

# 现代化建筑工程施工精细化管理初探

高霆霆

宿松县中医院 安徽 246501

**摘要:**近年来,建筑工程的规模不断扩大,同时工程结构也变得更加复杂,这为施工管理工作带来了越来越多的困难。自从精细化管理理念被提出并应用于我国不同领域和行业,已经取得了一定的效果。因此,该理念成为当前管理工作中关键的管理模式。在建筑工程施工领域中,合理地运用精细化管理理念不仅可以提高工程质量,还能让施工企业不断朝现代化方向发展。本文将分析建筑工程中施工精细化管理的相关策略。

**关键词:**建筑工程;精细化管理;策略

引言:当前,我国正处于改革发展的关键时期,社会发展的趋势逐渐向城市化和现代化发展。随着时间的推移,城市中的工程项目建设数量在逐渐增加。社会建筑工程行业因此带来了一些发展机遇和良好的发展前景,但同时也突出了施工管理方面存在的问题。若施工管理不够完善,工程质量问题会影响工程质量,为满足公众需求并在市场竞争中脱颖而出,需做出改变和努力。为了保证建筑工程的稳定发展,建筑工程单位需要采用精细化管理措施,对原有的工作方式进行优化和创新,并应用精细化管理的相关理念指导施工管理工作的有效开展。

## 1 精细化管理的重要意义

精细化管理并不难理解,它的本质意义在于对原本的管理思想理念进行有效的细节完善。在当前的新发展时期中,各个行业都有着良好的发展前景。如果建筑工程领域想要在竞争中发挥优势,就应该采取积极主动的举措,实施科学化、具有创新性的转型升级。管理工作内涵变得更加丰富,因此针对不同类型的工作应用的管理方式也各不相同。因此,房屋建筑对人们提供的保障作用也变得更加明显。在建筑中,人们能从事不同的生产工作,过上良好的生活。在建筑工程中,为了保证质量和安全,提出的要求更加全面和深刻。应用精细化管理方式可以最大限度地保障工程整体布局阶段,这也是施工单位最广泛应用、最有价值的管理方式。在过去,传统的管理方式在应用于项目施工过程中,对于阶段性的施工要求的管理相对比较少,也比较松散,难以对施工人员进行有效的约束,从而无法保证工程的顺利推进。然而,通过精细化并有效的改革工作的推进管理方

式,更能在施工中展现自身的管理职能。制定与项目发展阶段相适应的管理计划,以确保管理工作的针对性更加强烈。同时,精细化管理还能够提高工作效率,降低成本,提高质量。通过严格的工程管理和规范的施工流程,可以有效地避免工程中的安全事故和质量问题,同时也可以减少材料、人力等方面的浪费,降低施工成本。此外,精细化管理还可以提高工人的工作积极性和责任感,从而提高工作效率和施工质量。

## 2 施工管理存在问题

### 2.1 质量意识淡薄,过程管理粗放

建筑工程施工质量是企业生存和发展的基本要素。然而,一些企业过于关注工程带来的效益和相应的指标,而忽略了质量管理工作的重要性。为了节约施工材料采购成本,在采购所需的材料时可能会忽略其质量,出现低质次充的情况。由于存在这些问题,建筑工程可能会存在一定的安全隐患并造成更加严重的质量影响。施工质量管理机构和施工人员为了赶进度,在进行分项和分部工程的施工过程中,忽略了对细节的管理,也没有提前做好预案。如果在发生事件时没有积极响应和处理,管理工作就会变得非常粗放,缺乏针对性和细节性,不清楚各方面的责任,这就为一些非常严重的安全事故隐患埋下了隐患。例如,在进行混凝土浇筑时,如果没有严格控制水灰比和拌合时间,可能会导致混凝土强度不够,造成建筑物结构不稳定。又或者在进行电气设备安装时,如果没有按照标准安装和接线,可能会导致电气线路短路或漏电,引发火灾等事故。

### 2.2 缺乏管理技术

目前,许多施工单位更加重视设计方案、施工工艺的应用和成本管理等方面。在时间和成本方面的投入非常大。在施工管理工作中,可能会出现投入不足的情况,导致管理工作滞后,缺乏创新性。许多施工单位对

