

浅谈建筑施工现场安全管理

石唯永*

陕西西咸新区秦汉房地产开发有限公司 陕西 咸阳 712000

摘要: 随着近些年来社会的飞速发展,经济水平也不断提高,建筑施工质量也不断受到了社会的广泛关注。随着关注度的不断提高,人们对建筑施工水平的要求也不断增加。因此,想要在根本上提高建筑施工质量,就要在施工过程中做好相关管理行为,这样才能使得建筑工程的效益大大增加,保证建筑施工质量水平。

关键词: 建筑施工;安全管理;控制要点

DOI: <https://doi.org/10.37155/2661-4669-0308-37>

Discussion on Safety Management of Building Construction Site

Wei-Yong Shi*

Shaanxi Xixian New Area Qinhan Real Estate Development Co., Ltd., Xianyang 712000, Shaanxi, China

Abstract: With the rapid development of society and the continuous improvement of economic level in recent years, the construction quality has been widely concerned by the society. With the continuous improvement of attention, people's requirements for building construction level are also increasing. Therefore, if we want to fundamentally improve the construction quality, we must do a good job in the relevant management behavior in the construction process, so as to greatly increase the benefits of the construction project and ensure the construction quality level.

Keywords: Building construction; Safety management; Control points

引言

在建筑过程中,流程众多且步骤繁杂,只有把握好每一个流程、每一个步骤的质量,才能把控好建筑整体的施工质量^[1]。所以在实际的施工中,要加强对现场施工人员的管理,维持现场施工秩序的稳定,保障施工进度和施工质量。作为施工单位,要组织建立强有效的专业管理团队,明确团队中各个层次人员的责任和工作内容,发挥团队成员的主动能动性和责任感,只有这样,才能确保建筑施工管理规范,保障项目的顺利开展。

1 建筑施工管理存在的问题

1.1 缺乏奖励机制和约束机制

在实际的施工团队中,容易出现权责不分明,混淆权利与责任的关系的情况,同时也缺少科学化、合理化的奖惩机制,尤其是企业的一些处理方式不到位,使得工作人员的工作积极性大,在施工结束后所有的考核也就不了了之^[2]。在施工的过程中,对于有问题有错误的环节,管理人员并没有对相关人员进行追责,对于表现较为优秀的工作人员,也没能做到及时地奖励,这些都影响到了每个工作人员的热情。工程项目管理是一项极其复杂而系统的工作,单单依靠少数部门和个人是很难取得较好的效果,而且也难以得到广大施工人员的支持。

1.2 在施工中不能把握工程的三方面

在建筑施工过程中,质量、成本与进度是项目中最重要三项指标,如果不能把控好三项指标间的呼应与联系,不仅会对企业的利益造成影响,也会对整个项目的质量造成影响,还会对人们的生命财产留下安全隐患^[3]。从实际建筑管理过程中,我们可以看出主要存在以下几个问题。

(1) 对于项目的质量过于看重,但是没能对进度与成本的进行控制,如果在施工中过于看重施工的质量,导致最

*通讯作者:石唯永,男,汉族,1987.5.18,陕西西安,本科,中级工程师,研究方向:工程管理。

后工程延期,增加成本来对进度进行赶进,会使企业利益与名誉受损^[4]。

(2) 在施工过程中只看重于成本的控制,施工时用质量不达标的材料来进行施工,偷工减料、以次充好,这样极大地降低了建筑项目的整体施工质量,在安全方面埋下隐患。

(3) 对于工程进度过于重视,不注意整体的质量和成本,在实际建筑过程中,只是一味地看重进度,不断的缩短工期,只会让工程的整体质量不能达到要求标准。

1.3 施工现场管理不到位

在实际施工环节中,极易容易对项目的各个重点环节有所忽略,质量检查不合格,导致留下了很多的安全隐患。通过对施工现场的实际调查发现,由于施工人员的水平不足,对于施工的方式方法并不能很好的使用到位,对于复杂的、有操作性的环节,不能保持良好的作业水平,例如:对钢筋混凝土裂缝问题无法采取有效的防范措施、防渗施工技术较差影响浴室和卫生间的质量等;而且管理人员对工序的管理不到位,建筑需要经过无数道工序才能完成整个工程,无法有效的控制每一道工序则会对建筑的整体质量造成影响,例如:如果软土地基的处理不合格,则建筑的安全性和稳定性就得不到保障。

1.4 施工质量管理漏洞多,缺乏有效监督机制

虽然国内基础建设项目日渐齐全,建筑在数量上也有一定程度的缓和,但是,建筑企业却非常多,且市场竞争激烈。这就导致一些建筑单位为了获得更多的建设工程而在施工过程中盲目地追赶工程进度,忽略了工程施工质量的管理。

此外,在施工管理过程中,施工单位对于施工质量和工程进度的理解不够透彻,导致在最终的工程施工中发生偷工减料、以次充好的问题,虽然会一定程度上减少工期,但是这样给工程质量带了极大的安全隐患。为规避建筑施工单位在这方面存在的错误行为,最关键的还是要相关部门建立有效的监督机制。

