

建筑工程管理中全过程造价控制对策分析

黄立*

中核四〇四有限公司 宁夏 银川 735100

摘要: 工程造价技术在建筑工程中运用比较广泛,不仅是成本控制方面需要用到造价技术,工程进度控制、风险控制、质量控制等多个方面也都需要用到工程造价技术要素。在现代高层建筑工程管理中进行全过程一体化管理,融合工程造价技术进行数据的分析,从工程各个阶段进行造价优化,提升造价控制的科学合理性。本文就建筑工程管理中造价控制存在的问题及全过程造价控制方法展开研究。

关键词: 建筑工程;全过程;造价控制;策略

DOI: <https://doi.org/10.37155/2661-4669-0308-29>

Analysis of Whole Process Cost Control Countermeasures in Construction Project Management

Li Huang*

China Nuclear 404 Co., Ltd., Yinchuan 735100, Ningxia, China

Abstract: Project cost technology is widely used in construction engineering. It is not only necessary to use cost technology in cost control, but also necessary to use engineering cost technical elements in many aspects such as project progress control, risk control and quality control. In the modern high-rise building project management, we should carry out the whole process integrated management, integrate the project cost technology for data analysis, optimize the cost from each stage of the project, and improve the scientific rationality of cost control. This paper studies the problems of cost control in construction project management and the whole process cost control method.

Keywords: Construction project; Whole process; Cost control; Strategy

引言

人们生活质量的不断提升,给建筑工程行业提出了更高标准的要求。为了进一步提升建筑工程施工效益,为企业树立良好的社会形象,相关企业必须做好建筑工程管理中全过程造价控制工作,积极提升施工人员造价管理专业知识,在合理控制施工进度同时,降低施工成本,提升项目投资收益。对建筑工程管理中全过程造价控制进行了简明的阐述,分析了建筑工程管理中全过程造价控制的基本意义,介绍了影响建筑工程管理中全过程造价的相关因素,提出了现阶段建筑工程造价全过程控制中存在的问题,并提出了有效的策略,力求为我国建筑行业的长远发展打好基础。

1 建筑工程管理全过程造价控制的意义

在建筑工程项目建设施工管理中落实全过程造价管控体系,可以缩减建筑工程项目建设施工中各项成本的投入,提升各项建设资源投入的应用价值,保证各个项目建设阶段的施工目标和利益追求目标得以实现。建筑企业需要不断提升建筑工程全过程造价管控工作落实的重视程度,对建筑工程项目造价进行全面化、科学化、系统化的管控,保证建筑工程项目建设获得良好的经济效益,提升建筑企业市场核心竞争力。落实全过程造价管控对于强化工程项目建设施工质量也有着积极影响,通过加强质量控制可以降低工程项目建设施工成本。如果某一项施工工作完成后检验没有达到质量管控标准,那么需要重新进行施工,建设资源反复性投入会增加成本消耗,也会延误工程项目建设周期。通过全过程造价成本控制,工作人员对于质量的把控也会更加严格。建筑行业日新月异,每一天都会有新的改变,

*通讯作者:黄立,男,汉,1984.12,工程师,本科,研究方向:工程造价。

每一个建筑企业都承受着巨大的市场竞争压力。企业想要在激烈的市场竞争中站稳脚步,保护自身的经济效益,就必须要对成本进行有效控制,从中也能够看出全过程造价管控体系的应用是建筑企业发展以及市场核心竞争力提升的重要手段^[1]。

2 建筑工程管理中造价控制存在的问题

2.1 设计方案与实际情况存在误差

建筑工程项目较为庞大,需要用到诸多工艺,因此加强工程任务的合理划分,提升工程施工效率,加强设计部门和施工单位之间的沟通协作,是保障施工质量的重要因素。但是当前建筑工程设计方案与实际情况存在误差,设计方案是根据工程项目要求进行设计的,设计方案大多借鉴传统经验,缺乏对工程项目的针对性规划,与施工单位缺乏细节交流,导致施工方案与设计方案不够一致,施工阶段发现部分设计图纸不能完全按照方案执行,因此需要进行设计变更,造成不必要的成本浪费^[2]。

2.2 管理上的缺失

建筑工程的有序开展是保障建筑工程整体质量的基础。而我国建筑行业对于施工环节缺乏精细化管理,在建筑过程中经常出现违规情况,加上对成本管理方面的疏忽,材料耗损严重,导致整个施工环节在计划、施工过程和管理方面都存在着极大的问题,从而无法保障工程的质量,也无法节约成本。

2.3 缺乏管控意识

建筑企业的工程造价管理环节不是由单一的个体来实现,而是需要每个人的参与和管理人员的有效控制。其中,造价成本控制是最为基础也最为关键的环节。很多建筑行业的从业者认为造价管理是财务部门的工作,所以对成本控制的管理工作缺乏重视。但是,造价成本控制存在于建筑工程的每个环节,这需要各个环节和部门的配合。各个部门之间既要分工明确、相互配合,也要相互监督、相互制约。只有做到统一划分和明确分工,才能做好造价成本控制监督管理工作。目前,在建筑行业中存在协调合作问题,各部门只重视自身利益,忽视了整体发展的全局观,进而影响整个施工项目成本控制。

3 建筑工程管理中全过程造价的控制策略

3.1 决策阶段

从项目决策阶段开始就要融入工程造价技术,在立项方案中增加造价分析内容,对工程全过程所需要耗费的成本进行估算,结合过去的建筑工程建设经验,分析建筑工程的特点,将设计阶段所需的技术成本和人力成本进行概算,并着重对施工阶段的材料设备、人力资源、技术能耗、工程监理等多个方面进行详细地预算规划,并将数据在方案内进行重点标注,为工程开发提供参考,在招投标阶段可以确定一个标准,避免因利益而盲目的降价投标,开发商缺乏参考指标,最终导致建筑工程质量较差,违背了建筑行业健康发展的理念,因此从立项决策阶段进行造价控制是必要的^[3]。

