

# 工程预算在建筑工程成本控制中的运用分析

赵子辰 朱信年

青岛中建联合集团有限公司 山东 青岛 266000

**摘要:** 工程预算在建筑工程成本控制中发挥着重要的作用。通过对预算编制的规范管理和实时监测,可以有效实现建筑工程成本的可控性和透明度,有效降低建筑工程费用,并提升工程质量和竞争力。同时,工程预算还可以对工程项目的实施提供重要支持,推进建造过程规范化、标准化和高效化,为企业节约成本和提高市场竞争力提供了强有力的支持。

**关键词:** 工程预算; 成本控制; 运用分析

## 1 工程预算的重要意义

### 1.1 帮助控制成本

工程预算可以清晰地规划和预算项目财务,限制成本,减少实施过程中不必要的支出和浪费,从而使项目的资金得到更好地管理和利用。

### 1.2 为工程决策提供依据

预算编制包括对工程计划、时间表、资源使用以及项目具体实现方式的详细规划,可以为决策提供更加全面的数据支持,提供决策者更有助于实施正确的决策。

### 1.3 改善项目实施过程中的合作关系

在预算编制过程中,各参与方必须参与制定,并对组织和实施项目的财务管理和控制和决策过程达成一致。这有助于分散风险,促进所有参与者之间的信任和合作关系<sup>[1]</sup>。

### 1.4 实现工程效益的最大化

工程预算的编制需要考虑到工程效益的最大化,即在限定总成本的情况下,保证工程的质量和完成时间。这有助于提高工程的效益,推动项目顺利实现。

因此,可以看出,工程预算在工程建设过程中具有非常重要的意义。它不仅能够控制成本,提高工程效益,而且还能够为工程决策提供依据,改善项目实施过程中的合作关系,因此在实施工程建设时应高度重视其作用。

## 2 工程预算在造价成本控制中的重要性

工程预算在造价成本控制中是至关重要的。它通过对工程建设过程中的所有成本进行测算和预先规划,帮助项目管理者避免了各种潜在的风险和不必要的浪费,为精细化的造价成本控制提供了有力的支持。首先,工程预算可以帮助进行成本控制。建设工程的各个阶段,包括设计、采购和施工过程中都需要进行成本控制,预算可以给每个阶段提供一个参考依据,确立预算与实际

工程成本之间的差额可以及时预警预算变化。这样,项目管理者可以更好地掌握整个项目的成本,在实际工作中应用各种有效控制成本的方法,及时调整管理策略、节约预算成本,实现精细化的成本控制<sup>[2]</sup>。其次,工程预算可以帮助量化成本投入。在工程建设过程中,预算中的各项细节需要按照计划进行量化,包括人员工资、物料采购和设备租赁等。这样可以准确地掌握各项成本的变化和地点,进而帮助管理者更好地区分成本的结构,并有针对性地进行控制。最后,工程预算可以有效优化决策。通过预算的制定、实施与反馈,项目管理者可以及时掌握工程实际情况,制定更加可靠、合理的决策,帮助调整项目整体的战略规划,促进工程建设的安全、高效和质量保证。

## 3 工程预算中存在的问题

### 3.1 工程预算体系缺乏完善性

3.1.1 缺乏统一的规范标准: 由于缺乏行业统一的规范标准,工程预算的标准、流程和评价标准各不相同,很难实现行业内的标准化和数据共享。这给工程建设的管理带来了诸多挑战,导致对工程预算的控制难以规范、精细。

3.1.2 预算编制方式单一: 当前工程预算主要采用图纸、材料清单、施工方案等方式进行编制,其编制复杂而工作量大,需要大量的时间和精力。同时,这种编制方式对人员能力和经验要求极高,容易存在误差和遗漏。

### 3.2 建筑工程施工中缺少有效的监管

随着社会经济不断发展,建筑工程施工也变得越来越复杂。然而,在这个过程中,缺少有效的监管是一个普遍存在的问题,这可能导致施工过程中存在各种质量隐患,进而给人们的生命和财产安全带来风险。以下是一些缺少有效监管的风险: ①施工质量不达标: 缺少有效的监管可能导致建筑工程施工质量不达标,从而给

