

# 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

孔 涛\*

山东翔顺城建工程有限公司 山东 聊城 252000

**摘 要:** 社会经济的发展,为建筑行业的发展提供了机会。建筑施工质量受到了较多的关注,建筑企业应该做出一定的改进和努力,让建筑工程展现出较强的完整性。建筑工程项目具体开展施工的时候,要从合理的现场管理入手,以科学合理的施工进度规划为主,有效控制施工进度。针对施工现场管理进行强化和升级,让建筑企业在具体运行过程中,让工程项目建设获得稳定运行,这也带动了建筑企业获得良好的发展形象。

**关键词:** 建筑工程;项目管理;施工现场;管理措施

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2661-4669-0308-38>

## Construction Site Management and Optimization Measures in Construction Engineering Project Management

Tao Kong\*

Shandong Xiangshun Urban Construction Engineering Co., Ltd., Liaocheng 252000, Shandong, China

**Abstract:** The development of social economy provides opportunities for the development of construction industry. The construction quality has received more attention. Construction enterprises should make some improvement and efforts to make the construction project show strong integrity. When carrying out the construction of construction projects, we should start with reasonable on-site management, focus on scientific and reasonable construction schedule planning, effectively control the construction progress, strengthen and upgrade the construction site management, so that the construction enterprises can achieve stable operation of project construction in the specific operation process, which also drives the construction enterprises to obtain a good development image.

**Keywords:** Construction engineering; Project management; Construction site; Management measures

### 引言

近几年来,我国建设工程发展迅猛,工程建设质量的提高直接影响到建筑企业本身的生存和发展。此外,建筑工程也关系到人民群众的切身利益。因此,建筑工程项目的施工现场管理就显得至关重要。现阶段,我国建筑工程质量和管理方面还存在不少问题,但只要建筑企业不断完善管理体制,优化管理手段,就会使建筑工程质量不断提高。

### 1 建筑工程施工现场管理的特点

建筑施工管理实际上是人力和物力管理。在进行施工现场管理的过程中,需要规范相应的管理制度,采取灵活的管理方式,实现资源和人员的科学合理配置,顺利推进工程建设的进度。随着当前施工难度不断加大,现场施工的管理也更加精细化。现代建筑行业的现场施工涉及的工种和内容非常繁杂,需要更多的施工流程和施工设备。如果某一环节的工作没有落实好,那么,发生严重安全事故的概率就会非常高,不仅影响施工进度,造成额外的经济损失,还会危及施工人员的生命安全。此外,还应特别注意施工现场的安全,现代建筑施工涉及大量的材料、人力、设备,而且在施工过程中工程分散,大都是各项施工内容分包进行,容易造成管理和分配上的混乱,致使施工现场效率低下。

\*通讯作者:孔涛,男,汉族,1981.05.27,山东聊城,专科,助理工程师,研究方向:建筑工程。

## 2 建筑工程项目施工现场管理的原则

### 2.1 规范化原则

科学的施工现场需要高效的标准与规范的制度来共同助力管理工作。随着社会的发展,建筑企业开始重视企业内部管理的规范化,逐步形成了规范的管理流程和规范的体系,并应用于实际工作中。例如,要根据施工现场的地形、气候、施工设备条件等因素,优化施工材料的采购、储存和管理。再者,还应根据实际情况,合理改进施工设备,做到对施工现场进行规范化管理,提升设备的使用寿命。还需要将施工方案的技术要求与工程的实际要求相协调,以确保施工顺利开展。

### 2.2 技术性原则

施工现场管理人员除了和管理上遵循技术性以外,还应该使现场工作人员的施工具有技术性,包括土方工程、地基与基础工程、钢筋混凝土工程、砌体工程以及装饰装修工程等施工,现场施工管理人员应该做好施工技术上的管理,这也是保障整个项目工程更加科学性的关键。

### 2.3 科学性原则

建筑工程项目管理中为全面控制建设工程造价,保证施工进度和质量,实现企业利润最大化,必须科学合理地进行施工现场管理。例如,建筑材料的合理储存和放置、人员在各个施工位置的合理布置、各施工环节的施工和技术的确定、施工进度的合理规划等。确保与施工相关的工作在现场能够紧密协调与有序推进,确保项目的进度和质量。

### 2.4 经济性原则

施工现场管理中应该遵循经济性原则,很多施工管理者虽然比较重视原材料的利用,却忽视了原材料的成本,企业最终的目标是盈利,所以在现场管理的时候应该综合考虑施工的成本,对原材料和设备进行合理购买和规划,进而把施工成本降到最低

## 3 建筑工程项目管理的优化措施

### 3.1 强化工程材料监管

土建施工环节中,重要的基础是采购符合规格的原材料,而且现场管理的时候,也要把原材料的管理作为关键和重点。不管是原材料选择还是在管理等环节上,都要实行十分全面和严格的监管。同时,还需要对原材料的具体运输进行进度,让多个方面得以原材料质量控制,避免劣质原材料进入到施工现场中。在此,对原材料进行全面监控,形成了工程原材料的监督管理,从根本上对工程项目的总成本进行控制和降低。在原材料选择过程中,要以符合标准的为主。在运输到施工现场之后,开展合理的原材料管理,避免因为不良天气或者环境对原材料产生影响。开展原材料现场管理的时候,按照原材料的类型进行管理分类,为施工使用提供准备。然后,在保管和现场存储上要做出一定的保障,通过覆盖塑料薄膜等形式,把原材料进行保护<sup>[1]</sup>,防止出现原材料损坏等问题。提升施工现场管理的质量,做好施工的准确规划和完善,这也是进一步保证建筑土建工程施工质量的重要方向。

