

# 基于建筑工程施工管理模式创新研究

温佑庆

华润置地(桂林)有限公司 广西 541000

**摘要:**在现今社会的发展过程中,建筑工程行业扮演着非常重要的角色。在工程建设过程中,施工单位必须考虑到当前社会发展的实际情况。需要不断创新管理模式和管理方法,同时还要结合社会发展的实际需求,找出传统管理模式中的缺陷。为促进管理全面的发展和进步,我们积极引进现代化的管理技术和管理方案。

**关键词:**建筑工程;施工管理;模式创新

引言:随着生活发展速度的加快,传统的建筑管理模式已经不能适应当前生活发展的实际需求。建筑企业在管理上应关注当前的基本情况,并进行创新和优化来提高管理效率。实现建筑工程项目的全面性发展与进步需要真正遵循求真务实的管理原则。

## 1 建筑工程施工管理模式创新的意义

在当前新时期的发展背景下,进行建筑工程项目的施工和建设,实行建筑过程管理可以有效地满足当前企业发展的实际需求。从目前生活的发展状况来看,各行各业的竞争压力日益加剧,建筑企业的发展同样也面临着极大的挑战。要使企业实现持续性发展,必须结合行业发展趋势,创新传统的施工管理模式。企业管理者需要持续学习并深入研究现有的管理模式,以系统化的方式不断完善和创新企业的管理模式。为了解决当前企业发展中存在的问题,积极实施系统化的管理工作。创新企业管理模式可以有效提高竞争实力,促进企业更快地发展和进步。要使企业持续进步与发展,必须不断创新现有的管理模式,以适应当前社会发展的实际需求。

当前的实际需求需要创新企业的管理模式以实现科学化管理。在实施科学化管理的过程中,必须遵循现代化的管理模式和科学化的管理方式,同时强调民主和科学。在新的发展背景下,我国社会经济的发展速度不断增加,人们的生活水平也明显提高了。随着人们对工作和居住条件的要求不断提高,相关企业在发展中必须真正实现基础工程发展目标,并不断创新和优化现有的工程管理模式。只有采用现代化的管理技术,才能满足当前科学化管理的实际需求,因此需要积极地采用这些技术。满足当前时代发展的实际需求需要对管理模式进行创新。无论哪个时期,社会发展的必然要求和企业发展

的基础都是创新。建筑企业必须充分了解当前生产力发展的需求,并且真正适应市场需求,以此进行创新,以便更好地进行工程建设和管理。必须达到全方位的提升施工项目的生命力的目标,以实现真正系统化的创新。实现科学的指导需要打破传统的观念和制度。为跟随时代的发展步伐,必须实现系统化的发展与进步。

## 2 建筑工程施工管理模式创新的现状

### 2.1 缺乏完善监管体系

根据目前的建筑工程施工管理情况观察,部分施工企业在进行工程管理时缺乏完备的监督管理体系和管理模式。监督和管控水位监督工程是管理工作的核心任务之一,也是管理工作中不可或缺的重要内容。在建设和施工过程中,施工企业需要对所有环节进行系统化管理,因为如果出现一个环节出现问题,整个工程的施工质量会受到影响。及时调整监督的各个方面是施工企业管理者保证工程效率和工程质量整体的关键。就目前我国建筑工程管理的实际状况而言,有些施工单位缺乏完善的管理制度,导致整体的管理制度不够灵活和科学。如果在对相关工程项目进行管控时无法遵循全面有效的监督,那么一旦后续工程项目发生变动或受到其他因素的影响,企业就难以迅速根据工程变动情况对相关内容进行合理调整。管理工作面临许多问题,这些问题会导致其存在许多困难。在我国,除了受到当前国情和地方政策的影响外,很多国家的政府部门在发展过程中没有真正起到管理和审查的作用,导致管理监督工作只是表面形式。

### 2.2 人员综合素质较低

建筑工程管理工作的开展需要注意人员的素质能力和专业水平,因为它们直接关系到最终建筑工程的基本质量和安全。根据相关调查数据显示,我国现有的工程人员专业能力相对较高,但素质水平却较低。许多人缺乏了解职业素养方面的相关内容,同时普遍缺乏基本的