**作者简介:**高霆霆,1993年10月14日,男,汉族,安徽省宿松县人,现任宿松县中医院工程师,本科,研究方向:建筑工程。

管理工作缺乏重视,原因是这方面的工作无法直接带来更高的经济效益。在工作安排中,通常更加注重推进施工进度,而疏于管理工作,导致施工现场出现更多的安全隐患。这可能会导致极大的成本浪费,从而形成恶性循环。由于在施工单位中,管理工作地位不够高,因此管理人员的创新意识相对较差。在工程中,他们更倾向于使用传统的工作模式,这会导致管理工作和施工工作的脱节。因此,管理工作的实际价值很难充分发挥和展现出来。工作人员经常被忽视,这导致他们无法具备更高的创新意识和相应的能力,因此无法科学地应用精细化的管理方法,这也是普遍存在的问题。

### 2.3 缺乏沟通和协调

在建筑工程施工过程中,不同的部门之间需要进行紧密的协作和沟通,以确保工程进度和质量的达成。然而,目前很多施工单位在这方面存在缺陷。在工作任务分配和 workflow 安排上,可能存在不合理的情况,导致各个部门之间的协调出现问题。管理人员的沟通和协调能力也可能存在欠缺,以至于无法及时有效地解决工程中出现的各种问题。这造成了各个部门之间的相互阻碍和不必要的时间浪费,从而影响了施工工作的进度和质量。此外,在施工单位和业主之间也需要进行充分的沟通和协调。在工作过程中,双方可能会出现不同的意见和看法,如果不能及时解决,就会导致工程进度的滞后和工作质量的下降。因此,在施工过程中,需要通过有效的沟通和协调,建立起双方之间的信任和合作关系,以确保工程的顺利进行。

### 2.4 安全管理薄弱

建筑工程施工过程中涉及大量的高空作业、电焊等高风险环节,因此安全管理是非常重要的环节。然而,一些施工单位在安全管理方面缺乏足够的重视和投入,导致安全管理工作薄弱。在施工现场可能存在安全隐患,比如未按照规定进行安全防护、管理人员不对施工人员进行安全教育等情况。这些问题可能导致工人在施工过程中出现安全事故,给施工工作带来严重的影响和后果。比如,曾经发生过一起建筑工程施工安全事故,这起事故是由于施工现场安全管理薄弱导致的。施工单位未能对现场进行足够的安全防护措施,比如未安装护栏、未设置安全警示标志等。施工人员也没有接受过足够的安全教育,没有意识到施工现场的安全风险。在进行高空作业时,一名工人失足坠落,造成重伤。这起事故不仅影响了该建筑工程的施工进度,还给施工单位带来巨大的经济损失。更重要的是,这起事故给工人和施工单位带来了不可估量的危害和影响。因此,建筑工程

施工过程中的安全管理必须得到足够的重视和投入。只有保障了施工人员的安全,才能保证工程质量和进度的顺利进行。

## 3 建筑工程施工精细化管理策略

### 3.1 要加强现场施工阶段化管理

由于建筑工程本身工作量多且环节复杂,因此在使用精细化管理时,应按阶段管理工程进度,以有效提高管理工作针对性。在招标环节中,许多企业因为招标文件的制作存在问题,并且市场调查工作不完善,导致工程的发展受到阻碍,同时还要承担更高的资金成本。有效落实精细化管理理念,可以在这一过程中承担市场调查和招标文件编审等管理任务。企业的招标采购环节需要各个环节之间紧密联系,并以优秀的经验基础为依托,以此保证企业的发展。该过程严格控制企业的生产成本,防止超出预算,避免因资金链断裂而影响工程进展。考虑到设计图纸的规范发展、施工设备操作和工程阶段的衔接等不同情况,应根据实际情况的变化而积极利用现代计算机和网络技术手段,提高管理水平。

对于现场施工阶段化管理,企业需要制定详细的施工计划,包括工期计划、进度计划和质量计划等,以确保工程的顺利进行。同时,企业应该加强施工现场的监控,对施工过程中出现的问题及时进行处理,避免影响工程质量和进度。在施工现场,企业可以利用现代化的施工设备和工具,提高施工效率和质量,降低成本。此外,与施工相关的安全问题也需要得到重视,企业应该制定有效的安全管理计划,并对施工人员进行培训和指导,确保施工过程的安全可靠。总之,加强现场施工阶段化管理,是企业实现项目成功的关键之一。

