

建筑工程管理中精细化管理的应用探讨

刘玉晶

济南建招工程咨询有限公司 山东 济南 250000

摘要：建筑工程的主要目标是最大化经济利益。在实际施工管理期间，建筑管理的作用是降低投资成本并最大化利润。但是，当前的市场竞争变得越来越激烈，面临着巨大的竞争压力，因此建筑管理就变得更加艰难。如果建筑公司想获得最大的经济利益，则有必要在建筑管理过程中采用精细化管理模式。基于此，本文主要分析了建筑项目管理中精细化管理策略。

关键词：建筑工程；建筑管理；精细化；应用

引言

建筑项目的建设管理本质上是复杂的。因此建筑施工管理主要包括建筑技术，建筑机械，建筑人员等。建筑工程项目的建筑管理内容必须做到全方位以及全过程管理。在建设项目的建设管理中，使用精细化的管理方法是通过将建筑项目的各种质量标准要求与实际建筑进度相结合，以合理的建筑管理计划进行适当的调整，也可以优化和改进不足的地方。从而为管理层对各项细节问题的分析研究与决策制定提供更加精准的参考依据，以提高建筑管理的质量和效率。

1 精细化管理概述

1.1 精细管理的概念。

此概念是19世纪50年代提出的复杂管理模型，也是现代管理中的重要理论。精细化管理概念不仅是管理的基础，也是现代管理实践的结果。日本是现代复杂管理概念的来源，现代管理人员认为，公司管理人员具体分为三个部分：标准化，复杂的管理和个性化管理。在运营过程中，采用了基于健康标准化管理的复杂管理模型，明确劳动分工，标准化的管理和控制。

1.2 精细化管理特征。

在执行精细化管理时，有必要加强对人民积极作用的管理和控制，充分证明综合管理的重要价值，并增加公司的经济利益。具体而言，精细化管理概念的主要特征是：管理流程支持与高级管理人员制定的决策有关的理论，并提供了管理工作的基础。通过应用复杂的管理概念，可以更合理地分配各种资源，作为具有宏观复合特征的管理模型，复杂管理的概念基于实践，与各个部门进行沟通，交流并加强多个角度。调整工作，实施管理和控制流程，并实现内部资源的有效分配，以实现公司效应。同时，动态管性特点。在进行建筑管理时，建筑公司更加关注市场与社会之间的变化，增强相关经

验，并根据市场动态优化当前的管理模型^[1]。

2 应用精细化管理方法对施工管理的重要性

随着社会的持续发展，人们对美好生活憧憬越来越强烈。无论是城市还是农村，工程建设的数量都在增加，市场也越来越多。这些建筑公司相互竞争，相互促进。建筑企业要想在高速建筑市场中脱颖而出，需要提升核心竞争力，优化建筑管理模式^[2]。与传统管理体制相比，精细化管理体制主要有完整的管理制度、严格的管理流程和细化的管理措施，摒弃了传统管理体制中分散、闲散的管理习惯。此外，通过采用精细化管理体系，可以进一步提高工作效率，加快施工周期，确保过程管理过程中的每一个施工步骤和环节都有条不紊地进行和推动。对于施工单位来说，一套完善的施工管理系统可以提高管理人员的能力，使现场管理人员运用管理体系履职尽责，遵守规定，更好地为工程建设作出应有的贡献^[3]。

3 建筑工程管理中精细化管理现状

3.1 施工过程中缺乏监管

在建设项目施工过程中，监理是保证整个建筑质量和施工安全，保证施工技术操作规范化的重要途径，确保整个工程的质量非常重要。但目前在施工过程中没有对具体建设项目进行监管，施工进度无法按计划完成，建筑质量也存在诸多问题。我国的监管在很大程度上依赖于第三方公司，管理和监督制度上的问题很小，但往往在监理企业自身建设上存在很多问题，工程项目监督存在实质性进展问题，监督不力。

3.2 建筑工程管理中的施工质量

在建筑工程管理过程中，一些建筑工程企业只注重企业的经济效益。这极大地忽视了对建设工程质量的有效控制和监督，导致施工中出现严重的施工质量问题。关于建筑质量的有效控制，除了在施工过程中对施

工过程进行有效控制外,还需要对建筑材料进行有效控制^[4]。比如,在采购建材的过程中,相关人员关注的是能否节省建设成本,以选择成本低廉的建材,而没有关注符合建筑工程要求的建材,或者一些人员也购买了根本不符合标准的建筑或建材。这直接影响到建筑工程施工质量的有效保障,这种情况的存在大大降低了工程的验收率,导致整个施工质量造成的安全隐患^[5]。

