

施工管理中常见的问题及解决措施

赵 靖

新疆生产建设兵团建设工程(集团)有限责任公司 新疆 乌鲁木齐 831400

摘要: 在施工管理中, 常见的问题可以包括施工质量不高、安全管理不严、工期延误等。这些问题如果不及时解决, 可能会导致工程质量下降, 造成不良后果。因此, 在施工管理中, 必须认真对待这些问题, 并采取相应的解决措施, 以确保施工项目的顺利进行。下面将就施工管理中常见的问题及解决措施进行探讨。

关键词: 施工管理; 常见的问题; 解决措施

引言

施工管理是建筑工程中的重要环节, 直接关系到工程质量、安全和进度等方面。但在实践中, 施工管理往往会遇到各种各样的问题。这些问题一些可能会影响施工进度和工程质量, 一些则可能威胁到工人和现场安全。为了解决这些问题, 提高施工质量和效率, 下文总结了施工管理中常见问题及解决措施

1 施工管理的意义和原则

施工管理在建筑工程中扮演着重要的角色^[1]。它可以协调施工过程中的各个环节, 保证施工进度和质量, 促进协作和有效的沟通, 并确保材料和人力资源的安全和有效利用。本文将介绍施工管理的意义和原则。

1.1 施工管理的意义

提高工作效率: 通过合理的施工管理, 有效地利用资源、规范施工流程, 可以显著提高工作效率, 减少浪费和失误;
保证安全性: 施工管理可以通过对质量、安全和环境进行追踪和监督, 确保施工过程中的各种因素不会对工人、机器和现场环境造成伤害;
优化成本: 施工管理可以优化资源配置和减少浪费, 从而降低工程成本, 并提高结构造价比;
提高质量: 施工管理可以确保建筑物质量符合设计要求和标准, 提高验收合格率和投诉率。

1.2 施工管理的原则

优质原则: 确保工程品质达到预期并符合相关规定和标准;

安全原则: 保障在施工时间内, 所有的人员和财产不受伤害和损害。

经济原则: 在保证工程质量的前提下, 尽量降低成本。

进度原则: 按照计划完成建设工程, 确保按时交付使用。

协调原则: 各方应该要配合, 互相协调, 便于施工流程的顺畅和项目的实现。

信息原则: 确保在不同层面的信息进行通畅和透明, 提高工作效率和双方合作的信任度

反馈原则: 对过程中的问题, 及时反馈, 并进行问题的分析和解决。

管理原则: 确立负责人和组织管理, 实行规范化的选材采购管理, 建立健全的工单系统和工地管理制度等。

综合来看, 合理的施工管理能够有效地促进建筑工程的发展。合理的施工管理原则和有效的施工管理流程, 能够确保施工过程中的各种因素得到有效的监管, 并制定相关的管理措施。好的施工管理应注重协调和沟通, 确保工程的品质、安全性和经济性的同时, 大大提高施工管理的效率。

2 施工管理的重点

工程建设法律法规的遵守: 施工管理的有效性取决于满足相关法律法规及规范的基础, 建筑项目需遵守相关法律法规及规范, 以保证施工行为的合法性、规范性和安全性。
进度计划的制定: 在施工管理中, 建筑项目需要制定符合建设规划并合理的施工进度计划, 以便实现工程的质量、工期和成本等目标, 有效控制开工时间和完成时间, 保证各施工项目之间的相互配合和协调。
资金预算的控制: 在整个施工过程中, 资金预算的控制和资金的使用情况都需要合理的管理, 以确保工程资金的有效使用、合理配置和合规管理。
施工质量的控制: 在施工过程中, 质量的控制是保障工程质量的关键, 在施工管理中, 施工质量的控制需要综合运用各项工程管理方法, 实施有效的监督措施, 确保施工质量符合项目标准要求。
人员安全的控制: 在施工管理中, 强调对工作人员的安全管理、培训, 增强工作人员对安全的意识, 并积极处理施工现场发生的安全问题, 保证施工过程中工人的人身安全。

3 施工管理的流程

施工计划的制定和组织: 制定施工计划书和施工标

准的资料清单,明确任务目标和实施方式,组织实施前的准备工作。现场安全保证:建立现场安全制度,负责安全检查、安全培训和安全措施的执行。物资管理措施:制定物资采购管理的制度、规定和考核办法,统一管理施工现场所需的材料、物资和施工机具。施工质量的监控:各种检测手段和试验方法用于对施工质量的监控,及时解决施工中所出现的质量问题。项目安全监测:通过项目安全监测,及时发现和处理施工过程中的安全问题,并对现场人员进行安全指导和培训,管理和维护项目安全和稳定性。