**作者简介:**温佑庆,1993年3月,男,汉族,广西桂林市人,现任华润置地(桂林)有限公司,本科,研究方向:工程管理。

人文素养和国际化素质。许多建筑施工公司在进行建设工程时通常未能针对特定职位培养专业人才,导致很多高层管理者都是从基层一步步晋升。虽然这些人有一些现场工作经验,但他们的整体文化水平不高。此外,在他们的发展过程中没有形成系统的管理知识。日常管理方面,他们更多地以个人的主观经验为指导进行操作。在进行管理工作时,缺乏系统的管理知识和管理体系,也缺乏一些现代化的管理知识,而真正的思想过于陈旧,观念也比较落后。这些方面的因素导致管理人员在领导能力和威信方面存在缺陷,因而未能充分发挥系统的领导作用。

### 2.3 技术手段落后

随着科技的不断进步和发展,建筑工程管理领域的技术手段也在不断更新和升级。然而,在我国,许多施工企业在管理过程中仍然使用传统的管理技术和手段,缺乏创新性和实用性。例如,在施工现场的监控和数据采集方面,许多企业仍然使用人工巡查和手工记录的方式,而没有使用更加高效和科学的技术手段。此外,在施工质量检查和故障排查方面,也缺乏先进的技术设备和工具,导致管理工作效率低下。这些技术手段的落后直接影响了建筑工程管理的效率和准确性,也增加了管理工作的难度和风险。

例如,在某建筑施工企业中,由于其使用的信息管理系统过于落后,导致该企业在施工过程中出现了许多问题。例如,在施工监控方面,该企业仅仅使用了一些简单的监控设备和手工记录,导致监控效果差、数据不准确,并且难以及时发现和解决问题。另外,在质量检查和故障排查方面,该企业没有引进先进的技术设备和工具,仍然依靠人工操作和经验判断,导致质量问题难以及时发现和解决,严重影响了施工进度和工程质量。最终,该企业不得不面临着项目延期、追加成本等问题,给企业带来了巨大的损失。因此,在建筑工程管理中,引进先进的技术手段和设备,不仅能够提高管理效率和准确性,还能够有效降低管理风险和成本,是施工企业必须重视和采取的重要措施。

### 2.4 人工成本过高

建筑工程管理过程中,人工成本通常是非常高的。许多施工企业需要雇用大量的工程师和技术人员进行管理工作,同时还需要支付高额的工资和福利。这些成本的增加直接影响了企业的盈利能力和竞争力。在目前我国建筑工程行业中,许多企业仍然采用传统的人工管理模式,而没有使用现代化的自动化和机械化管理手段。这些企业需要投入大量的人力物力来完成管理工

作,但效率却难以提高。例如,一些建筑企业在施工现场中使用传统的手工工具,如铲子、斧头等,需要大量雇佣人手进行土方、拆除、清理等工作,这些工作不仅需要大量的人力投入,同时也需要大量的时间和物质资源,成本非常高昂。而如果使用先进的机械设备和自动化管理手段,可以大大减少人工成本,提高施工效率和品质,从而提高企业的竞争力和盈利能力。因此,如何通过创新管理模式来降低人工成本,提高管理效率和质量,成了一个亟待解决的问题。

### 2.5 缺乏创新思维

与其他领域一样,建筑工程管理也需要不断进行创新和变革。然而,在我国,许多企业缺乏创新意识和创新思维,没有将创新视为企业发展的重要途径。种缺乏创新思维的情况在建筑工程管理领域尤其突出。很多企业在项目管理中仍然沿用传统的方法和流程,对新技术、新材料等缺乏了解和应用,导致项目效率低下、质量难以保证、成本居高不下。如果不及时打破这种僵局,企业将难以在市场上立足,更难以在激烈的竞争中获得优势。因此,建筑工程管理企业需要认识到创新的重要性,只有在创新思维的引领下,建筑工程管理企业才能在市场中保持活力,不断提高核心竞争力,实现可持续发展。

## 3 建筑工程施工管理模式创新的策略

### 3.1 创新管理理念

在新的发展时代背景下,建筑施工单位必须对工程建设和管理过程进行系统性的创新来提高管理水平。若要了解具体的管理重点,管理人员需要先对管理理念进行创新,而企业在进行管理理念创新时,应当明确自身的发展方向。加强服务理念要根据当前企业的实际发展情况进行分析。现代企业建设和发展的根本在于保证工程质量,因此企业管理者需要了解当前快速发展的实际背景,并树立以客户为中心的服务理念,以真正满足当今市场对建筑工程的需求。为了做好目标和任务的详细工作,管理者需要遵循精细化的管理理念,并进行系统性的研究。要真正打造独特的企业文化,全面推动建筑施工企业的持续性发展,必须严格按照相关的流程和制度进行管理。为了更新管理理念,管理者需要考虑当前市场的实际情况。要建立完善的管理体系,并结合实际情况确定相应的模式,以便使企业能够真正适应当前社会发展的基本形式。在进行管理理念创新的过程中,管理人员还需要创新管理方法。要实现建筑工程行业的系统发展,必须建立完善的管理体系,以充分发挥管理的指导作用,并了解该行业当前的实际发展情况。企业管

