

建筑工程管理创新及绿色施工管理探析

张俊

中国联合网络通信有限公司红河哈尼族彝族自治州分公司 云南 661100

摘要：建筑工程项目管理工作十分关键，随着我国建筑行业的飞速发展，需要对项目管理进行创新以更好地适应当前工程需要。现今，建筑的要求逐渐提高，各大企业在建设时都采用绿色施工技术。因此，在绿色施工过程中也需要进行一定的管理工作，以确保项目进度和建设质量。本文着重探讨和分析建筑工程管理创新和绿色施工管理这两个中心主题。

关键词：建筑工程；绿色施工；管理创新

为将绿色施工管理应用于日常工程建设中，需进一步完善管理模式和制度。首先要保证施工过程中每个环节的安全、质量和进度，尝试采用更科学先进的方法，减少成本 and 环境影响。目前，在工程建设过程中，使绿色设计管理工作规范化变得更加重要。这需要对测量数据进行有效监控，以防止数据偏移。此外，需要加强技术人员的引进和培训，以促进我国建筑行业的发展。

1 绿色施工管理理念

1.1 减少能耗，增强环保意识

推行绿色建筑管理理念的主要目的是更加合理地利用资源，有效地降低施工成本，并避免能源过度消耗。只有这样，才能够有效地保护环境，实现绿色施工的要求。在具体的建设过程中，除了需要有效地增强工作人员的环保意识，企业还应结合实际情况来建立适合自身的绿色管理制度，明确各部门和岗位的责任。只有这样，才能够在项目实施中充分发挥绿色管理工作的作用，切实提升整个项目的安全性。此外，绿色建筑管理还需要注重技术创新和研发，采用新型建筑材料和节能设备，探索并倡导绿色施工方式，从源头上减少能耗和环境污染。同时，也需要加大监管力度，强化对建筑企业的环保要求，加大对不合规企业的处罚力度，从而形成一种全社会共同关注和参与的绿色建筑生态系统。只有这样，才能够在建筑业推广绿色建筑理念的同时，为全球环境保护事业作出贡献。

1.2 精准测量数据，避免出现误差

实施绿色建筑需要建立完善的管理制度，以确保该理念得到更精准的实施。需要律师进入施工场地进行全

面的测量和分析，并详细记录相关数据资料。同时还需要综合前期的预报资料进行对比，以确保在施工过程中不出现较大误差。施工结束后，需要召集专家和技术人员对整个工程的管理进行全面总结，以确保绿色管理思想和建设与工程相符合。还需要加强对施工人员的培训和指导，确保他们能够准确理解和执行绿色管理的要求。在施工现场，需要对各个环节进行监督和检测，确保每一步都符合规范和标准。同时，还需要积极采用新技术和新材料，以提高施工质量和效率，减少浪费和污染。总之，实施绿色建筑需要全面、系统、精准的管理措施，需要各方积极配合和参与，共同推进绿色建筑的发展。只有这样，我们才能为人类创造一个更加健康、舒适、可持续的生活环境。

2 建筑工程管理创新及绿色施工管理的意义

我国社会经济的快速发展使得人们对环保事业的发展越来越关注，因为环保和节能社会的发展有着紧密的联系，所以越来越多的人开始注重环境保护工程。工程建设需要充分考虑当前的环境需求，并与之相适应，才能满足时代发展要求。采用绿色施工可以降低建筑对环境的影响和破坏，因此替代传统的建筑工程。在具体项目管理中应结合实际情况及时解决问题，并不断完善管理模式和理念，以促进企业发展和获得更高的经济效益。在职业方面，需要持续探索新的发展路径，加强施工项目方面的创新，并以严格遵守相关制度和规定为基础进行具体管理工作。建筑行业发展的核心内容是创新项目管理，在做出决策时必须充分考虑时代发展变化和

3 建筑工程管理现状

3.1 管理目标不明确

在建筑项目的具体施工中，必须明确施工管理人员的责任，并确定他们的权限，这样才能够更好地贯彻各

作者简介：张俊，1982年9月，男，汉族，云南省红河哈尼族彝族自治州开远市人，现任中国联合网络通信有限公司红河哈尼族彝族自治州分公司市场部综合管理经理，本科。研究方向：建筑工程。

项管理流程和制度,并按照相应的制度执行。目前部分企业在经营理念和模式上存在落后问题,由于管理工作没有明确划分责任和义务,因此可能会影响项目的质量和安全。在这种情况下,有必要制定明确的管理目标。这意味着需要制定一个可操作的计划,规定施工管理人员的职责和权限,以确保他们能够按照既定的管理流程和制度执行工作。此外,还需要对项目进行全面的风险评估和分析,以建立一个可行的管理计划,并确保所有人都清楚自己的职责和义务。