### 3.2 优化配置施工现场的资源

建筑项目施工现场,必须要有充足的物资储备,这样才能让建筑项目的建设水平和建设质量都有很大的提升。建筑企业管理层应在建设建筑项目时,及时检查、科学管理、优化配置施工现场的各项资源,参照具体的施工顺序,在每个环节施工之前,充分做好人力、物力、机械设备等相关的管理工作,人力不足,肯定会影响建筑项目的进度,其他资源准备不充分也会使项目进度受到拖延,项目建设质量受到影响。管理人员必须要参照规定,合理采购物料,严格管理机械设备入场<sup>[2]</sup>,保证施工现场的资源能够得到最优化的配置,以产生更高的资源配置经济效益,进而让施工现场的监管水平得到很大的提升。

### 3.3 要做好相关交底工作

在建筑项目施工之前,技术人员和施工人员必须要结合项目施工在安全方面的具体要求做好技术交底工作,交底后双方签字确认。在施工工地入口、施工所用的临时用电设备周边等位置,需要放上安全警示标志,从而让施工行为更规范,进而让施工安全得到基本保障。此外,建设单位的领导要结合施工工地所在地的地质条件、气候条件等选用与工程施工相吻合的安全管理方法,保证施工过程的安全。在进行工程建设的时候,若需要将施工工作进行临时暂停,必须要负责安全管理的工作人员将施工现场的安全和防护管理工作做好,从而使得施工现场的安全得以保障<sup>[3]</sup>,

进而可以尽最大可能地提升建筑单位的社会以及经济效益。

### 3.4 提升施工技术和管理水平

施工质量和施工技术、管理水平之间有着重要的联系。施工技术的核心价值主要体现在建筑的整个生产链中,提升了施工技术,才可以更好地去完善建筑的质量。先进的施工技术运用到建设中,应充分考虑技术的匹配性,必须把建筑质量和技术标准联系起来,再将具体操作方法作为一种严格的考核制度来进行。在建筑管理方面,管理水平起到关键性和决定性的作用,管理水平是生产力的重要表现,建筑项目不应脱离系统的质量责任和详细的质量保证体系。可以制定全面的质量管理计划:首先,必须根据工程的特点、可能出现的质量问题以及施工团队本身的情况,确定工程的质量要求和主要施工要素<sup>[4]</sup>。其次,必须根据工程的质量目标和施工的具体内容制定施工组织计划。最后,施工质量必须始终进行严格的审核和监督施工,对施工过程以及施工结果进行定量研究,以便保证施工顺利进行。

### 3.5 健全管理机制

深入健全管理机制,能有效保证建设项目顺利、高质地完工。健全施工现场管理机制,即可让操作规程明确化,又可切实提高施工现场的管理实效性。质量管理方面,施工企业要合理分化每个施工环节的具体内容,同时,结合这些内容,明确管理标准,以切实提高相关人员的责任感。开始施工前,要对人员进行培训,明确相关标准,然后参照标准进行管理,进而让相关管理制度得到切实落实<sup>[5]</sup>。责任制度方面,建设企业要梳理所有施工单位的关系,且将具体的责任划分给这些施工单位。下发施工任务时要结合梳理结果进行,这样可以让施工单位对施工任务更加重视。如果在施工时有问题出现,可参照责任制度追根溯源,即可明确事故责任人,还可提高问题解决效率。

## 4 结束语

综上所述,建筑工程项目是一项十分复杂的项目,中间包含着众多的环节,每一个环节出错都可能带来巨大的损失,而且建筑工程项目由于施工地点的不固定性,受外界因素的影响就比较大,所以做好施工现场管理就变得异常重要。随着社会经济发展水平的提高,我国的建筑行业也在不断地发展,因此,在其施工现场管理中也涌现出众多的新的问题,这些问题将严重影响整个建筑工程项目的顺利施行,除此之外,还会可能会导致人身安全方面的危险,据此,有必要对这些施工现场管理进行优化,应该充分考虑到施工过程中的各个环节,全面地剖析,从而不断促进我国建筑工程项目顺利实施。

### 参考文献:

- [1]肖明.建筑施工技术管理中的问题及对策分析[J].居舍,2021,(9):135-136.
- [2]姜晓东.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].中国住宅设施,2021,(03):109-110.
- [3]袁唐中.探讨建筑施工现场安全管理存在的问题及对策[J].居舍,2021,(6):149-150.
- [4]徐志远.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化[J].中国建筑金属结构,2021,(02):18-19.
- [5]余池.房屋建筑工程施工管理中的问题及优化策略[J].住宅与房地产,2021,(6):165-166.