4 常见的问题及解决措施

4.1 施工质量问题及解决措施

施工质量是施工项目的重要指标之一。如果施工质量不符合要求,不仅会影响项目的使用效果,还会给现场安全带来隐患^[2]。常见的施工质量问题包括:墙体表面不平整、水泥层厚度不均等等。这些问题如果不及时解决,可能会导致完工后的问题,后期整改难度大,停工时间长,造成很大的经济损失。

4.1.1 施工质量问题的原因

人为原因:施工人员技术不过关,制定的方案不合理,操作不规范,没有按照设计图纸施工,导致施工质量不理想。自然原因:不可抗力的因素,例如地质条件、气候等也会影响到施工质量。特别是在地质情况较为复杂的区域,如果施工前未进行全面调查,很容易出现问题。

4.1.2 决措施

制定合理方案:施工前,需要制定合理的施工方案,并核实设计图纸。方案必须符合施工标准,遵循施工规范。施工工序严格管理:施工过程中,对每个工序的施工要求进行严格的管理,操作规范化。工序之间必须相互协作,切实保证施工质量。有针对性地检查:施工过程中,需要通过现场检查、抽查、复查等手段来检查施工工序是否符合标准和要求,不断提高施工质量。

4.2 安管理问题及解决措施

安全管理是施工项目的另一个重要指标。没有严的安全管理,就很难保证在施工过程中人身财产的安全^[3]。常见的安全管理问题包括:现场秩序混乱,安全条线未设置,无培训操作员等等。这些问题如果不及时解决,可能引起不可预测的风险,对人身和物质安全有很大的威胁。

4.2.1 安全管理问题的原因

缺少足够的安全管理人员。安全管理人员不足会导致现场安全管理失。安全意识不强。一部分作业人员对

安全的重要性认识不够,往往忽略安全问题。施工环境不合理。特别是在特殊的施工环境中,现场的安全管理需要更为严格。

4.2.2 解决措施

加强人员配备:需要充分准备安全管理人员,做到管理位居先导,管理人员应该具有专业资质。加强教育培训:要加强对施工人员的安全教育,增强作业人员的安全意识,使用符合标准的安全装备。建立健全管理制度:建立健全现场安全管理制度,严格按照制度执行。制定安全操作规范,确保施工的安全操作。

4.3 人员管理

在施工现场,人员管理是非常重要的一个环节。但是,由于现场人员数量多,管理难度大,因此人员管理中也经常会出现各种各样的问题。

4.3.1 人员缺乏纪律和安全意识

现场工人由于工作性质以及一些其他的因素,可能会缺乏纪律和安全意识。例如,有的工人可能会热爱聚会,可能会聚众闲聊;有的工人可能会疏忽大意,可能会不顾安全跳过围栏作业。这些行为都可能会导致一些不可预见的安全事故或工程质量问题。解决措施:加强管理,加强监督。对于缺乏纪律和安全意识的人员,应该进行约束,加强管理。管理人员应该对现场工人进行监督,确保每个工人严格遵守相关规定。开展教育,提高素质^[1]。定期组织安全培训,让每个工人都了解到“安全第一”的理念。同时还要通过多种方式,让工人能够了解到工程质量和安全的重要性,增强他们的素质和意识。

4.3.2 人员缺技能

现场工人需要具备一定的技能和经验才能够胜任工作。一些缺乏技能的工人可能会导致工作质量下降或者出现安全事故。另外,由于施工行业的特殊性,许多工人还需要接受特殊的培训。解决措施:加强培训。对于缺乏技能的工人,应该加强培训。定期组织专业技能培训,并根据工程的实际情况进行针对性地培训,提高工人的技能水平。提高素质。外出施工的工人应该具备基本的素质,例如文明施工意识、职业道德意识等。管理人员应该通过多种方式,让工人了解到这些素质的重要性。

4.4 工期延误问题及解决措施

工期延误是施工项目中常见的问题之一。如果工期延误,会造成很大的损失,可能还会影响到后期的使用效果。常见的工期延误问题包括:进度计划编制不合理,施工人员数量不足等等。这些问题如果不及时解决,可能会导致工程无法如期完工,带来不良后果。