3.2 实际施工技术中存在的问题

许多企业的施工人员在使用机械设备时,由于工程涉及的内容非常广泛,因此缺乏足够的专业技能和知识。由于技术方面的专业知识不足,所以在具体的操作过程中存在一定的不规范现象。许多施工团队会雇用一些来自偏远地区的农民工,他们不仅技术水平不高,也缺乏足够的安全意识。如果突发事件发生,由于缺乏正确处理的能力,可能会导致工程造价和工期受到较大的影响。在项目工程的建设过程中,涉及不同环节和工艺的应用,同时设计水准参差不齐。尽管社会对工程质量的要求越来越高,企业也需要采用先进技术和设备来满足,但仍有一些施工团队仍坚持使用传统的工艺方式施工,这导致无法满足当前时代对建筑的各种具体要求。

3.3 施工管理机制不完善

如果企业没有建立完善的管理机制,就可能导致内部管理人员在进行管理和控制工作时效率低下。如果有专业的人才参与管理,他们可以采用更科学的方式和理念,能够消除企业发展过程中的隐患和障碍。尽管针对建筑工程的法律法规已被国家和行业提出,但在实际发展中,有许多单位没有严格遵守这些规定,而是通过设立项目合同部来应对这些内容。浪费大量的人力物力不仅会导致工程质量无法有效把控。

3.4 不合格的建筑材料

建筑施工所使用的材料种类非常多,而材料的质量直接影响着工程的质量。在实际生活中,材料管理工作面临着巨大的困难,这是由于工程规模大、所涉及的材料种类繁多、规格不同。因此,在进行规范管理时难以完全按照规定执行。若未在施工前对材料进行质量检验且与供应商充分沟通,施工过程中可能出现材料不符合质量要求的问题。部分施工企业在建设过程中,未充分考虑工程造价和投资方面,导致在采购环节出现成本增加的问题。其次。

4 建筑工程管理的创新战略

4.1 创新组织机制,细化执行制度

企业在进行建设时,需要优化和改革管理机构,对现有的规章制度进行调整和优化,细化实施细则,确保工程实施过程中能够严格执行相应的制度。为了充分发挥施工管理的作用,企业需要紧跟市场需求和发展趋势的变化,对已有资源进行整合,并朝着扁平化的方向发展内部结构。建筑企业需要学习先进的理念和模式,并将信息技术应用于管理工作,以实现绿色施工要求,并降低成本,达到利益最大化的发展目标。同时,创新组织机制也意味着建筑企业需要引进更多的新鲜血液,吸引更多的人才加入企业中来。这些人才不仅需要技术上具备过硬的能力,还要具备创新思维和创业精神。建筑企业需要积极开展人才培养和激励计划,提供具有竞争力的薪资和福利待遇,同时开展具有吸引力的培训和发展计划,吸引更多的人才加入企业中来。

4.2 评估建筑资源的使用情况

在项目建设过程中,充分利用建设资源是必须的。工程师需要根据项目要求,进行一定的环保投入,并对施工过程中的物料、能源进行充分的分析,以有效地降低材料浪费问题。需要对工程项目所涉及的机械和技术进行充分探讨,并进行相应的管控。可以把物料投入分为技术投入和管理技术两个方面来进行分类管理,这样可以提高管理工作的质量和效率。在工程项目建设过程中,水资源的利用量非常大。因此需要对水资源的关系进行充分的设计,通过采用一些设备和技术来加强水资源的回收再利用,以减少对资源的消耗。在评估建筑资源的使用情况时,也需要注意节约能源的问题。建筑能源消耗是全球环境问题的一个重要方面,因此需要在项目设计和建设过程中考虑到能源效率。可以采用节能灯具、太阳能技术等方法来节约能源的消耗。此外,在施工过程中也可以采用低碳施工技术,减少排放的二氧化碳、废气等对环境的污染。综上所述,评估建筑资源的使用情况需要全面考虑各种资源的使用情况,包括物料、水资源、能源等。在项目建设过程中,注重环保投入,采用适当的技术和管理手段,以降低材料浪费和资源消耗。同时,在节约能源、减少污染等方面也需要采取相应的措施,以保护环境和可持续发展。

4.3 引进大量高端人才

在当前社会快速发展的背景下,企业要想在竞争激烈的行业中脱颖而出,必须充分发挥自身优势和特点,并结合先进的思想和技术做出正确的决策,以此引导企业朝着正确的发展方向前进。重新招述:高端人才是建筑企业长期发展的驱动力,为了有效地促进企业的改革和发展,企业应该不断引进并培养这些人才。在招聘