4 建筑工程施工管理中精细化管理的应用

4.1 强化企业精细化管理意识

对于建筑施工单位来说,在进行建筑工程施工建设前,需要在单位内部提高宣传力度,并做好相应的教育培训工作。建筑工程中的大多数建筑工人通常具有不高的文化水平,而且没有正确的安全意识。为了确保内部管理的平稳发展,建筑部门必须对这些操作员进行统一的培训,培训的主要目的在于提高其专业能力与安全意识,提高其专业能力和安全性。为了使复杂管理的概念渗透到每个部门和每个职位中,相关部门需要与公司高级管理人员的工作积极合作,并合理地实施相关的建筑运营规范。此外,每个子公司应当把精细化管理理念作为唯一的核心理念,强化公司对施工管理部门执行力的培训教育,改进对有关部门工作成果的考评机制。此外,公司的管理人员还要对现有的项目管理工作进行不断的改进,以便实施的管理机制满足了时代发展和进步的需求,满足精细化的管理需求,然后执行管理工作,有必要改善管理机制。当建立了制度基础之后,管理人员便能够更为高效、合理的创建组织框架,实现对相关管理工作的有效控制落实^[6]。

4.2 优化和改善管理机制

建筑公司需要根据公司的实际情况来制定自己的精细化管理系统。同时,有必要优化特定工作的详细信息,以便可以使用最佳管理模型来构建工程项目。首先,建筑公司需要配置对从上到下的意识形态的准确理解^[7]。每个项目的质量目标的特定要求,使能够根据企业发展的战略方向和目标来实施新的管理思想。其次,结合国家相关的法律法规和建筑管理经验,根据具体的管理机制,结合项目部门的建立和人员结构,阐明了特定的管理流程,最高的工作效率。第三,加强初步工作的准备。在施工之前,将BIM技术应用结合使用。事先对项目进行建模,提前查找项目和重要点,并提前和分析各种主题和问题。

4.3 材料和设备的精细化管理

建筑工程有许多材料和设备。在材料设备管理时,首先应由专业的采购人员根据工程实际需要深入调查市

场,合理选择供应商,明确材料设备各项参数和进场时间。其次,保管好材料和设备。根据存储材料的分类和先入先出原则进行出入库管理。机器的保管还需要注意通风和干燥。最后,定期检查物资情况,及时处理质量存在问题的材料,机械和设备定期修理和维护,并随时更换损坏的零件和老化零件,并记录更换维护时间。定期维护可以帮助您延长设备服务寿命并增加设备应用的价值。此外,需要定期维护租赁设备,并且必须放置进入设备的时间才能节省时间来节省资金^[8]。

4.4 加强施工人员精细化管理

施工项目开工前,施工单位定期对施工人员安排相应的安全管理和技能操作培训活动。不仅可以总结实际的实践经验,分析施工失误,提高施工人员的专业素养,还可以对建设项目施工中的相关安全管理和质量问题进行分析。让施工人员自觉地意识到安全和质量控制的重要性,并确保施工管理规范以精细化的管理模式准确落到实处。此外,施工人员必须对施工技术有透彻的了解。我们还需要研究和了解材料的性能以及相关的操作规范,在不断研究科学合理的防治措施过程中,对施工人员进行岗前培训时,建立检验技能水平和专业水平提升效果研究机制,将考核结果与施工人员薪酬水平挂钩,实行综合绩效考核。让其在鼓励制度的刺激下持续提高自身技术能力。作为工程项目建设的主要因素,施工人员的精细化管理能够有效提高工程项目的综合实力和素养水平,对工程建设的质量和经济效益也能产生一定的影响。此外,施工人员要及时扭转传统观念,从思想层面正确认识精细化管理理念,认清施工过程,不断提高技术水平,将管理融入施工的每一个环节。

4.5 重视安全管理

安全管理是施工过程中最重要的环节,应贯穿施工全周期。施工单位必须始终把生命安全和一切财产安全落实到现场人员上。要加强对安全管理的认识,建立健全安全生产机制,制定行之有效的安全管理措施,实现安全生产。一是建立安全生产责任制。所有管理者都应该是负责人,要充分发挥管理者的主观能动性,有序开展安全管理,确保施工现场安全。二是根据公司质量体系认证文件要求,项目部将编制项目安全技术交流会。施工技术主管部门逐步落实各级安全技术交流,单项工程安全技术指标应在每项工程开工前重复执行,项目部安全技术执行团队分签制并负责。同时,考虑到项目施工现场会营造良好的建筑环境,施工单位应建立规范的安全文明施工制度。只有施工现场环境简单干净,施工质量和现场安全隐患自然会暴露在明面上。反而质

