

建筑工程管理创新及绿色施工管理探析

聂会生

天津华建联工程管理咨询有限公司 天津 300000

摘要:随着我国社会经济的高速发展,建筑工程行业进入了一个快速发展的阶段。人们对建筑的要求不断提高,相应的企业面临着更高的挑战和机遇,同时也有广阔的发展空间。在具体的管理过程中,建筑工程需要进行创新,并充分意识到绿色施工管理的重要性,以促进我国建筑行业的可持续发展。本文主要探讨和分析建筑工程管理创新和绿色施工管理。

关键词: 建筑工程;管理创新;绿色施工

引言:近年来,随着社会经济的快速发展,建筑业也发生了天翻地覆的变化。而在建筑工程管理方面,创新已经成为了不可忽视的重要因素。创新的思想 and 理念,已经被广泛运用到了建筑工程管理中,为建筑业的可持续发展提供了动力和支持。同时,在建筑工程中,绿色施工管理也成了当前建筑业发展的热点话题。绿色施工管理的理念,致力于减少建筑工程对环境的破坏,提高建筑质量,保护人们的身体健康以及提高建筑的使用价值。

1 建筑施工管理创新必要性

随着我国经济社会的快速发展,人们的生活水平不断提高。然而,这种高速发展是以大量资源消耗为基础建立的。建筑行业作为我国社会经济中非常重要的产业之一,但同时也会消耗大量的资源,它的能耗占据了我国社会总能耗的三分之一。近年来,我国城市化建设步伐日益加快,建筑数量和规模不断扩大。然而,从客观性角度看,该行业高速发展对我国社会环境造成了严重破坏,其中最明显的一个影响是建筑垃圾不断增加。根据相关数据调查得出的结论表明,目前建筑垃圾累计达到了300亿立方米,因此,采用绿色施工方法对于促进我国社会经济的稳定发展具有重要意义。

绿色施工的主要目的是在保证质量和安全的前提下,通过相关的管理和施工技术,减少资源的消耗,降低对周围环境的影响和污染,从而实现环境保护的要求。在日常生活和社会发展中,人们需要依赖大自然。除了创造更多的物质以满足人民的生活需要,也需要提高精神财富。此外,社会也需要关注生态方面的优化和建设,以创造更优美的环境来提供人们生存的需要。建

作者简介: 聂会生,1977年09月,男,汉族,河北省石家庄市人,现任天津华建联工程管理咨询有限公司总经理,本科。研究方向:工程管理。

筑行业作为传统产业之一,在实现美丽中国规划要求的过程中需要分析自身发展情况,结合社会发展趋势和需求变化建立更适应当下形势的经营模式,强调理念创新和改变,从而有效促进企业的稳定发展。

2 建筑工程管理创新

2.1 提高企业竞争优势

为保证企业的稳定发展和提高竞争力,建筑工程行业需要不断引进先进技术并进行技术创新。在当今现代化企业竞争过程中,技术优势是最为关键的因素之一,而且也是促进我国建筑行业经济快速增长的基础条件。企业在发展过程中必须充分认识到技术创新对其重要性,加强引进人才,不断研究新技术和工艺,并将其适用于日常生产和建设,以提高企业整体技术水平,获得优势技术制高点。企业进行技术创新并非只能靠自身开发,也可以与研究单位合作,以提高研发效率和质量,并达到合作共赢的目的,进而推动我国建筑行业的高速发展。另外,企业还需注重提高管理水平和品牌形象。建筑工程行业是一项服务型行业,企业的服务质量和信誉度对客户选择和满意度有很大影响。因此,企业需要注重提高管理水平,加强内部管理,提升员工素质和服务意识,确保客户能够得到高质量的服务。同时,企业还需注重品牌形象的建设,通过产品质量和服务的提升,不断树立企业形象和品牌价值,提高企业的竞争力和市场占有率。

2.2 创新问题

在企业发展的过程中,技术和资源等方面都是非常重要的组成部分,而人才则是企业能够长期稳定发展的核心要素。即使企业具备一定的技术优势,如果缺乏专业人才,就无法充分推动企业的创新进步,也可能导致在创新方面存在一定滞后。为了促进建筑行业的快速发展和建设,需要强化人才培养和引进工作,特别要充分

考虑市场需求变化,同时结合企业实际需求,打造一支高水平的管理队伍。该队伍不仅需要专业知识,还需要提高综合素质,以实现高效作风,为企业带来更大的价值。在引入相关技术人才时,人事部门需充分考虑当前企业的人才缺口,注重人才的专业技能和职业道德。引进专业人才后,企业需要加强人员管理和培训,并不断学习先进技术和知识,以提升管理人员水平和素质,从而有效促进企业发展和充分发挥员工价值。在进行培训时,职工可以选择脱产或非脱产学习的方式,也可以通过学院进修或自学等多种途径不断提升自身工作能力。只有这样,才能保证企业的可持续发展动力。

