市政工程项目管理施工中的进度控制要点探析

周占锋*

中六集团建筑工程有限公司，西藏拉萨 850000

摘 要：在市政工程项目规划和施工过程中最主要的部分就包括对项目的管理，因为它不仅仅对市政工程施工质量产生直接的影响，同时还会影响到整个项目的施工进度。因此，在市政工程项目施工的过程中，要采取相应有效的措施来加强对施工进度的控制。本文通过分析加强市政工程项目管理施工中进度控制的必要性，阐述影响市政工程项目管理施工中进度控制的因素，提出市政工程项目管理施工中进度控制要点。

关键词：市政工程；项目管理；进度；控制

Discussion on Key Points of Progress Control of Municipal Engineering Projects in Management Construction

Zhan-Feng Zhou*

China Railway Sixth Group Construction Engineering Co., Ltd., Lhasa 850000, Tibet, China

Abstract: In the planning and construction process of municipal engineering projects, the most important part includes the management of the project. It not only has a direct impact on the construction quality of municipal engineering projects, but also affects the construction schedule of the whole project. Therefore, in the process of municipal engineering project construction, the corresponding effective measures should be taken to strengthen the control of construction progress. This paper analyzes the necessity of strengthening the progress control in the management and construction of municipal engineering projects, expounds the factors affecting the progress control in the management and construction of municipal engineering projects, and puts forward the key points of progress control in the management and construction of municipal engineering projects.

Keywords: Municipal engineering; project management; schedule; control

一、前言

市政事业的稳定发展给我国的经济社会进步提供了强有力的动力。市政工程项目相对于市政的其他项目而言在规模和投资上都要比较大，并且其周期也相对较长，所以在市政工程项目施工的过程中就存在着很多的风险，因此，要不断地加强对市政工程施工进度的控制力度。做好市政工程项目施工进度控制工作不但能够确保市政工程在规定的时间内完成施工并交付使用，同时还能够有效地提升施工企业的经济效益。

二、市政工程项目管理施工中进度控制的相关概述

市政工程项目施工进度的管理指的就是结合市政工程中的工作内容、相关的程序和持续的施工时间，进而制定相关的施工进度方案，实际的施工根据该方案来进行。在实际的施工过程中要和施工的计划方案进行对比，将存在偏差以及产生偏差的原因记录下来，通过采取相应的措施进行调整，从而使市政工程的实际施工能够按照施工计划方案来进行。

由此可见，在管理市政工程项目中，施工进度的控制有着很重要的作用。如果市政工程项目施工进度没有按照原计划进行，就会对市政项目的正常使用产生影响，严重的话还会影响到其市场经营情况。因此，市政工程项目成本随着进度的缓慢而增加，如果施工进度缓慢势必会增加工程成本，所以，要严格控制市政工程项目管理施工中的进度^[1]。

三、加强市政工程项目管理施工中进度控制的必要性

在市政工程项目管理施工中，加强对施工进度的控制非常重要，主要表现在以下两方面。

（一）施工进度和施工的成本有很大的关系

随着施工进度推进，市政工程施工成本也随之增加，如果对施工进度进行有效的控制，那么就能够有效的保证市政项目的经济效益。

（二）出现施工工期延迟的现象

会给市政工程施工单位带来巨大的经济损失。一般出现这种状况都是实际的施工没有按照相应的施工计划方案来进行，因此，加强市政工程项目施工进度的控制工作，能够有效地减少和避免此类现象的出现，从而避免给施工企业带来的经济损失^[2]。

以往的经验告诉我们，对市政工程项目成本、质量和进度的控制目标具有一致性。如果施工进度缓慢的话，就会相应的增加施工的成本。

* 通讯作者：周占锋，1983年6月，男，汉族，陕西西安人，现任中六集团建筑工程有限公司拉萨市东环线北线项目二标总工程师，中级职称，本科。研究方向：路桥施工。

本,但是如果施工进度过快的话,虽然在成本方面得到节省,但无法保证施工的质量。

加强市政工程项目管理施工中进度控制工作显得尤为重要,从而减少出现返工的现象,同时还能够有效的解决施工的成本、质量和进度之间的矛盾问题^[3]。

四、影响市政工程项目管理施工中进度控制的因素

项目管理在市政工程项目的具体实施过程中具有很重要的作用和影响,尤其是在进度控制方面,不但会对市政工程施工的施工质量产生影响,同时也会影响到市政工程项目施工中的成本投入情况。

