

# 建筑工程管理创新及绿色施工管理

马 赛

公诚管理咨询有限公司 河北 065600

**摘 要：**我国城市化建设速度受到国家各项经济事业快速发展和市场环境不断变化的影响而不断加快，因此房屋建筑行业迎来了发展的黄金时期。在现代社会的背景下，国民的素质和物质能力大幅提高，因此对于房屋建筑工程的建设提出了更加多样化的要求。现在，绿色环保理念已经深入人心，因此建造符合绿色节能发展要求的房屋更容易得到人们的青睐。

**关键词：**施工技术；房屋建筑工程；绿色施工

引言：近年来，随着城市化进程的加速推进，建筑行业蓬勃发展。在这种背景下，我国建筑项目的规模和质量都得到了显著的提高。由于建筑企业在施工过程中未能重视生态环境保护，导致生态环境恶化趋势日益严重。越来越多的人开始关注与生态环境有关的问题，因此绿色健康的房屋越来越受人们喜爱。未来很长一段时期内，利用绿色节能技术来建造房屋工程将成为我国建筑行业的主流趋势。

## 1 建筑工程创新的方法

### 1.1 重视人才引进和培养

市场竞争中最活跃的因素是人，同时人也是企业竞争力提高的关键影响因素。因此，在企业发展过程中，重视引进和培养人才是必不可少的。企业在引进人才时，需要强化人才资源管理工作，对招聘的人才进行考核和测评，以选聘符合岗位要求和具备相关能力的优秀人才为目标。将内部培训视为重要的人才引进方式，不仅可使员工在入职后快速适应工作，熟练掌握相关技巧，与企业的未来发展目标相符，同时还能降低企业成本。员工定期接受岗位培训和培养，以提高其技术能力，建筑企业通过这种方式提升人才队伍建设的质量，从而提高整体工作水平。

此外，企业还应该注重人才的激励和发展。通过制定合理的薪酬制度、福利待遇和晋升机制，激励员工的工作积极性和创造性，激发其潜力和能动性，提高员工的归属感和忠诚度。此外，企业还应该为员工提供广阔的发展空间和晋升机会，为其职业规划和成长搭建平台。通过此类人才激励和发展措施，企业可以留住优秀人才，促进人才队伍的稳定和持续发展。同时，企业还

应该注重人才的创新能力和团队合作能力的培养。鼓励员工勇于创新 and 尝试新的工作方式和方法，提高其创新能力和竞争力。此外，企业还应该加强团队合作能力的培养和提高，通过组建高效的团队，实现资源优化和协同作业，提高工作效率和质量。综上所述，企业要想在激烈的市场竞争中立于不败之地，必须注重人才的引进、培养、激励和发展工作。只有不断提高人才队伍的质量和能力，才能不断提高企业的竞争力和市场地位，实现企业的可持续发展。

### 1.2 加强技术创新

信息技术在快速发展的时代背景下推动着社会的高速发展，并且随处可见于人们的日常生活中。为了推动建筑企业的发展，建筑行业应该加强对技术革新的重视并增加技术创新投资，提升企业的科学技术水平。建筑企业可以通过创新科学技术来获得技术优势，从而提高企业的竞争优势，并在竞争激烈的建筑市场中提升企业的地位和实力。建筑企业在充分利用信息技术方面做得好可以增强其建筑工程管理能力，提升工程管理水平，刺激企业发展。引入信息技术并创新人员管理方式，可提升建筑企业人力资源管理部门工作人员的技能和工作热情，以此提高建筑企业的管理质量。建筑企业还可以通过信息技术的应用来加强与客户的沟通交流。通过建立客户关系管理系统，建筑企业可以更好地了解客户需求，并及时做出反应。同时，建筑企业还可以利用互联网等渠道宣传自己的品牌形象，吸引更多的客户关注和信任。此外，信息技术还可以帮助建筑企业进行市场分析和预测，为企业的决策提供依据。

### 1.3 改革管理模式

在现代社会发展的背景下，传统的建筑企业管理模式已经不再适用于目前较为宏大的管理规模，因此需要通过创新的措施改革建筑工程管理模式，以提高企业

**作者简介：**马赛，1993年2月，男，回族，河北省廊坊市人，现任公诚管理咨询有限公司项目经理，本科。研究方向：建筑工程。

的工程管理水平。这是本着首要的原则而采取的方法。为了改进管理工作并适应企业特点和发展方向,企业需要分析过去的管理方法,找出管理上的问题,并结合信息技术进行创新,采用科学合理的管理方法,创造出符合企业特色和发展趋势的管理模式。为了提高建筑工程的管理质量并促进企业的发展,建筑企业管理模式的改变需要对管理人员进行相关培训,以提升企业管理效率和工作水平。建筑企业管理模式的改革还需要从制度、流程、文化等多个方面入手。首先,建立和完善制度规范,实现规范化管理,加强内部控制,确保企业的运作安全和有效性。其次,流程优化是非常重要的环节,通过流程的优化,能够降低企业运营成本,提高效率,加强沟通与配合,使企业的管理模式更加完善。另外,建筑企业管理模式改革还需要注重企业文化的建设,创造出积极向上、互相尊重的工作氛围,提高员工的工作积极性和创造力。