3.2 设计阶段

设计阶段造价控制是全过程造价管控体系落实的关键和重点,在设计阶段,施工进度计划以及各项施工内容的施工方案都会被确定,施工技术应用种类、施工技术标准化流程都会被具体化阐述,各项施工内容需要应用的材料和施工质量标准都会在施工图纸和设计图纸上清楚地标记和显现出来。如何提升建筑设计水平以及对建筑设计方案优化,是设计中必须要抓的重点内容,这些内容对建筑工程造价会造成较大影响。设计单位和勘察单位两者之间不能存在信息壁垒,需要更多的协同合作进行信息共享,有效强化工程项目设计质量。如果没有及时进行沟通,两个单位之间消息无法及时传递或存在缺失,那么设计工作开展会缺乏重要的依据,设计质量不能得到保证。与此同时,施工单位、监理部门也需要参与设计工作,对设计方案进行综合性的分析和评判,及时发现设计中可能存在的不良问题,及早进行设计变更,避免后续设计变更造成较大的经济损失。后续施工阶段进行工程变更,需要重新投入大量的人力、物力资源,而且很多错误无法在短时间内有效改善。通过设计方案的优化,降低工程项目各个施工阶段的成本消耗。对多个设计方案进行综合比较,挑选其中设计更为合理、性价比较高的方案,并在此基础上对方案进行优化和改良,确保全过程造价管控工作取得优异成绩。

3.3 招投标阶段

进入招投标阶段以后,可以通过分析、审核招标文件来对造价进行控制。在通常情况下,材料设备招投标工作和施工招投标工作应分开进行,招标文件中必须明确招投标原则、业主要求以及具体实施流程,同时要保障招投标工作的规范性,从最初的项目报建到最后的合同订立,都必须根据相关法律严格执行,保证招标文件和项目合同都具有法律效力。业主方面应认真履行自身的责任和义务。在编制招标文件时,对存在争议的问题进行详细阐释,投标企业须要对招标文件以及合同条款进行全面细致的审核。若存在问题应及时提出,以避免订立合同后发生纠纷。

3.4 施工阶段

施工阶段的造价控制主要体现在设计变更方面,设计单位进行图纸设计后,施工方案根据设计图进行制定,但是在施工过程中容易与设计产生偏差,并且设计方案部分内容施工难度较大,因此需要进行设计变更,导致工期延长,工程施工环节需要进行不同程度调整,施工成本增加,对整个建筑项目建设都有较大影响。因此在施工设计合同签订时就要对造价数据进行详细的审查,为后期的施工建设提供数据依据,避免造成较大程度的设计变更。在施工过程中需要加强动态的造价管理,依据预算进行资源的控制,加强对材料设备合格证的检查,加强能耗控制,减少资源浪费,科学降低成本投入,提升造价管理在项目施工阶段的效果^[4]。

3.5 竣工验收阶段

建筑工程从施工设计到工程竣工,每个环节都有其自身的重要意义,都能够影响建筑工程的整体工程质量。特别是工程的竣工验收环节,特别容易被施工方忽视,然而这个环节却是工程验收的重点,通过验收工程的质量、检查工程的承重效果以及监测工程的结构作用,来保证工程能够以标准质量来投入使用。因此,对于工程造价的管理工作来说,要做好竣工验收环节的造价管理,对施工的各个环节的审核以及查验工程的施工标准质量的相关花费严格按照相应标准来执行,并结合施工的工程量的情况来查验资金的使用情况,从全方位充分做好竣工阶段的造价控制作业。特别是一些施工环节中,工程因不可避免的因素而造成的二次施工,要按照相应的制度进行签证审查工作,并根据相应要求进行合理的赔付款,让整体的竣工验收环节,能够符合工程造价的相应标准。

3.6 加强人员管理和质量管理

施工质量是企业发展的基石。要保证项目质量,就要加强对人员的管理。施工人员、管理人员、检测人员的专业素质直接影响到每一个项目环节,因此,如果想要有效提高资源的利用效率,保质保量完成项目,那么提高专业人员素质势在必行。首先,寻求技术实力强、专业能力强、综合素质高的管理人员。其次,要提高工程质量就必须对每一道环节进行严格把控。最后,为了给建筑企业带来更高的效益,还需要培养一批高标准、高素质的专业管理人才。

3.7 完善造价管理体系

在项目施工之前,建筑企业就应该建立完善的造价管理体系。合理并有效地利用资源,为整个建筑项目节约成本。管理人员也要坚决履行自己的职责,按照规定对材料、设计、施工、工作人员、工艺等每一道环节进行监督,并及时纠正不规范行为,避免在施工过程中出现失误。

4 结束语

综上所述,建筑工程管理中全过程造价控制工作具有重要意义,能够提升整个行业的发展水平,有利于项目的建设和投资,为建筑行业的繁荣发展提供了重要支持,因此,相关人员要做好建筑工程管理中全过程造价控制工作,合理分配投资金额,更好地为城市经济发展服务。

参考文献:

- [1]陈锦连.探究建筑工程管理中全过程造价控制的对策[J].建材与装饰,2020,(10):201-202.
- [2]左洋洋.建筑工程管理中全过程造价控制的对策探究[J].信息周刊,2019,(32):179.
- [3]王园园.建筑工程管理中的全过程造价控制分析[J].工程技术研究,2020,5(1).
- [4]张红,范伟芸.探究建筑工程管理中的全过程造价控制[J].居舍,2020,(15).