### 3.2 建立健全培训教育体系,提升人员专业技术水平

除了阶段化管理外,建筑工程施工精细化管理还需要建立健全培训教育体系,提升人员专业技术水平。由于建筑工程的复杂性和特殊性,需要各种专业人才,如工程师、技术员、施工人员等。因此,企业应该注重人员的培训和教育,提高他们的专业知识和技能水平,以适应市场需求的不断变化和建筑工程施工的不断发展。针对不同职业人员的需求,企业需要建立针对性的培训计划和课程体系。对于新员工,应该提供系统的培训,包括基本理论知识和操作技能的培训,同时也要加强对安全环保等方面的教育。对于老员工,应该定期进行继续教育,提高他们的专业水平并更新他们的知识。此外,还应该鼓励员工参加各种行业培训和学术交流活动,增强他们的交流与学习能力。在建立培训教育体系的同时,也需要建立考核机制,对员工的学习成果进行

评估和反馈,帮助他们发现和改正问题,不断提升自身的专业水平。

要在现场有效地应用精细化管理模式,管理人员和施工人员首先需要提高专业技术能力。为此,需要对内部培训教育体系进行有效地完善,将法律法规政策、专业技术和施工实践经验案例纳入培训计划中。每年,建筑施工企业需要至少进行两次内部或外部培训。即使时间紧张,如果有员工无法参加现场培训,企业也应该利用远程教育的方式对他们进行培训。为了帮助新上岗的员工快速成长,以成为施工企业发展的重要支撑,可以通过在互联网平台上提供更多培训内容的方式,在施工期间向工作人员灌输。只有通过不断的学习和提高,才能保证企业施工工作的精细化管理和工程质量的提高。为了解决一部分施工企业中管理人员无法清晰理解精细化管理概念的问题,人力资源部门应该通过充分结合每个管理人员的个人优势和实际能力,正确渗透相关管理理念和个人价值观念,帮助他们快速掌握施工专业技能,提高个人的综合素质水平并实现发展。

### 3.3 加大监管力度

要提升工程的合理性和可靠性,管理人员应明确自身工作职能并具备高度的责任感,全面加强对现场工作及各种细节的监控和控制。在管理工作中,需要采用精细化管理理念,并将工作职责分配给现场工作人员,以便在出现问题时能够直接追究责任。这样能够提高工作人员在施工过程中的警惕性。加强规范管理工作,制定更为标准的管理方案,并科学落实这些工作方案,同时进一步提高管理工作开展的权威性。另外,加大监管力度还需要借助各种先进的技术手段,如使用无人机、人工智能等技术进行现场监控,及时发现和解决问题。针对工程质量问题,监管部门应该设立专门的巡察机构,并加大对施工企业的监管力度,建立完善的追责机制,对违规企业实施严厉的行政处罚和经济赔偿,同时对失职渎职的相关责任人进行追究和处理。加大监管力度不仅能够有效地预防工程质量问题的发生,也能够提高工程质量管理水平,为建设高质量的城市和基础设施奠

定坚实的基础。

### 3.4 采用信息化手段提高管理效率

随着科技的发展和应用,建筑施工企业可以通过采用信息化手段,如云计算、大数据、物联网等,来提升管理效率。通过建立大数据平台,可以实现对施工现场各项数据的实时监控和收集,并通过智能化分析,及时发现问题并进行处理。在工程进度管理方面,可以采用BIM技术,实现三维建模和工程进度的可视化管理,提高施工过程中的效率。同时,企业可以通过建立内部沟通平台,实现员工间信息共享和协作,加强团队合作和协调能力,提高管理效率和工程质量。此外,建筑施工企业还可以利用物联网技术,实现对设备和材料的远程监控和管理,及时掌握设备和材料的使用情况和损坏情况,提高设备和材料的利用率和减少损耗,降低企业的成本。在人力资源管理方面,企业可以采用人脸识别、指纹识别等技术,实现员工的考勤管理和统计,解决考勤记录不准确、耗时耗力的问题,提高管理效率。总之,信息化手段的应用可以提高建筑施工企业的管理效率和工程质量,促进企业的可持续发展。

### 结束语

在当下进行精细化的有效管理是现代工程建设科学化发展的必要手段,也是从关注细节入手提高工程质量的科学方法。为了推动企业快速发展和进步,在今后的工程建设中,我们需要不断完善和创新管理方式和手段,不仅要注重工程的质量和效率,也要重视环境保护和社会责任,积极推动可持续发展。只有把握时代发展的脉搏,顺应时代的潮流,才能在激烈的市场竞争中立于不败之地,实现企业的可持续发展和共赢。

### 参考文献

- [1]陈升.建筑工程施工精细化管理策略分析[J].农村经济与科技,2018,440(12):70-71.
- [2]赵晓光.建筑工程施工精细化管理策略研究[J].建设科技,2016(6):94-95.
- [3]李玉田.建筑工程施工项目精细化管理体系的构建策略研究[J].经营管理者,2014(27):329.