2.3 实现绿色施工管理

绿色施工管理需要现代化的管理和控制,并在每个环节中确保整体安全和质量。项目进度和工期需要合理规划,同时采取科学措施来节约资源,降低成本投入,并有效控制周围环境的负面影响。员工们需要具备“四节一环保”的意识和责任感。需要对事故现场进行规划和管理,以维持施工现场的整体秩序。为了确保绿色施工理念能够得到充分的落实和贯彻,企业需要结合项目的实际情况,制定更具针对性的管理制度,并建立明确的绿色施工目标。在施工过程中,需要明确责任划分,确保每个部门的工作人员充分意识到自身职责,并发挥出自身的价值,从而保证施工环节的质量和安全性。进行管理工作时,也应时刻谨记绿色施工的理念,并严格按照相关规定和标准进行管理。要对施工过程进行严密监控,对数据和目标值进行全面对比,确保在建设过程中不会偏离原定目标范围。同时,需要将面具十公里的控制和管理工作融入企业管理中,并将其作为标杆。绿色施工管理没有一个统一的模式,在实际的操作过程中,企业应根据自身的发展实际情况和市场需求,按照一定的标准和规范设计出适合自己的管理模式。

2.4 不断加强创新管理

在实际的企业管理工作中,需要不断地进行创新。其中,首要的举措是改变管理方法和模式,根据当前企业的发展情况和需求来安排管理人员的职位,充分发挥每位工作人员的特长,确保能够物尽其用。为了让每位员工认可企业的文化建设,业务方面需要持续的组织员工学习企业文化并营造浓厚的文化氛围。这样能够形成独特的企业价值观,并在后续的工作中增强员工的责任意识和责任感,从而不仅满足工作要求,还可以充分实现个人价值。同时,企业还需要注重培养创新思维,鼓励员工提出新的想法和方法,并给予适当的奖励。此外,可以通过引入新技术、新设备或新产品等方式来推

进创新管理,提高企业的竞争力。在创新管理过程中,企业需要不断地寻找新的机会和市场,及时调整战略和计划,保持敏锐的洞察力和灵活性。最终,只有不断加强创新管理,才能使企业实现长远的发展,成为行业的领先者。此外,企业可以根据自身情况建立专属的软件平台或管理系统来提高管理人员的工作效率和质量,减轻人员工作压力,从而有效提升企业整体的运营效率。

3 绿色施工管理的意义与措施

3.1 制定科学的绿色施工方案

绿色施工技术具有其独特的特点,与传统的施工技术相比,在技术和工艺方面都有所不同。为保证项目施工顺利,达到质量要求并节约资源,必须在项目开展前充分讨论和制定方案,并落实相关理念和要求。此举也可以降低施工成本。在设计绿色施工方案时,需要充分考虑其可行性,并在制定方案时考虑多方面的因素。特别是在处理成本、投入和控制两者之间的矛盾时,不能为了达到成本要求而降低施工质量。应该充分保障相关材料的质量和性能,同时可以通过材料节约和资源循环利用等方式进行成本控制。

在制定科学的绿色施工方案时,应该考虑项目的可持续性,包括节约能源、减少污染和消耗资源等方面。方案应该采用可再生能源、低污染材料和节能技术等,以降低对环境的影响。考虑经济性,包括成本和收益方面。方案应该采用成本控制措施,如优化材料使用、减少浪费和提高效率等,以降低项目成本。同时,方案也应该考虑到未来的收益,如能源节约和环境保护等方面。考虑社会效益,包括对社会的贡献和影响方面。方案应该采用社会责任意识,如关注员工权益、保障安全和健康等,以提高施工的社会认可度。考虑技术可行性,包括材料的可获得性、工艺的可行性和设备的可用性等方面。方案应该采用先进的技术,如数字化建造、智能施工和机器人施工等,以提高施工的效率和质量。总之,制定科学的绿色施工方案需要综合考虑多方面的因素,以确保项目的顺利进行和达到预期的效果。

3.2 加强绿色材料管理

建筑施工材料在运输到施工现场之前,必须通过质量方面的检验,只有经过检验合格的材料才能在施工现场使用。在接收材料之前,相关工作人员必须根据采购标准全面检查材料的质量、型号及其他参数,尤其要对含有有害物质的材料进行检测。若材料质量不符合要求和标准,则不能接收。在施工现场,需要对进入的材料进行合理的存储和管理,根据材料的特性和性能进行分类堆放,并在存储过程中充分防护,以避免环境因素对

