

探究建筑工程造价管理存在的问题及对策

罗 莎

宁夏宝丰集团有限公司 宁夏 750000

摘要: 建筑工程造价管理是建筑工程的重要管理环节,但在实际中存在着一些问题,如工程造价估算不准确、人员管理不到位、资金管理不规范等。为了有效解决这些问题,建议建筑企业应加强内部管理、优化工程成本控制、提高工程造价计算准确性等方面的工作。

关键词: 建筑工程; 造价管理; 问题; 对策

引言: 建筑工程造价管理是建筑施工企业中不可忽略的一部分。随着建筑工程市场的不断扩大和企业数量的增加,工程造价管理日益成为建筑施工企业中不可忽略的一部分。在建筑工程造价管理中,需要保证其科学、合理和高效。本文将探究建筑工程造价管理存在的问题及对策。

1 建筑工程造价管理重要性

建筑工程造价管理是整个建筑工程中不可或缺的一个重要环节,通过实现预算、核算、计算和结算等环节,使得建筑工程能够实现预期目标,降低投资风险,加快建设进程,提高建筑工程经济效益,其重要性不容忽视。以下是建筑工程造价管理重要性的几个方面:

1.1 控制建筑工程成本

在建筑项目中,预算是最初的基础,后续的投资筹集、施工计划设计以及建筑施工过程都围绕预算进行,因此实施建筑工程造价管理能够显著降低工程成本。通过合理的分析建筑项目的需求和预算,从选择建材、设备和施工技术等方面进行节约,减少浪费和耗损,从而实现预算和成本之间的平衡。

1.2 提高建筑工程质量

建筑工程造价管理涉及人才、技术、流程和资源等多个方面,注重质量的各个层面,可以提高工程质量。通过建筑造价管理,建筑材料和设备的选择得到了严格的把关,施工过程监督得到了加强,充分保证了建筑工程的质量安全和美观程度。

1.3 优化建筑工程项目规划

在建筑工程项目成本造价管理的过程中,定量分析和建立预算体系,可以更好地了解不同阶段的工作量、工程思路和各种成本构成^[1]。这不仅有助于施工和设计团队更好地进行项目规划,还可以减轻施工计划和资源分配的压力。

1.4 加强建筑工程项目决策

建筑工程造价预算是整个工程策划的基础,其中要详细列出各个成本构成和效益,由此制定正确的决策方案。因此建筑工程造价管理可以有效地培养管理者制定敏捷、正确、可行的决策方式。

2 当前建筑工程造价所出现的问题

2.1 缺乏工程造价管理意识

在当今建筑工程领域,建筑工程造价管理仍然是一个相对薄弱的环节。由于各种原因,包括工程施工成本快速上升以及工程者缺乏造价管理意识等,目前还没有在建筑工程中得到充分应用。在过去,由于施工主体分散和建造实践较为分散,导致建筑企业或工程管理方无法进行协调和协作,缺乏对工程造价管理的整体化意识。因此,造价管理成了一个被独立完成的工作任务,而不是流程控制的一部分。由于缺乏足够的工程造价管理课程和专业性工作经验的高素质人才。这使得在建筑工程中缺乏了专业技术支持,难以准确识别工程造价管理的各个方面的问题^[2]。同时,大多数工程师和建筑企业也认为,没有培训造价估算和初始预算的高素质人才的需要,工程施工就可以进行。在现代建筑工程领域中,很少有和工程造价管理相关的管理规范 and 最优实践经验。作为一个新兴领域,造价管理还没有集成到整个建筑管理的教育中,从而导致企业在这方面的知识欠缺。

2.2 缺少相关专业的工程造价预算人才

当前建筑工程行业存在一个较为严重的问题,那就是缺乏专业的工程造价预算人才。这个问题不仅影响到建筑工程项目的质量,还影响了整个行业的发展。工作局限性由于工程造价预算的工作局限性,职业发展及薪酬多数被认为发展有限,导致行业吸引力下降而重要性不够重视,因而人才流失严重,也难以留住优秀的人才。缺乏相关专业人才,项目质量得不到保障,造成设备质量不过关,安全、卫生、环保等问题。缺乏高水平人才参与工程造价预算工作,难以跟上时代发展的脚

步, 造价预算的技术难度和标准也无法与现代工程的需求相匹配。由于专业的工程造价预算人才相对匮乏, 导致行业竞争力不足, 许多企业难以满足客户的质量要求, 从而影响到企业的发展和生存。建筑工程行业必须采取行动, 加大对人才的培养和吸引, 正保障工程的质量、提升行业竞争力。