#### 1.4 创新事故处理对策

建筑企业的发展需要引进许多新技术和新设备,因此对操作水平和经验要求较高,这与科技的发展密切相关。在操作新机械设备和材料时,如果操作人员的技术经验没有随着设备的更新换代而改进,就会出现安全事故,因为在过往的技术水平下进行操作。为确保建筑项目施工进度顺利,保障建筑完工的质量符合设计要求,建筑企业需考虑事故发生,创新事故处理措施,以尽量减少事故危害和对企业损失的影响。通过对建筑工程事故处理的创新,同时提高管理人员的工作水平并丰富事故处理经验,能够提升企业的管理水平,降低安全事故的危害。

为了确保建筑企业的发展和安全生产,企业需加强对员工的培训和管理。员工需要接受定期的技术培训,了解新技术和设备的使用方法,掌握安全操作规程和应急处理措施,以提高他们的专业技能和工作能力。此外,企业还需加强对员工的安全教育和管理,督促员工遵守规章制度,严格执行工作流程,保证施工过程的安全和质量。建筑企业还需注重质量管理,建立完善的质量控制体系,确保每一个建筑项目都能按照设计要求和标准进行施工,避免因质量问题引发事故。企业需要配备专门的质量管理人员,对施工过程进行全程监督和检查,及时发现和处理质量问题,确保建筑项目的质量和安全。最后,建筑企业还需加强与社会各界的沟通和合作,与政府部门、行业协会、客户和供应商等建立良好的合作关系,共同推动建筑行业的发展和安全生产。通过建立行业标准和规范,加强技术创新和经验积累,不断提高建筑

企业的管理水平和施工质量,为社会和客户提供更加高质量的建筑产品和服务。

## 2 建筑工程绿色施工管理现状

### 2.1 绿色施工观念淡薄

随着我国经济水平的提高,建筑行业迅速发展。然而,为了追求更多的经济利益,一些建筑单位忽略了绿色施工管理在建筑工程中的重要性。现今建筑企业在进行建筑工程建设时,仍然沿用传统的施工工艺,这种施工方式对周围的环境造成影响和损坏。虽然有些建筑企业意识到绿色施工的重要性,但整体上仍然存在施工过程中忽略环境保护的问题。因此,建筑工程增多的同时,自然环境也在遭受破坏。如果建筑企业在施工过程中不注重绿色施工,不仅会影响社会发展的质量,同时也会阻碍建筑行业实现可持续发展。

### 2.2 绿色施工技术不够成熟

目前,人们已普遍认识到环境保护的重要性,意识到自然环境遭到破坏对生活的影响。在我国,制定了关于绿色施工管理的规定,以保护施工现场的环境。由于绿色施工技术还不够完善和成熟,因此无法在具体的建设施工过程中实行。许多相关建筑施工人员和基层项目管理人员接受的教育程度较低,缺乏对绿色施工建设重要性的认识,无法理解相关标准的要求。因此,在施工过程中无法严格按照规定进行操作。由于施工人员技术不符合标准,加之建筑单位的监督管理制度不完善,这使得无法对施工过程进行监督和纠正,进而导致绿色施工管理无法按计划实施并推广,同时也会对社会的发展产生影响。

### 2.3 施工监督机制不完善

许多建筑企业已认识到环境和资源的绿色施工至关重要,并推行绿色施工管理。然而,在技术和管理水平的限制下,绿色施工管理规定无法得到有效执行,最后的结果也无法达到预期。建筑企业过于关注工程进度和质量,而忽视绿色施工的重要性,是绿色施工落实效果差的主要原因。导致建设过程中绿色建设无法实行,最终影响了自然环境。在建设过程中,建筑企业的施工管理机制不够完善,难以对施工过程中的各个环节进行监督和管理。同时,在出现施工问题时也无法及时纠正和改善,这最终导致了环境受到影响,并降低了建筑企业的竞争力。