人们的生命和财产安全带来风险。如果建筑材料或施工工艺不符合标准,可能会导致结构不稳定、渗漏、变形等问题。②安全事故频发:缺少有效的监管可能导致建筑工程施工过程中安全事故频发,从而给人们的生命和财产安全带来风险。如果施工现场缺乏安全措施,可能会导致人员伤亡、财产损失等严重后果<sup>[3]</sup>。③环境污染严重:缺少有效的监管可能导致建筑工程施工过程中环境污染严重,从而给人们的生命和财产安全带来风险。如果施工现场没有遵守环保规定,可能会造成大气、水质等方面的污染。④造价成本失控:缺少有效的监管可能导致建筑工程施工过程中造价成本失控,从而给企业带来经济损失。如果企业没有制定合理的成本控制计划,可能会导致超支或成本控制不力等问题。

### 3.3 预算编制过于粗糙

在工程项目的预算编制中,粗糙的预算编制将导致工程项目造价预算的不准确,为工程项目的施工、管理、验收等环节都带来了一定的问题。这是因为预算编制过于粗糙,没有考虑到工程项目的实际情况和要求,而只是基于一些连贯性较差的数据,从而严重影响了工程项目的控制和成本。预算编制过于粗糙会导致工程项目的成本预算不到位,无法真正实现预期目标<sup>[4]</sup>。

## 4 强化施工预算在成本管理中作用的重要途径

### 4.1 引入先进预算管理方法,做好预算管理规划

首先,在预算编制过程中,需要对工程项目的实际情况进行清晰的分析和评估。这应针对项目的实际需求和特性,考虑到地区的地质特征、工程用地条件、供、需双方的市场环境等因素,进行综合评估。其次,研究工程项目的施工现场环境、设备物料的供应渠道、施工人员的素质和经验等实际情况也应是预算编制的主要依据。最后,预算编制还应考虑到施工周期、涉及到的关键环节、质量要求等多种因素的关系,才能进行精细化的预算编制。在预算编制的方面,设计、施工方、监理等多个角色之间的协调非常重要,因为只有达成共识,才能制定出精准的预算。此外,采用现代化的信息技术和管理手段对预算编制的流程和结果进行有效监控,也是提高预算编制精度的有效方法<sup>[5]</sup>。

### 4.2 提高成本管理人员业务素质

提高成本管理人员业务素质是建设工程项目成本管理的重要环节。成本管理人员应该具备高水平的专业技能和丰富的实践经验,以便有效地处理和项目成本。针对此问题,建议从以下几个方面入手提高成本管理人员的业务素质。首先,成本管理人员应该具备扎实的技术基础和专业知识,了解产业链的业务特点、采

购、运输等环节的方式,熟练掌握成本分析方法和成本控制技术。在硬性技能方面,成本管理人员需要熟悉各种软件工具的操作和运用,能够有效地进行数据分析和成本模拟。另外,要有良好的英语水平和跨文化沟通能力,以应对国际化的成本管理需求。其次,成本管理人员需要具备高度的责任心和敬业精神,时刻把项目利益放在第一位,为实现项目的成本控制和风险管理贡献自己的职业能力。同时,还应注重自身文化修养,具备良好的职业道德和情商,能够在团队协同中建立有效的沟通和协商机制。最后,成本管理人员应该不断深化自身的学习和思考,注重业内知识的学习,乐于接受新技术和新方法的学习,并能将其运用于实践工作。同时,进行项目管理实践经验积累,不断整合自身能力,提高自己的成本管理水平。通过不断地业务培训和提高,成本管理人员可以不断适应项目的新需求,保持职业竞争力和创造力,有效提升项目管理的质量和效率。

### 4.3 加强对施工材料预算的控制

施工材料预算是建造工程过程所必不可少的一项内容,实施对施工材料预算的控制不仅可以控制建筑工程成本,还可以确保材料的质量,避免施工过程中因材料质量差引发的工程质量问题。为此,我们应该加强对施工材料预算的控制。首先,应该严格控制材料采购和使用过程中的相关成本。建立科学的材料采购流程管理,制定质量检查机制和品牌管理制度,通过此方法可以降低材料及仓储运输成本<sup>[1]</sup>。其次,对材料预算的计划设计应该及时、精确,通过审批流程对施工材料的品质、构成、来源、成本等进行把控。可以从价格、质量、协调及施工等方面进行控制,以确保材料预算的正常严密。同时,进行及时调整施工材料预算。在施工过程中,如果发现过程的材料质量或者数量计算有误,应该及时调整,需要保证调整后的预算正常控制,防止影响整个工程合法预算的实行。