4.4.1 工期延误问题的原因

设计计划不合理。进度计划必须与实际施工相符合,否则很容易发生工期延误现象。施工人员数量不足。施工工人的人数和质,直接影响到施工周期的缩短。天气等不可控因素影响施工。例如台风、洪涝等自然灾害,可能会导致施工工地停工,进而影响工期的紧张。

4.4.2 解决措施

合理编制进度计划:进度计划必须理,明确,全面。方保证施工过程的正常进行,适当情况下需要预留一定的进度缓冲时间。增加施工人员数量:通过增加人员数量来缩短施工周期,同时增加人员的培训、考核、奖惩制度,督促人员提高施工效率。建立应急预案:在天气等不可控因素情况下,建立应急预案,做好预案,防止工期的延误。

4.5 工程质量

在建筑施工过程中,工程质量是一个非常关键的问题。由于施工过程中存在诸多变数,因此在建筑时往往会出现一些工程质量问题。

4.5.1 基础施工不稳定

基础是建筑物的重要基础,承载着建筑物的重量。如果在基础施工中出现问題,就可能导致基础施工不稳定,从而危及整个建筑物的稳定性和安全性。解决措施:加强监督。在基础施工过程中,需要密切监督施工进度^[2]。及时发现和解决问题,确保基础施工的稳定。采用优质材料。基础的质量很大程度上取决于所使用的材料的质量。优质的材料可以有效地提高基础的承载能力,从而提高整个建筑物的安全性。

4.5.2 建筑材料不合格

建筑材料是直接影响工程质量的因素之一。如果使用的建筑材料不合格,就会导致建筑物的质量下降,甚至可能导致工程成为危房。解决措施:优质材料。在采购建筑材料时,应该选择符合标准的优质材料,并进行必要的检测。加强检测。在施工过程中,需要根据规定进行必要的检测。对于发现的问题,应该及时对问题进行修改。

5 施工管理实例

施工管理是指在建筑工程建设的过程中,对施工过程进行控制和管理,确保工程按照设计图纸规范施工,保证施工质量、进度和安全。下面我们来介绍一个关于施工管理的实例。

某高层建筑项目的施工管理出现了一些问题。在施工过程中,多次出现梁柱尺寸偏差的情况,严重影响了整个工程的质量和进度。经过分析,发现是因为工人没

有按照设计图纸的标准进行测量和施工,导致梁柱尺寸出现了偏差。为了解决这个问题,项目管理团队采取了以下措施:引入全站仪等测量设备,严格进行实地勘测和测量,保证每个构件的尺寸符合设计要求。对工人进行培训,强化其对设计图纸的理解和遵守施工规范的意识,确保他们在施工过程中能够真正做到精益求精、一丝不苟。增加检查和监督频次,对每个关键节点进行全面检查,严格按照设计要求进行验收和备案。

通过采取上述措施,施工管理团队成功解决了该项目中的尺寸偏差问题,进一步保证了整个工程的施工质量和进度。这个实例证明了,在施工管理中,注重细节和提高工人文化素质是非常关键的。只有通过全面的质量管理和培训、检查、监督等手段来强化质量意识,才能保证工程质量,实现项目的顺利完工。

6 施工管理未来发展趋势

随着建筑行业的不断发展和创新,施工管理也面临着不断变革和发展。未来的施工管理有以下几个发展趋势:数字化管理:随着物联网、人工智能、大数据等技术的发展和应用,数字化管理将成为未来施工管理的主流。数字化管理可以实现对施工过程中的每一个环节进行实时监控、管理和调整,提高施工过程的透明度和可预测性,从而降低施工过程中的风险和成本。绿色施工:环保和可持续发展已经成为当今社会的普遍意识。未来施工管理将更加注重环保和可持续发展,采用更多的绿色建材和环保施工方式,降低对环境的影响,提高社会效益。协同管理:施工管理涉及多个领域和多个环节,未来施工管理将更加注重协同管理,加强不同领域、不同环节之间的协同和沟通,提高整体效益。

结语

在工民建建筑工程的施工中,施工现场的管理非常重要。针对施工现场采取有效的管理措施,能够保证建筑工程的施工质量与安全。作为相关的部门还需要加大对施工现场的管理力度。确保整个工程的顺利施工与工程的施工质量。

参考文献

- [1]任雨.建筑工程施工管理的现状分析及对策建议[J].绿色环保建材,2019(06):215.
- [2]田志远.影响建筑工程管理的主要因素及对策探讨[J].绿色环保建材,2019(06):222.
- [3]武存恩.浅谈工民建项目施工管理中存在的问题及解决措施[J].居舍,2018(23):157.