## 3 建筑工程绿色施工管理优化措施

### 3.1 强调环保施工理念

建筑企业在施工过程中应重视绿色环保施工理念,提升工作人员的环保意识,并认识到绿色施工对环境的

重要性。建筑单位在施工现场放置环保主题的宣传牌和标语,并在项目建设前向员工推广绿色施工理念。施工过程中,安排管理人员对施工人员进行监督和指导,确保他们根据相关要求和标准操作。开展绿色施工知识的定时培训可提高施工人员的技术操作规范和保护观念,从而降低建设施工对环境可能造成的伤害。

例如,建筑企业在施工现场可以设置绿色施工示范区,展示环保材料和先进的环保施工技术,让工作人员了解环保施工的具体步骤和方法。同时,建筑企业可以鼓励和支持施工人员使用环保材料和设备,如使用可降解材料、节能环保的设备等等。此外,建筑企业还可以在施工现场安装环保监测设备,实时监测施工过程中的环境污染情况,及时采取措施进行调整和改进。最后,建筑企业还可以定期开展环境保护行动,组织工作人员参加环保志愿者活动,增强工作人员的环保意识和责任感。这些措施的实施可以有效地保护环境,促进绿色建筑的发展,为可持续发展做出贡献。

### 3.2 合理利用施工材料

在建设企业进行施工建设前,需要严格挑选和检验所使用的建筑材料,首先挑选符合建筑要求质量的材料,其次选出符合绿色施工要求的环保材料,还需对材料进行详细的检测和分析。在选用新材料时,必须掌握新型材料的使用技术,咨询相关专业人员的建议以确保施工过程中不仅满足质量合格的要求,同时还能保护环境不受到破坏。许多企业难以承担房屋建筑工程前期的高成本投入,因此需要采取有效措施降低前期成本,避免资金周转不灵的后顾之忧。如果能够尽可能减少施工建筑材料的投入,那么整个工程的资金投入将会大大降低,因为建筑材料在整个成本投入中占据相当大的比重。实际施工时,施工团队可以采用绿色节能施工方式,选择绿色节能施工材料,以减少自身的经济投入。此外,部分施工材料可再利用,若要提高这些材料的再利用率,可有效降低经济成本。

比如,某个建筑企业在进行一个房屋建筑工程时,可以选择使用符合建筑质量要求的水泥、钢筋等材料。同时,企业可以选择使用环保材料,比如符合国家环保要求的石膏板、无毒无味的涂料等。在材料选择过程中,企业可以请专业人员对材料质量进行评估和检测。如果发现材料不符合质量要求,企业可以及时更换,以确保施工过程中的质量和安全。此外,企业可以采用绿

色节能施工方式,比如在施工过程中使用太阳能灯光、绿色节能保温材料等,以减少自身的经济投入。如果对废弃材料进行分类处理和再利用,也可以有效降低经济成本。通过这些措施,企业可以在确保建筑质量和环保要求的前提下,有效降低施工成本,提高施工效率和经济效益。

### 3.3 提高水资源利用率

工程项目建设时需要大量水资源,而建筑工程完工后会浪费大量水资源。为了节约用水并增强环境保护意识,在建筑施工过程中,建筑企业需要建立完善的水资源循环系统,对废弃的水进行回收,并运用技术方法进行回收处理,以便再次利用水资源。在雨季期间收集和利用雨水可以节省水资源的消耗,同时也能减少建筑工程的建设成本,提升建筑企业的实力和市场地位,促进社会的可持续发展。此外,建筑企业应该加强对员工的水资源节约意识培养,增强员工的环保意识和责任感。例如,设置水资源使用监控系统,对水的使用量进行实时监测,并制定相应的水资源使用管理制度,对违规行为进行惩罚,同时,对节水好处进行宣传教育,引导员工形成良好的节约用水习惯。另外,建筑企业应该在原材料采购和施工过程中注重环保理念,选择节能环保的材料和设备,优先使用符合环保标准的工艺流程。同时,在建筑施工现场设置垃圾分类回收设施,对施工废弃物进行分类回收处理,最大限度地减少对环境的污染。

### 结束语

在社会发展飞速的当下,建筑企业的管理者需要转变对于建筑工程管理的传统观念。他们应该以建筑工程创新和绿色施工建筑管理为起点,并采取应对措施对施工现场管理模式进行改革,从而提高建筑企业的实力和竞争力。若在建筑工程建设过程中培养环保意识,并提高材料资源的利用率,可以降低企业建设成本、提高收益,并促进建筑企业的发展。

### 参考文献

- [1]赵敏.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新探讨[J].中国设备工程,2020(03):191-192.
- [2]卢建祥.绿色施工理念下建筑工程管理的探索创新[J].居舍,2019(23):144
- [3]杨观明.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].河南建材,2015(03):38-39.