### 4.4 开展信息化工程预算管理工作

信息化已渗透到各个领域,也给建筑工程预算管理带来了诸多便利。开展信息化工程预算管理工作,可以提高工作效率、降低管理成本、规范工作流程,使工程项目的预算管理更加准确、透明、高效和可控。首先,应该建立和完善预算管理信息系统,专门用于建设工程项目的成本标准、工程第一步到最后一步的详细资料、整个工程的施工流程、工程验收等信息录入。该系统可以帮助成本管理人员快速了解整个工程的情况,及时监控和控制成本,而且还有盲区报告、成本分析、成本谈判、变更管理等各种功能,帮助管理人员更好地完成工

作。其次,为了更好地开展信息化工程预算管理工作,应该改变传统的管理模式和方法,推进预算管理的数字化、网络化和智能化。例如,采用一系列先进的预算管理工具,如BIM(Building Information Modeling)技术,提高工程预算的精度和真实性<sup>[2]</sup>。该技术可以将建筑模型和数据整合,提供更详细、更准确的工程成本情况。此外,还可以采用云计算、大数据等技术,对工程项目进行全方位、多角度的分析和处理。这不仅可以减少人工干预,还可以更好地把控施工成本。

#### 4.5 建立完善的预算管理体系

建立完善的预算管理体系是优化成本管理的重要措施。建筑工程项目的预算管理体系应包括决策程序、管理制度、信息系统、绩效考核等多个方面,确保成本管理有效、精准、高效、可持续,提升工程质量和管理水平。首先,决策程序是预算管理体系的重要组成部分。应根据工程项目的实际情况,建立科学的决策流程,明确决策的内容、职责和权限等,并严格执行。此外,应建立并完善投资决策制度,实现成本控制的科学决策和有效实施。其次,信息系统是提高预算管理效率的关键。应根据项目特点和流程建立一套完善的信息系统,利用先进的互联网技术和大数据方法进行管理、分析和预测。该系统可以快速、准确地进行成本统计、费用分析、预算编制和执行控制等工作,提高管理效能,有效避免成本控制中的信息流失和失真。再次,绩效考核是预算管理体系的重要手段。应根据工程项目的实际情况以及预算管理目标制定相应的考核制度,使成本管理人员的工作得到积极奖励和有效支持,促进整个团队的努力,达到成本控制的目的<sup>[3]</sup>。最后,管理制度的建立和贯彻执行是预算管理体系实现的关键。应建立一系列合理、有序、科学和符合法规的管理制度,力求规范管理流程,提高管理水平,同时通过培训和管理手册,让成本管理人员深入理解管理制度的重要性,确保其得到正常执行。

#### 4.6 积极采用限额设计

限额设计是一种基于费用管理的设计方式,它要求

设计人员在设计时要考虑到项目预算限额,避免超支和浪费,提升成本控制的能力。积极采用限额设计可以有效地提高设计质量和效率,同时还可以降低成本、提高项目竞争力,越来越受到业界的认可。首先,限额设计能够有效规避成本高峰。在设计工作开始前,明确工程的预算限额,避免在设计过程中浪费过多的劳动力和时间,防止造成决策和妥协,降低不必要的成本。其次,限额设计可以提高市场竞争力。在限额的基础上,设计人员可以充分考虑公司的生产能力和施工周期,合理安排施工方案,使项目设计与施工进度控制也更加精准,提高市场竞争力。最后,限额设计也有助于提高设计质量。通过限额设计,设计人员可以在实际预算范围内,按照技术要求提供更加精细的设计方案,充分考虑到工程建设的全过程,使得设计方案更加合理化、优化,提高设计质量和项目可持续发展的能力<sup>[4]</sup>。

#### 结束语

建筑工程项目的成本控制是企业经营管理的重要环节,也是建筑行业发展的的重要因素之一。通过对工程预算在建筑工程成本控制中发挥的重要作用的分析和理解,可以更好地推进工程管理模式的转型和升级,提升企业的核心竞争力和市场形象,实现可持续发展。建筑行业应该不断完善预算编制、实现科学决策和规范管理,不断创新,在实现自身发展的同时为社会经济发展做出更大贡献。

#### 参考文献

- [1]许亚波.建筑施工企业工程项目成本管理与控制分析[J].砖瓦,2020(12):123-124.
- [2]余池.工程预算在建筑工程工程造价控制中的实践应用分析[J].绿色环保建材,2021(10).
- [3]刘贝斯,陈蕾,李亚平.新型绿色建筑的工程造价预算成本的研究[J].江西建材,2021(09).
- [4]焦兴芬.浅析建筑工程预算在项目成本控制中的作用[J].中国建筑金属结构,2021(4):46-47.
- [5]徐振国.工程量清单计价模式下招投标阶段的工程造价控制分析[J].砖瓦,2021,7(2):86-87.