空前的机遇,但在这个过程中也会面临一些挑战。各个建筑企业之间,在技术水平和资金实力方面都存在很大的不同。建筑工程的管理也对企业的发展产生了深刻的影响,除了这两方面的因素以外。在新时代的条件下,要想实现建筑企业管理模式的创新,需要创新高科技和管理人员的管理理念。只有持续创新工程管理理念,才能赋予企业更现代化特点,帮助公司在建筑行业中获得突出的表现。在未来,建筑工程创新模式的发展前景非常广阔。一方面,全球城市化发展加速,各种高端建筑、工业化建筑和现代化住宅等建筑需求不断增加,这将促进建筑工程创新模式的发展。另一方面,新技术的发展为建筑行业带来了前所未有的机遇,如人工智能、大数据、物联网等技术的应用将使建筑工程更加智能化、高效化和安全化,这将进一步推动建筑工程创新模式的发展。

结束语

为了满足建筑企业的需求,传统的建筑工程管理模式已不再适用,因此在建筑工程管理中采用创新模式是非常必要的。采用扁平化和智慧化的创新管理模式不仅可以提高管理工作的效率,而且可以确保工程质量,提高企业经济效益。此外,企业还可以采用灵活的管理方式,根据项目的需要和特点来制定相应的管理方案和流程,以便更好地适应市场的变化和客户的需求。

参考文献

- [1]钟华明.创新模式在建筑工程管理中的应用及发展探讨[J].住宅与房地产,2018(27):167-168.
- [2]吴恒.创新思维在建筑工程管理中的应用[J].居舍,2018(33):124.