量问题和安全隐患交织,工地一片混乱。因此,施工部门借助安全文明建筑体系,要求各施工队伍遵守相关安全文明管控规定,如遇重大损失,建设部门可立即撤场并对涉事人员进行责任追究^[1]。

4.6 改善信息管理平台

目前,信息技术在建设项目的建筑管理中起着越来越重要的作用,有必要通过特定应用程序制定和改善信息管理平台。施工经理需要从实际的施工条件开始时加强动态管理的能力,及时了解数据检查和项目的进度。建立一个直观的施工管理模型,科学地介绍建筑物每个区域的结构特征,确保建筑项目的科学性。相关经理需要严格监督和控制数据输入,以确保数据输入的科学,准确性和时机。此外,采用精细化的管理流程来阐明每个部门的员工的责任,并确认最新的信息技术管理平台,构建符合建筑公司的管理要求。

4.7 加强高质量审核控制

在总监理工程师的领导之下,对所有的分项目进行分析,监理工程师需要做好项目核对与控制。在工程的施工过程中,严格实施三个检查系统,对上下道工序、交班流程、工程细节做出检查。监理工程师将严格评估项目的需求,仔细评估项目的实施以及项目的特征,分析其物质结构和性质,并阐明当前项目管理工作的重点。将不合格的产品进行筛选出来,并使用质量过关的产品,以此来控制项目质量和成本。监理工程师需要严格控制各种材料的配比,并根据项目的要求,以确保项目的实际质量。当出现质量问题时,则做好有效处理,不得隐瞒任何状况。同时,要针对目前施工结构管理及其中的项目设置及内容进行评估优化,得出精细化管理的措施,在提高项目质量的同时,它支持建筑师来增强网站的管理和控制并提高项目本身的质量。

4.8 建立完善的质量保障体系

构建质量保障体系是指企业和监管单位基于项目健康应用系统的分析方法进行有效的分析。监理工程师需要一套详细的目标,大多数评级机制在第一季度考核一次,评估分数将作为后期的资格认定进行评估,年底进行有效的年终回顾。在实际施工过程中,对于监理人员不得向单位索要财务,不得泄露工程相关技术和工作秘

密,在工作纪律方面不能够随意的离岗迟到或者早退、在监理资料保管方面要合乎部门工作的实际等考核指标。在有效的数据监控过程中,实现监督的合格化和常态化,质量保障体系的完善保证了施工质量的后续提升。

结语

如上所述,精细化的管理概念和管理方法是通过结合新时代背后各种最新的先进技术和高级管理概念而产生的新管理概念。新的开发机会不仅有效地改善了建筑管理的总体影响,还可以确保工程项目的建筑质量。因此,建筑工程项目的参与者需要全面地理解精细化管理概念的含义。阐明精细化管理的优势,仔细分析建筑工程项目和现有问题的建设状态,并找到精细而复杂的管理思想。为了应对建筑管理的困难和建筑项目的问题,我们制定了更有效的管理计划和管理模型,并重新建筑管理计划,管理流程和相关技术,使施工管理更加规范化、系统化、精细化,从而打造出“高精尖”品质的建筑工程项目产品,使施工企业更具市场竞争力和市场影响力,实现建筑行业的快速发展。

参考文献

- [1]张日芬,邓军,林培添.基于BIM技术的建筑工程项目全过程造价精细化控制研究[J].四川水泥,2021(04):203-205.
- [2]吴杰.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].居舍,2021(07):129-130.
- [3]黄文伟.精细化管理在建筑工程施工监理中的应用研究[J].城市住宅,2021,28(03):215-216.
- [4]刘伟.精细化管理在房建工程施工中的应用[J].四川建材,2021,47(04):194-195.
- [5]王雪娟.探讨精细化管理模式在建筑工程物资材料管理中的应用[J].居舍,2021(15):163-164.
- [6]郝志刚.刍议强化建筑工程施工的精细化施工管理[J].居舍,2021(05):128-129.
- [7]李炜.精细化管理在建筑工程管理中的应用分析[J].建筑技术开发,2020,47(03):91-92.
- [8]郭勇.建筑工程管理中精细化管理的应用[J].建材与装饰,2019(34):174-175.