

精细化管理在建筑工程管理中的作用研究

朱 亮*

中晟宏宇工程咨询有限公司 湖北 武汉 430000

摘要: 我国建筑项目管理过程中,以往都是运用粗放式的管理方法,在实际施工过程中缺乏对建筑质量的关注与重视,相关工作人员也经常将自己关注的重点放在追求企业利益最大化上,所以造成建筑工程项目在竣工之后质量问题频发。因此,建筑工程管理要运用精细化的管理方法与模式,确保施工的总体质量与要求与预期的目标相符合、相一致。下面将对精细化管理在建筑工程管理中的作用进行进一步分析和研究。

关键词: 精细化管理; 建筑工程管理; 作用

DOI: <https://doi.org/10.37155/2661-4669-0308-40>

Research on the Role of Fine Management in Construction Project Management

Liang Zhu*

Zhongsheng Hongyu Engineering Consulting Co., Ltd., Wuhan 430000, Hubei, China

Abstract: In the process of construction project management in China, extensive management methods were used in the past, and there was a lack of attention to the construction quality in the actual construction process. The relevant staff often focused their attention on the pursuit of maximizing the interests of the enterprise, resulting in frequent quality problems after the completion of construction projects. Therefore, the construction project management should use refined management methods and modes to ensure that the overall quality and requirements of construction are consistent with the expected objectives. The following will further analyze and study the role of fine management in construction project management.

Keywords: Fine management; Construction project management; Effect

1 精细化管理的含义

精细化管理属于一种最新式管理模式与方法,在工程实施过程中,做好科学、严谨、细致的管理与控制,科学、合理地对各部分职能进行安排与分配,确保施工过程中的每一个步骤都具有正确性,这是精细化管理的重点。精细化管理主要表现在个性化、精细化两个方面。将精细化管理应用到建筑工程管理中去,能够大幅度提高建筑工程的总体质量,为企业保质、保量完成建设任务打下良好基础。因此在实际施工的过程中,要真正地将精细化管理落到实处,并对企业发展的目标进行仔细了解和分析,因为正确的目标是企业有序、健康发展的基础和前提。在精细化管理的过程中还要严格遵循相关的规章制度,将目标作为前提,有针对性地运用各种方法和策略。企业还要充分激发员工的工作热情和工作积极性,确保每一位工作人员都能在自己的岗位上将自己的作用发挥出来,并与其他同事进行良好的合作^[1]。

2 建筑工程实施精细化管理的重要性

2.1 完善管理制度,保证施工顺利

使用精细化管理方式进行工程管理有利于企业管理制度的完善,为企业经营提供帮助,同时有利于企业工程施工过程的顺利。精细化管理方式的应用将以人为本作为贯穿整个管理过程的重要理念。同时为了提高工作人员施工过程中的积极性,企业将他们的收入和工程质量紧密联系在一起,促进工程施工人员能够积极和工程管理人员进行沟通交流。除此之外,在使用精细化管理方式进行管理工作时要充分发挥每一个工作人员的作用,努力完成他们的工作任

*通讯作者: 朱亮,男,汉族,1986年4月,湖北武汉,大专,中级工程师,研究方向:建筑工程管理。

务,有利于工作效率以及工作质量的提高,同时也有效保障了工程施工质量。

2.2 实现资源合理配置,降低施工成本

精细化管理,能够在一定程度上帮助企业提高施工的收益,在施工过程当中,更加精细地进行管理工作,可以在一定程度上减少问题的出现,可以避免一些成本方面的浪费。在这样的管理方式当中,可以对整个工程进行更加严格的监督,同时也可以根据各项工作的实际情况来分配人员。建立完善的管理制度可以在一定程度上提高相关工作人员工作的积极性,从而就可以有效地提高整个工程的质量。除此之外,在这样的管理方式当中,可以充分发挥出每一个工作人员的价值和优势,让员工能够充分地意识到自身的责任^[2]。

2.3 提高企业的核心竞争力

在如今社会经济不断高速发展的环境下,企业想要有效提高自己的竞争力,就需要充分提高自己的收益,并且完善自己的管理制度,这样才能够更加稳定长久地发展下去。精细化的管理方式可以在一定程度上提高企业的经济效益,在实际的管理工作当中,可以采用一些责任制度来调动员工的积极性,从而能够提高企业的整体水平和质量。

3 建筑工程施工管理中出现的问题

3.1 没有真正认识监管的作用和意义

随着中国社会高速发展和经济持续增长,带动了建筑企业不断发展,但是通过对建筑管理的效果进行仔细分析和研究,发现部分建筑企业管理当中依然存在一些问题,例如建筑企业没有真正认识监管的作用和意义,管理人员之间分工不明确等问题,都会对施工管理造成严重影响。

3.2 建筑工程质量需要不断提高

现阶段依然有部分建筑单位使用的建筑原材料质量偏低,或者是相关工作人员对于建筑安全产生了忽视的态度,为了加快施工进度、提高企业经济效益,常常以低质量的原材料进行建设施工,这无疑会大幅度降低建筑工程的质量,缩短建筑物使用期限与寿命。

4 建筑工程精细化管理的方法与措施

4.1 制定健全、完善、科学、合理的精细化管理方法

要将建筑工程管理质量大幅度提高,需要施工人员在具体施工过程中以认真、严谨的态度进行施工。与此同时,建筑企业还要制定出健全、完善、科学、合理的精细化管理方法与措施,以此来约束与规范工作人员的施工行为,防止在具体操作过程中出现违规操作,对工程进度与质量造成影响。为了将精细化管理落到实处,建筑企业要制定健全、完善、科学、合理的精细化管理方法与机制,通过制度,让建筑工程管理工作变得更加精细,确保每一位工作人员都能明确自己的责任和义务,在实际的施工过程中全面提升自己的责任意识,运用更加规范的行为进行工程建设。精细化管理方法对于施工现场有着极高的要求,适当的管理能够完美应对现场出现的一些紧急情况,同时也可以加大施工的监管力度,大幅度提升项目的建设质量^[3]。