1.5 在施工中不能重视安全问题

由于经济发展迅速,市场的争夺也逐渐激烈,进行了一些不利于市场发展的不良竞争,这些竞争大多都有违规操作,但是管理部门却不能对此现象进行监督与纠正。安全管理是施工工作中最难的问题,它不仅联系着工程项目的质量,也关系着消费者的人身安全。从另一个角度来看,施工团队中大部分都是外来务工人员组成的,文化水平并不是很高,素质水平也较差,致使安全问题不能深入人心,不能在日常工作中有所体现,以至于施工团队中的安全管理人员都只是在施工团队随意挑选出来的,更使得安全意识不能深入人心,管理工作也不能实施到位。

2 建筑施工管理应该掌握的要点

结合实际的建筑施工管理来说,应该从多方面、多角度的去管理团队,在这些管理方式中,主要分为:安全管理、质量管理和进度管理三个部分。此外,进行合理的工程协调管理,也是管理工作中不可或缺的一部分,进行有效的科学化管理,可以严格把控施工的质量、成本与进度。

2.1 安全管理

在房地产建筑施工环节,安全一定是最重要的事情,施工人员的安全决定了项目的顺利进行,在平时的管理中,一定要体现出以人为本的管理原则。在房地产建筑施工管理中将安全管理注入其中,以此来保护施工人员的安全性,也是对企业自身的安全进行管理。在实际的管理工作中,我们应做到:

(1) 对于工作要有着一个科学且健全的体制,且相关管理人员要对工作行为进行监督管理,这样也能提高建筑的整体质量水平。

(2) 管理人员要把安全管理融入在建筑施工管理之中,用科学的方式进行管理,培训工作人员的安全意识。

(3) 应当有专门的安全管理原来对施工安全进行管理,且安全管理员应有着足够的管理经验,进而在施工过程中保证施工安全与施工质量。

2.2 进度管理

对于施工进度的管理,是一个施工项目中较为重要的一部分,其最主要的作用就是把控好施工的进度与过程,让项目能在规定时间内完成,以避免出现企业在项目中加大投入、增加成本、损失利益的情况出现。在实际的工作中,应当建立一个科学而又健全的工作体制,也要对施工中的各种影响因素考虑在内。在实际施工过程中,要考虑好企业

对于项目的要求与施工团队的实际能力,这样才能做出高效的项目决策,在施工工作中事半功倍。如果想要管理团队能在施工之中保持一个良好的进度管理,就应当适时召开进度会议,在会议中,对于进度、质量与成本进行探讨,并提出有利于施工进度的优秀方案,促使工程的顺利进行。

2.3 质量管理

建筑质量是每一个建筑施工项目中的重中之重,也是最需要达到的要求标准,为了能够达到相应的标准,管理团队应在每次施工开始前就对其中的每一个环节都有所作为,在项目工程结束之后,也要对整个项目进行验收。在实际的工作过程中,管理人员要对施工中所采用的施工原料进行合理的检查,对于施工人员也要进行考核与培训,这样才能最大化的创造利益,发挥管理团队应有的作用,真正的实现了科学化管理。

2.4 成本管理

企业应当在实际工作中充分考虑成本的投入,而施工管理团队也要对成本进行相应的控制,着重考虑能影响到成本的因素,并以此来制订出详细的成本控制方案。在管理过程中要对材料的购入与工程设计等方面进行周密计划,将所需费用列在费用报表上,加强管理的科学化,以此来提高工程的整体利益,并且提高整体的施工水平。

2.5 工程协调管理

在施工管理中,对于进度的把控也是十分重要的。如果在施工中出现了重大问题,那么对于整个项目的施工进度无疑是一个较大的影响,所以应当立即对所出现的问题进行整体的协调管理,最常见的方式则是召开紧急会议,提出相关问题,并以此问题为核心进行有效的针对管理。这类会议,不仅能够很好地解决问题,还能提高整体的管理效率,在会议中制定出有效的解决方案。

3 结论

总而言之,施工管理在建筑项目中是不可忽视的工作之一,有效管理施工的进度、成本与质量,不仅可以使企业获得更大的利益,还能使得人们的生命健康得以保证。所以在建筑项目中采用科学的施工管理方法,对于整个施工建筑都有着深远的影响,在施工中的重点部分进行有效的管理操作,这样不仅可以提升建筑质量有所提升,还能促进建筑市场的健康发展。

参考文献:

- [1]刘军涛,孟鑫桐,张立佳,等.BIM技术在大型钢结构建筑施工安全管理中的应用[J].建筑技术,2021,52(6):679-683.
- [2]庄丽,马婷婷,刘硕,等.基于PT-MA理论的装配式建筑施工安全管理行为演化博弈分析[J].工业工程,2021,24(2):68-76,118.
- [3]高兴.基于VR技术的建筑施工安全管理应用研究——以浙江省嘉兴市金茂府小区工程为例[J].价值工程,2021,40(13):184-186.
- [4]张登平.建筑工程施工现场安全管理中存在的问题及处理对策[J].建材与装饰,2021,17(1):185-186.