中,需要根据岗位需求设置明确的条件和门槛;而日常工作中,也应定期组织专业技术方面的培训和学习活动,持续学习新知识和技术,才能保持源源不断的发展动力。因此,建立高素质的人才团队并加强员工技能培训是必要的,只有这样才能确保企业稳定、持久地发展。建筑企业还应该制定出具有吸引力的薪酬政策和福利待遇,为高端人才提供良好的工作和生活环境。此外,企业还可以与高校、研究机构等建立紧密的联系,积极参与科技创新和产学研合作,为企业的技术创新和长期发展提供坚实的支撑。

5 建筑工程的绿色施工管理策略

5.1 编制绿色施工方案

整个工程建设中,建筑规划是一部分非常重要的内容。通过技术、材料、人员等方面的管理措施,能够确保企业的正常经营。为了充分符合绿色建筑的要求和思想,一个建设项目需要从多个角度进行评价。在建设过程中,需要以节约能源和减少排放为中心,全面考虑各个施工环节。施工人员除了需要具备技术能力外,还要具备一定的节能意识,以减少物料消耗。这样做可以有效地控制施工成本,同时也有助于减少对环境的污染和影响,从而确保周围生态的稳定。为了符合城市规划的合理性,需要在施工前对场地进行合理规划,并加强对环境卫生的控制。

5.2 增加绿色建筑材料的应用

很多建筑企业在发展过程中,使用多种绿色材料进行施工,这些材料符合绿色施工标准,同时满足建筑行业可持续发展规定。目前尽管绿色建筑材料的推广受到成本较高的制约,但仍未达到广泛应用的程度。部分企业在进行项目建设时,因为这种环保材料的价格可能较高,所以会考虑项目收益,而选择使用传统的施工材料。因此,政府可以通过财政补贴对建筑材料进行宏观调控,以减少绿色环保材料与其他材料之间的价格差异,从而有效地促进绿色环保材料的普及。此外,政府还可以加强对绿色建筑材料的宣传和推广,让更多的人了解绿色建筑材料的优点和实际应用效果。可以通过开展绿色建筑材料的展示活动、讲座等宣传活动,提高公众对绿色建筑材料的认知度,从而增加市场需求。同时,政府可以建立绿色建筑材料的标准和认证体系,对符合标准的绿色建筑材料进行认证,鼓励企业生产更多绿色环保材料,使得这类材料更加普及。总之,绿色建

筑材料的应用是建筑行业可持续发展的必然趋势,政府应在绿色建筑材料的推广和应用方面给予更多的支持和帮助,推动建筑行业的绿色可持续发展。

5.3 重视工程污染治理

建筑工程规模庞大,在生产过程中产生的粉尘和噪声是突出的污染源。因此,在施工过程中,必须严格执行绿色施工理念,以减少施工队对环境的污染。可以通过控制机械和车辆的噪声,按照定期规划施工时段,并避免在人们集中休息时进行施工,以减少噪声对公众生活的影响。需要给企业管理人员一定的时间进行培养,使其能够完全发挥管理机制的价值,以便严格监控施工现场中的“三废”,同时加强水资源的充分利用。在治理淤泥时,可以采用道路硬化或水泥固化等方式对其进行有效处理。另外,应该加强对建筑材料的监管,推广使用环保型建材,减少对环境的污染。对于已经使用的建筑材料和设备,可以通过回收和再利用的方式降低资源消耗和环境污染。在施工现场,要加强废弃物的分类和处理,确保垃圾的规范清理和处理,避免对环境造成二次污染。此外,应该加强对污染治理设施的运营管理,及时维修和更换老化设施,确保工程污染治理工作的持续有效性。通过以上措施,可以减少工程施工对环境的影响,实现节能减排,推动建筑工程向绿色环保方向发展。

6 结语

总而言之,在工程项目中实施环保施工需要合理利用资源,避免对周边环境和生态造成伤害和污染。绿色建筑管理必须严格按照环保和节能减排方面的要求进行,并在管理理念和模式上不断探索和创新,以便提高企业整体的管理水平,促进企业的健康稳定发展。绿色建筑的建设和管理可以在一定程度上推动我国建筑业的可持续发展。

参考文献

- [1]郭强.土建工程管理创新及绿色施工管理方法探微[J].中国住宅设施,2022(3):124-126.
- [2]郭营飞,田家琳.建筑工程管理创新及绿色施工管理探析[J].郑州铁路职业技术学院学报,2022(1):43-47.
- [3]吴周杰.绿色施工视角下建筑工程管理模式创新分析[J].砖瓦,2022(3):134-136.