4.2 对施工质量进行精细化管理

只有建筑工程的建设质量得到提升,才能够防止有重复施工等问题出现,将安全事故消灭在萌芽之中。首先,需要建立建筑工程质量验收体系,制定出完善的质量验收标准,对建筑工程的总体质量进行全面、严格、细致、客观地判断,确保建筑企业所建设的工程,与国家的相关要求标准和用户的需求相符合、相一致。其次,还要建立跟踪机制,运用信息化技术,对建筑工程各项工作进行密切跟踪,主要包括各个施工环节的施工情况、变更情况、质量是否合格、施工与图纸是否相符等问题进行跟踪监督与管理。监督建筑工程实际的施工进度与质量,运用精细化管理模式,让每一位施工人员都能明确具体的施工要求,促进建筑工程顺利有序实施。

4.3 施工进度计划交底工作

首先,当施工的总规划方案设计结束之后,项目总负责人就需要对项目所有工作人员进行交底,选择出最恰当的时间,与劳务公司当中的负责人与班组长进行交底工作,并对劳务公司所制定出来的工期奖惩办法进行仔细分析和查看,最终形成书面协议。其次,每个月的进度规划由主施工人员负责给劳务公司负责人员进行交底。交底的主要内容包括施工过程当中难点、要点、重点、关键点、节点的工期等内容,同时认真听取劳务公司对于项目部的一些要求

和意见^[4]。

4.4 对施工进度计划进行科学、合理的比较

首先,项目经理要将施工进度和总计划与节点工期进行科学、合理的比较,及时发现其中所隐藏的问题,并第一时间将出现的问题解决,确保计划工期与实际进度相符合、相一致。其次,主要的施工人员还要将没有完成的实际施工产值,与月度计划施工产值进行比,如果发现达到计划施工产值的95%或者是125%,即可判定为合格^[5]。

4.5 施加大工过程控制力度,保证合同的履行

首先,项目部的管理人员要不断学习专业知识,同时还要灵活掌握施工工艺和熟悉相关规范标准,大幅度提高管理质量与效率,以超高的综合素养与工作能力来影响其他工作人员。确保施工过程中所需的各种原材料、机械设备准时到位,保证每一位工作人员和班组不出现窝工问题。其次,当施工人员进入施工现场之后,需要第一时间签订劳务合同,之后再对施工人员进行培训与教育,让每一位施工人员都具备安全施工意识,并彻底地克服依赖思想。最后,在施工的过程中还要将安全交底,安全防护作为原则,真正将安全责任制落实到位。另外,落实分包单位的安全责任制,将安全风险彻底消灭在萌芽。

4.6 做好对设备以及仪器的精细化管理

机械设备是工程施工中十分重要的一部分,能够直接影响工程施工质量,因此企业必须合理进行设备的选择使用,确保施工质量能够在机械设备的帮助下实现有效提高。此外,机械设备的选用也会影响企业的成本控制以及进度控制工作。在工程开始施工之前,企业要严格进行设备的选择,在选择设备时要根据施工计划、施工技术、施工材料等选择最合适的设备。除此之外,企业必须保证施工人员能够熟练操作各种施工设备,充分发挥设备的作用,并且企业要做好对施工人员的培训,提高他们的专业水平,防止在使用设备的过程中出现失误影响工程质量,甚至是引发安全事故。如果设备在使用过程中出现故障。工作人员要立即对设备进行维护工作,检查设备故障问题,根据这些问题制定维修方案,确保设备仍然保持良好的状况,为工程质量提供保障。此外,企业要安排专业的技术人员定期对设备进行保养工作,延长设备的使用寿命。

4.7 加强对施工现场人员的精细化管理

工程施工需要大量的人力支持,包括负责工程建设的施工人员以及操控机械设备的技术人员、负责工程管理的管理人员、负责施工材料采购的工作人员等都可以在工程施工中发挥重要作用。因此,企业为了提高工程管理质量,发挥精细化管理作用,要严格管理企业的所有工作人员,确保可以有效发挥管理效果,保障工程质量。首先,企业要让所有工作人员都能够清晰了解自己的工作任务以及责任,在进行负责工程管理工作的工作人员的要选择时选择一些有较强工作能力的专业人员,为工程每一个环节工作的顺利提供保障^[6]。

5 结束语

将精细化管理应用在建筑工程管理过程当中可以大幅度提高管理水平与质量,为建筑企业可持续性发展打下良好的基础和提供源源不断的动力。同时,还要将管理工作细化到每一位管理人员,确保每一项管理工作都能顺利有序实施,大幅度提高管理效果。质量与安全是衡量建筑施工是否合格的一项重要标准,真正将精细化管理工作落到实处,使建筑企业的建设水平提高到一个新的层次。

参考文献:

- [1]倪红云.分析精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].建材与装饰,2019,(36).
- [2]刘春丽.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].工程建设与设计,2019,(24).
- [3]钱智伟.分析精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].居舍,2020,(2).
- [4]李炜.精细化管理在建筑工程管理中的应用分析[J].建筑技术开发,2020,47(3).
- [5]王式金.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].建筑技术开发,2020,47(2).
- [6]邓伟.探究精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].建材与装饰,2020,(8).