2.3 造价管理体系落后

当前建筑工程行业中, 最为严重的问题之一就是建筑工程造价管理体系落后。由于缺乏完备的互联网技术和专业的工程技术人员, 导致建筑工程项目的造价管理工作效率低下, 质量无法得到保证。当前建筑工程中使用的工程造价管理手段落后于现代科技水准, 通常采用人工和纸质文档标签。整个工程管理过程的传统化和繁琐化, 不利于工程形势监测和及时预警。当前工程造价管理的大多数企业在管理水平方面存在问题, 工程团队管理上不注重绩效指标的落实和员工绩效的评价^[3]。这就使得企业无法评价工程造价管理工作的效果。由于技术落后和管理水平低, 很多建筑工程项目的造价管理无法真正体现成本价值和市场竞争能力, 导致越来越多的优秀企业被边缘化或淘汰。

3 现阶段工程造价管理的有效策略

3.1 深入贯彻造价理念

工程造价管理是建筑工程领域非常重要的管理环节。深入贯彻工程造价理念, 对于优化建筑工程项目的质量与成本, 提高竞争力具有至关重要的作用。以下是深入贯彻工程造价理念的几个方面:

3.1.1 重视成本控制

在建筑工程领域, 成本控制是一项非常重要的任务。建立科学的工程造价评估体系, 以及技术的评估标准和流程, 可以有效节约和控制工程项目的成本。例如, 通过使用新的技术和设备, 优化资源配置, 实现成本效益最大化。

3.1.2 落实合理预算

在建筑工程项目的财务管理中, 预算是非常重要的。了解每个阶段的成本, 提前规划好开销, 可以提前了解各项工程支出的具体情况, 降低财务风险。此外, 在建筑工程项目的开展中, 也要把成本控制融入到每个环节中, 以确保整个工程的质量与成本。

3.1.3 加强实时监控

在建筑工程项目进行过程中, 需要对成本进行实时监控, 及时发现成本波动, 确定成本情况较为复杂的环节进行重点监督。这不仅有助于保证工程质量, 也能够降低纠纷发生的风险。

3.1.4 加强监督评估

落实工程造价监管机制, 在建筑工程项目实际进行过程中, 建立相关机构来对工程项目的管理情况进行评估和监督, 提高工程造价管理的水平和质量。显然, 在这个领域中, 执行负责人的监督非常重要。

3.2 加大工程监管力度

随着建筑工程规模和数量的不断增加, 工程造价管理问题也日趋严重。加大工程造价监管力度, 不仅可以提高建筑工程项目的质量和效率, 还可以保护各利益相关方的合法权益。以下是加大工程造价监管力度的几个方面:

3.2.1 建立健全监督机制

建造工程中的每个阶段, 均应设立专门人员对工程造价进行监督和检验。力求健全检测工作, 完善档案管理和工程验收工作, 保证规范公开、政策透明和财务和管理的合理性。

3.2.2 规范建筑工程项目管理

在建筑工程项目管理过程中, 以正确的思想引领建筑工程建设, 从工程设计到竣工验收、验收交付完结, 各环节都要遵守相关法律法规, 确保真正的合法合规。

3.2.3 加大惩处力度

对于违规违法的工程造价活动, 加大惩处力度, 同时也要确保让懈怠的管理者得到应有的惩罚, 以达到从根本上提高工程造价管理质量和能力的目的。

3.2.4 开展有针对性的培训

加强培训和学习, 提高工程技术人员的技能和水平。此外, 还应加强相关行业协会和管理专业人士的培训和学习, 努力提高行业的技术水平和管理能力。

3.2.5 加大宣传力度

加大宣传力度, 提高公众对工程造价监管知识的普及度, 激发公众的监督意识。同时, 也可以加强对各种违规行为的通报批评, 借此激发行业自我管理的积极性。

3.3 工程造价实现动态控制

建筑工程造价控制是一个复杂的系统工程, 涉及材料、人力、制度、流程等多种元素。传统的人工造价监测系统, 已经无法满足现代建筑工程的需求, 因此工程造价实现动态控制也越来越重要。以下是工程造价实现动态控制的几个方面:

3.3.1 建立现代化工程造价监测系统

建立可实现现代化数字化工程造价监测系统, 将信息化技术引入工程管理中, 提高工程造价的监测效率和管理水平^[4]。该系统可以包括各个领域的信息流和工作流: 工程项目指标分析、工程项目预算和工程项目成本