材料造成损坏。在施工时还需要对材料进行抽查,以确保每个环节所使用的材料都符合相关标准,从而避免影响建筑整体施工质量。为了进一步加强绿色材料管理,建筑企业应该积极推广使用环保、低碳、可再生的绿色材料。企业可以通过采购绿色材料、合作开发绿色材料、自主研发绿色材料等方式,逐步将绿色材料应用于建筑施工中。同时,建筑企业还应该加强对绿色材料的宣传,向全社会普及绿色材料的概念和优势,引导消费者选择绿色材料,推动全社会走向绿色低碳生活。最后,建筑企业还应该对绿色材料进行科学的评估和认证,确保所使用的绿色材料符合相关标准和要求,为绿色建筑的发展提供坚实的保障。

3.3 加强绿色现场施工管理

管理好绿色施工现场施工,需要有效控制事故产生的污染物,以确保施工现场整体的环境治理符合环保标准。在施工过程中,管理人员需要密切关注粉尘、噪音等污染物的各个方面,并采取针对性的措施来有效的管理和控制,以减少对周围环境的污染。在建设过程中,会产生建筑垃圾。必须合理安排固体垃圾的排放,及时回收再利用可回收的废物,减少污染和环境影响。在施工过程中会使用各种机械设备,而这些机械设备运转时会产生噪音,其噪音水平在时间和位置上也会不断变化。为了控制噪音对人们生活的干扰,可以选择使用降噪设备,并尽量避免在夜间进行噪音较大的工作环节,而将其安排在人们日常活动和出行时间。这样可以降低对周围居民生活的影响。

3.4 提高绿色施工策划能力

为了提高施工整体的环保性能,绿色施工的方案需要经过更加严格的审核。为了发挥绿色施工管理的作用,需要综合考虑一系列环保措施并结合具体建设要求来制定管理计划。在此过程中,应预先考虑到可能出现的各类环境污染问题,并做好充足的应对准备。在管理工作中,需要成立监督管理小组,由项目经理担任组长,建立一个专业团队,在施工过程中对项目的各方面质量和工期进行检查或抽查。如果发现问题,必须及时进行改正,以确保项目质量的要求。工程部需要定期对施工环节进行检查,一旦发现安全隐患或其他问题,就

要立即整改。在会议中要及时通报和批评,以引起工作人员的重视,从而确保施工环节的顺利进行。

3.5 强化选材的绿色施工控制

由于推广绿色施工,市场上出现了多种绿色材料。然而,这些材料的质量不能达到相关要求和标准,无法满足绿色施工的要求,而且可能会对人体造成伤害。为确保施工过程中不会使用质量不合格的材料造成更大的成本消耗和面积返工,采购部门在进行材料选择时需要严格把控材料的质量,保证绿色性能。因此,建议采购部门在选材时,应该首先了解材料的生产厂家、生产工艺和生产成本等相关信息。其次,需要了解这些材料是否获得了相关的绿色认证和标准,比如LEED认证、绿色建筑评价标准等。最后,建议采购部门在选材时应该先进行材料的抽检和检测,确保材料的质量符合要求和标准,同时也要留意材料的环保性能、安全性能等方面。这样一来,不仅可以保证施工过程中使用的材料质量可靠,还可以满足绿色施工的要求,为绿色施工的实施提供了有力的保障。

4 结语

总而言之,需要充分认识绿色施工管理工作的重要性,在建筑行业发展中加强技术方面的管理工作,才能确保项目的建设质量。总的来说,这是建筑行业过程中必须要做好的。同样重要的是,企业需要加强施工方案的设计和优化,以减少对环境造成的污染和破坏。同时,树立绿色施工理念,建立专业的管理队伍,提高整体管理水平,并实施绿色管理理念和模式,这样才能有效保证企业建筑水平,推动建筑企业可持续发展。

参考文献

- [1]杨建平. 绿色施工管理理念下如何创新建筑工程施工管理探讨[J]. 科技创新与应用, 2013(8): 37-38.
- [2]尹洪刚. 绿色施工管理理念下如何创新建筑施工管理(优先出版)[J]. 建筑知识, 2016(5): 143-145.
- [3]扶教辉, 付三珠. 绿色施工管理理念下创新建筑施工管理的策略分析[J]. 建筑知识, 2017(5): 81-82.
- [4]闫佳丽. 建筑工程绿色施工的创新技术应用以及节能环保方法研究[J]. 工程技术研究, 2017(5): 66-67.