理者在进行建筑工程施工建设管理时,需要制定长远的发展目标和计划,并积极引进现代科学技术以全面提高实际管理水平和质量。

### 3.2 创新管理技术

为了影响企业未来的发展,企业管理者需要对现有的管理技术进行系统化的创新,并且进行施工模式的创新与管理模式的创新。企业在发展过程中需要了解市场竞争的激烈程度,同时要考虑经济效益和生态效益,以实现最大化的经济效益。企业通过不断创新现有的管理模式和技术,并采用现代化知识和技术模式,进行系统化经营。在建立互联网的管理系统之前,需要对传统的施工技术管理方式和技术进行创新,并且了解企业的实际情况,以此为基础制定科学的管理系统和管理计划。要进一步利用信息技术,设置防火墙和相应的登录系统,并加强技术人才的培训,以构建一支高素质高专业的人才队伍。在人才培养过程中,除了要求人员具备高水平的专业技能和管理能力外,还必须注重他们的职业道德素养。我们正在了解当前行业发展的实际情况,并致力于为企业培训高素质的人才。必须在发展过程中持续改善组织结构,并调整专业技术人员所占比例,才能真正提升企业的实际发展效果。

### 3.3 创新施工方式

为了更好地适应市场需求,企业管理者需要对现有施工方式进行创新。建筑工程施工模式的创新需要不断地引进新技术、新设备和新材料,并进行合理配置。企业需要根据实际情况选择适合自己的施工模式,并加强与相关领域的合作。在施工过程中,需要注重安全和环保,并与当地政府和相关部门合作,以确保施工过程的顺利进行。同时,需要加强施工队伍的培训和管理,以提高施工效率和质量。企业应该注重施工过程的协调管理,并通过信息化手段加强施工进度监控和管控。通过创新施工方式,企业可以提高工程效益和经济效益,满足客户需求,并在市场竞争中取得优势。

另外,创新施工方式也需要注重智能化和数字化。通过引入智能化设备和数字化管理系统,可以提高施工效率、精度和安全性,并降低施工成本。例如,可以使用机器人施工、无人机巡检、智能建筑材料等技术。同时,数字化管理系统可以实现施工进度、质量、成本、安全等方面的实时监控和管理,提高施工管理水平。此

外,还可以通过数据分析等手段优化施工过程,提高施工效率和质量。总之,创新施工方式是企业适应市场变化、提高竞争力的必要手段。企业管理者需要密切关注市场需求和新技术发展趋势,不断进行创新和改进,提高施工效率和质量,满足客户需求。

### 3.4 引进先进技术和装备

建筑工程施工管理模式创新需要借助现代科技手段,引进先进的施工技术和装备。企业需要积极引进先进的施工机械和设备,提升工程施工效率和质量。同时,还需要加强信息化建设,实现施工过程的数字化、精细化管理,提升管理水平和效率。企业应该充分发挥现代科技的优势,积极推进工程信息化和智能化发展,实现建筑工程施工管理模式的升级和转型。通过引进先进技术和装备,企业可以提高工程施工效率和质量,降低成本,增强市场竞争力。同时,还可以推动产业升级和转型。为了实现这一目标,企业需要关注国内外的技术和装备发展趋势,积极与相关厂商和科研机构合作,推动技术和装备的研发和应用。在引进先进技术和装备的过程中,企业需要加强人才培养,培养适应新技术和装备的专业技术人才,提高员工的素质和能力。只有通过引进先进技术和装备,企业才能实现建筑工程施工管理模式的创新和升级,为行业的可持续发展打下坚实的基础。

### 结束语

在当前新时期的发展背景下,建筑企业必须创新现有的管理理念和管理思维,以适应时代的要求。切实做好全新的经营管理,需要了解建筑工程施工管理的基本情况。需要进行市场调查和分析以找出传统管理方面存在的问题,并对传统的管理模式进行调整,以提高整个行业的技术能力和科技含量。

### 参考文献

- [1] 崔兆辉.新时期促进建筑工程施工管理模式创新的策略构建[J].四川水泥,2015.
- [2] 李朝松.探究新时期如何促进建筑工程施工管理模式创新[J].科学技术创新,2015,000(034):241-241.
- [3] 李楠.新时期促进建筑工程施工管理模式创新的策略构建[J].城市建设理论研究:电子版,2015,000(019):4055-4055.