分析等,使管理更加规范化和准确化。

3.3.2 科学合理的制定预算方案

在建筑工程项目实际进行过程中,应根据所需技术和设备使用,以及材料成本、劳动力成本等多因素综合控制,制定合理的预算方案。科学合理地制定预算方案,对实现工程造价的动态控制尤为重要。

3.3.3 实时监控成本变化

在建筑工程项目实际进行中,应根据工程施工进度和需要更新设备、材料等,实时监控成本的变化情况,并及时调整计划,保证成本是可控的,能够最大程度地节约成本,提升工程管理的质量和效率。

3.3.4 优化资源配置

对于建筑工程项目,不同的阶段需要不同的资源,如人员、材料、设备等。因此,在工程造价实现动态控制过程中需要优化资源配置,加强资源管理员工,根据不同的阶段需要相应的资源,合理分配资源,保证项目高效可控。

3.3.5 强化财务管理

强化财务管理,加强对建筑工程项目的财务监控,可以有效实现工程造价的动态控制。需要确保资金使用的透明、规范和合法性,严禁挪用公共财物,确保财务风险的控制。

3.4 控制好决策阶段的投资估算

在建筑工程项目的各个决策阶段,都需要进行投资估算,以便确保该项目的可行性和经济效益。工程决策阶段的投资估算控制非常重要,可以避免过度投资和资金浪费,确保项目能够顺利进行并取得预期的效果。投资规模是一个建筑工程项目的核心课题,在工程决策阶段需要特别注意它的合理确定。首先需要考虑各个投资项目的比重和实际情况,确保每个投资项目都被准确的计算和安排。其次,在确定投资规模后,还需通过对市场进行调研,对项目可行性进行评估,以确保该规模项目是可行且经济效益明显。在工程决策阶段,需要对各个投资项目进行细致的装建项目评估,排除各种不合理成本,降低成本总体水平。例如对项目结构进行优化、采用新的材料或节能技术等,这可以节约成本并扩大经济效益。调整项目结构,选择更合适的材料和装备,可以在不降低工程质量的情况下缩短建设周期,降低整个开发过程中的成本。确保实际不超预算地出现在工程决策阶段,需要保证投资估算的准确性和有效性,以避免费用超出预算。为了降低实际成本超出投资估算的风

险,应根据现有的技术装备条件、实际环境和实际需求,制定实际可行的预算计划^[5]。在这个阶段,所有的投资项目都需要详细考察,确保每一步的投资计划都能获得足够的预留资金,以抵消出现的不可预测风险。

3.5 优化管理模式

随着建筑工程市场的不断扩大和企业数量的增加,工程造价管理日益成为建筑施工企业中不可忽略的一部分。要保证工程造价管理的科学、合理、高效,需要优化工程造价管理模式。建立起一套科学的工程造价管理流程,反映出工程项目开发实际工作中的各个环节、各个人员的相互关系、权责和 workflows 等。在管理过程中,不断整合完善和调整这套工程造价管理流程,确保整个工程管理流程的顺畅和高效运转。在管理过程中要统筹建设整个工程项目,注重用户价值和周期价值的平衡,满足客户的要求,同时确保规模、投入和预算的良性循环。需要对工程造价计划进行全过程跟踪,并对超过预算的情况及时跟踪、管理和调整,以保证项目质量和效益。在整个工程项目的管理过程中要通过信息化技术手段,实现全过程的数字化管理,以提高工程造价的信息化水平,同时加强工程造价计算方法的研究和普及,使其更趋于科学化、动态化。

结语

建筑工程造价管理是建筑工程项目管理的重要环节。在实际中,存在问题主要涉及工程造价估算不准确、人员管理不到位、资金管理不规范等方面。解决这些问题的关键在于加强内部管理、优化工程成本控制、提高工程造价计算准确性等方面的工作。建议建筑企业应根据项目实际情况制定相应的管理计划,以提高建筑工程的管理水平和效率。

参考文献

- [1]魏丽君.工程造价预结算审核在建筑工程管理中的应用分析[J].居业,2022(02):116-118.
- [2]李国军.试论建筑工程造价管理存在的问题及对策[J].中国建筑金属结构,2021(01):28-29.
- [3]杨青.全过程工程造价在建筑经济管理中的应用探析[J].江西建材,2020(11):258,260.
- [4]刘小红.建筑工程造价的影响因素及降低工程造价的对策研究[J].工程建设与设计,2020(22):195-196.
- [5]赵海心.浅谈建筑工程造价的影响要素与全过程工程造价成本管控的分析[J].建材发展导向,2022,20(04):57-59.