要根据项目的实际情况来有效的控制施工的进度,只有这样才能保证实际的施工按照计划方案来进行,能够在规定的时间内完工,以此来避免出现延误工期的现象。在实际的市政工程项目进度管理中,有很多因素影响着控制进度的效果^[4]。

通过分析这些影响因素,并根据实际的情况采取有效地措施来加强市政工程项目管理施工中进度控制。

(一) 人员因素

通常情况下都是通过人工来完成对市政工程项目管理施工中进度控制,因此,在实际的施工过程中,要充分的认识到人员管理对其的重要作用。通过分析当前市政工程项目的具体施工情况,不难发现人为因素是影响进度控制的主要因素之一。如由于人员自身的原因造成项目在具体试验操作的结果方面缺少一定的准确性,这样将会直接影响到市政工程项目进度管理。

由此可见,要想在市政工程项目具体施工过程中有效的控制施工进度,就需要考虑人员的因素。相关的项目管理人员要根据市政工程的实际情况进行深入的研究和分析,这样不但能够为有效的控制施工进度提供有利条件,同时还能够提升相关工作人员的责任感,在最大程度上减少因人员所造成的问题出现^[5]。

(二) 资金因素

要想实现在市政工程项目施工的过程中对进度的有效控制,就应该将对项目的管理在每个环节真正的落到实处。就目前影响进度控制效果的因素中,资金也是其中的重要组成部分。任何的工程项目在具体的施工过程中都需要资金的支持,尤其是在控制市政工程项目进度方面,如果没有资金的支持,那么就无法保证资金的充足性,进而就会影响到施工的进度。同时,还会使在制定和具体落实项目进度控制计划时缺乏一定的合理性和科学性,从而就无法确保有效地开展进度控制的管理工作。

要想在实际的市政工程项目管理施工中对进度进行有效地控制,就应该充分的结合项目的实际情况,尽可能地确保资金的充足。需要注意的是,受资金和分包施工单位数量多等因素的影响,在实际的市政工程项目进行进度控制的过程中,难免会遇到各种各样的问题,这些都会直接影响到施工进度控制的效果^[6]。

(三) 环境因素

在市政工程项目具体的施工过程中,环境因素对进度控制的影响主要是因为每个地区地质条件、文化和经济水平存在差异。

环境因素当中还包含内部环境和外部环境两部分,这些都会影响到市政工程项目进度控制效果。项目的管理人员在处理由于环境因素出现的问题时,要充分的结合施工当地的实际情况来进行,提前做好对施工现场和周围环境的分析和勘测工作。

除此之外,要在有机结合当地气候和水文条件等环境因素的情况在做好一系列的的组织安排,这样不但能够从各个方面和环节上有效的控制施工进度,同时还能够及时的根据实际情况有效地调整和完善施工进度计划^[7]。

五、市政工程项目管理施工中进度控制要点

(一) 制定科学的控制施工进度策略

项目施工目标是控制项目施工进度度的基础,同时它也是制定施工计划的根本目的。施工期间必须严格按照施工计划来执行,并进行及时的调整和整改,以此来达成工程的进度目标。在市政工程项目的具体实施过程中,应做好如图1所示的工作内容。

图1 市政工程项目中的具体工作内容

(二) 完善和落实施施工进度计划

在规划和具体的市政工程项目施工的过程中,影响着现代的城市规划和建设,同时还会影响到人们的正常生活和学习。因此不但要确保施工过程项目在具体施工过程中的质量,通海还要加强对项目的进度控制工作,因为这样不但能够使具体的施工在规定的时间内完成,同时还能够有效的避免因工期延长所导致的增加工程成本的现象。

在市政工程项目管理中对进度的控制是其中的重要组成部分,会对市政工程项目的具体实施情况产生直接的影响。因此,市政工程项目的相关管理人员要充分的结合实际情况,积极的采取有效地措施来控制市政工程项目进度,对施工进度度的控制其实就是根据合同内容中要求,在规定的时间内满足要求的情况下完成施工。

在控制施工进度的具体实施过程中,要根据工程的实际情况,树立市政工程项目管理目标,并将该目标有效的落到实处。只有这样才能从根本上有效的提升进度控制的水平,从而保障市政工程项目管理有效的落实下去,如图2所示的是施工进度计划流程,即对市政工程项目进行进度控制的过程中,根据项目的实际情况首先制定一个总的进度计划表,在充分结合工程项目的具体施工情况逐一按照周、月、季度和年来汇报,从而为有效控制每个施工环节的进度提供有利条件,同时还能够实现根据实际的施工状况来及时有效的调整施工进度。

图2 施工进度计划流程图

通过分析和研究实际情况,在制定和具体落实总进度计划时,可以将总进度计划看作是对项目进度的控制管理的根本依据。需要注意的是,在实际的市政工程项目施工的过程中,因其本身所具备的综合性 and 复杂性使得在实际的施工中会涉及很多的内容和环节。

一般的市政施工周期都比较大,因此要将工程的总进度计划方案提前做好,从而有效的控制施工的进度。另外,在具体制定和落实施工总进度计划的过程中,相关的项目管理人员在综合分析工期和合同内容时要充分的结合实际情况,并且在实际的项目管理中应用到这些内容,从而不但为确保制定总进度计划的有效性和科学性提供有利条件,同时还能够在实践中达到控制项目进度的目标^[8]。

(三) 提升施工进度计划的实施水平

要想有效地落实市政工程项目施工管理中的进度控制计划,施工单位就要做好施工周期计划的编制工作,并将其认真的落到实处。施工单位的相应管理人员要对实际的工程施工进度情况进行实时的监督,通过充分的结合施工合同中的内容来实现对施工进度的控制,以此来确保工程项目在资源方面供应的比较合理,并且保障工程项目施工的进度和物资的供应进度之间匹配,进而减少对物资的浪费和损耗现象。

正是由于工程项目中在物资方面的数量相对来说比较庞大,所以相应的管理人员要科学的管理各项物资。

市政工程项目管理人员要在结合市政工程项目总进度计划内容的基础上做好分包进度的控制工作,从而制定出来更加较为科学合理的分包工程进度控制计划,同时在具体落实的过程中也要加大力度。市政工程项目经理部门,要对分包工程施工进度控制中所出现的问题进行全面的检查,并制定相应的有效地解决方案,从而确保分包工程能够正常的实施下去,管理人员还要对工程项目施工进度计划的执行情况进行全面的检查,具体的检查内容详见图3,根据检查的结果来找出造成偏差的原因,根据工程项目的实际情况调整原有的施工进度计划,以此来确保施工作业正常的进行下去。

施工单位要主动研究导致施工进度推迟的原因,通过和工程项目的实际施工情况进行结合,从而制定出一个具有较强针对性的解决措施,从而确保市政工程项目在规定的时间内完成施工。

六、结语

综上所述,通过分析市政工程项目施工中的进度控制要点,做好施工进度计划和提升实施水平来确保市政工程项目施工中的进度控制工作能够顺利的开展下去,从而从整体上提高市政工程的经济效益。

参考文献:

- [1]邵庆华.建筑施工项目控制中的进度控制分析[J].建材与装饰,2019(31):152-153.
- [2]杨永武.市政工程项目管理施工中的进度控制要点探析[J].建材与装饰,2019(31):169-170.
- [3]高荣芳.浅析工程项目质量控制与进度控制的协调性[J].建材与装饰,2019(30):37-38.
- [4]段永辉,张越.基于业主视角的建设工程项目进度控制[J].价值工程,2019,38(29):28-29.
- [5]赵洪涛.浅析施工项目中的进度管理控制[J].建筑技术开发,2019(S1):143-145.
- [6]徐中伟.探究市政工程项目管理施工中的进度控制要点[J].建材与装饰,2019(10):138-139.
- [7]庞微.市政工程项目管理施工中的进度控制要点研究[J].建材与装饰,2018(51):162-163.
- [8]王亚欣.市政工程项目管理施工中的进度控制要点分析[J].住宅与房地产,2018(31):110.