

建筑工程管理与施工质量控制的有效策略

黄 坤

西安航空航天建工集团有限公司 陕西 西安 710075

摘 要：随着城市化建设速度的提高，在为建筑行业提供了机会的同时，也提出了巨大的挑战。目前人们对工程项目建筑品质方面的要求也愈来愈高，因为在建筑实际的施工过程中，如品质目标管理做不到位，就会严重影响整个工程项目的建筑品质，并极大的危及着人民的生命财产安全所以，在建筑实际的施工活动中，必须通过各种行之有效的举措来做好施工质量管理，从而使得工程项目的实施获得较好的质量保证。

关键词：建筑工程；施工管理；质量控制；策略

引言：随着人类社会的不断发展与提高，中国的社会发展水平也日益提高，人民群众生活条件也日益改善，因此加强有关民众平时工作生活使用的基础设施建设质量也就十分关键。在建设工程施工活动中，有关部门要清楚掌握建筑工程质量对工程建设目标环境影响的严重性，并切实加强建筑工程质量的监督管理与调控，从而确定建设实施活动中质量管理的关键点并制定针对性的具体措施加以解决。

1 建筑工程管理及施工质量的重要性

随着我国经济社会的进一步发展，建筑行业相比于以往已经发生了较大的变化，更多的新项目涌现了起来，也更加壮大了中国城市的建设规模。建筑业的发展规模不但要在生产总量上增加，还必须在提高质量上满足更高的需求，只有提高了质量，才可以使建筑业得到持续健康的发展^[1]。在这些条件下，在开展施工的过程中，必须有充分的工程质量知识，采取精细化的方法来最大限度的提升房屋建筑的工程质量水准，为房屋建筑的用户提供了完善的应用环境。对于施工公司来说，施工质量是公司的名片，良好的质量是确保施工公司在市场竞争剧烈的条件下存活的关键。

2 建筑工程管理以及施工质量控制的意义

施工控制主要指对建设项目的全过程实施控制，而建筑施工安全管理主要指对施工安全实施监控和检测。进行合理的施工管理和施工质量管理，可以使施工公司和施工项目管理间的联系更加密切，按照施工公司的计划和指令来进行对施工项目管理的调度管理工作，同时要搞好施工管理，这对于减少施工现场的意外发生率非常有益，同时也便于公司及时处理施工中的突发情况，减少突发事件对施工和建设单位的人身财产损失。建筑施工质量管理重点是对产品质量方面的把控和改善，提升建筑的施工质量管理水平，对业主和人民群众的生命

财产安全有着保障意义，对施工公司的市场实力也有着重要的提升意义^[2]。重视施工控制和施工质量管理这两个方面的管理对于建设工程的成功验收有着很大辅助意义，同时对施工行业的发展也起到了巨大的促进作用。在施工技术持续完善的条件下，住房项目的施工管理和控制相对繁杂，建筑工程管理和控制是确保项目顺利进行的重要任务，也是确定项目最终品质的关键。同时建筑工程施工管理和质量控制中还存在一些问题，这些问题是由施工方对品质和安全责任意识不足引起的，实际责任没有得到很好的落实，管理方法不合理等。

3 建筑工程管理及施工质量方面存在的问题

3.1 缺乏科学有效的施工管理制度

制度是所有工作正常进行的基石和保证。在对建设工程施工产品质量实行控制监督管理时，不少公司并不能切实意识到产品质量管理的必要性，对有关管理工作重视程度有限，如部分公司管理层认为在工程建设阶段，由管理层做好现场施工控制的把控即可，无须建立专门的现场控制机构进行项目操作^[4]。这些问题的认识导致施工项目管理的体系没有完善，没有科学化，项目的要求和标准也无法真正的落到实处，导致施工过程出现了问题，施工人员互相推诿，敷衍塞责的情况不胜枚举。

3.2 施工质量管理方面人员水平有待提高

安全对建筑施工而言非常关键，一旦建筑构造不完善就很容易导致安全问题的出现。另外，由于很多建筑材料都存在着易燃性特征，所以起火往往也会发生在装修环节中，其隐患多由于建筑材料质量未达标准或在搭建时使用不规范而形成的，部分是在安装时采用了容易点燃的化学纤维的材质，另外部分是直接把设备的安装在易燃易爆的织物上，这种情况都是造成火灾事故产生的根源。施工流程中的作业人员起着十分重要的角色，因此需要对员工实施严密的控制，但很多公司缺乏完整

健全的计划,员工的专业知识与素养均不达标^[3]。对大部分的施工单位而言,施工队伍管理方面都出现了一定的问题,使得施工水平无法取得明显的提高。

3.3 施工技术达不到要求

由于目前科技的不断进步,对建筑品质的要求将随着科学技术的发展,更加严苛。建筑行业包含的领域更广,专业性更强,对于工程技术应用所出现的困难也是比比皆是。首先,要针对施工的状况进行评估,确保每一个项目满足施工条件。其次,人类为了追求更人性化的生存氛围,需要利用施工技术,通过不断的追求与自然环境 and 人的生活相互配合,并充分考虑对施工技术和资源的投入。针对不同的配套设备要寻求更高的环保价值,研究环境资源合理使用的有效意义,在工程建设期间各部门之间也要做到协同发展^[5]。最后,在建筑施工作业流程中,通常都会使用农民工进行施工,但对大部分的相关知识点理解还不够深入。因此,施工工序问题或者不懂得应该怎样运用现代化的机器,造成施工现场产品质量不能提高,安全问题时有发生。

3.4 施工所用材料质量问题

目前很大多数施工单位为控制建筑成本投资,未从严把把控相关的建筑用材品质。为经济效益,采用了大量的不合格的施工材料。所以,这种品质不好的施工材料严重降低施工的效率,对整个施工造成安全隐患,加大安全危害。更多的施工单位在进行建筑材料选择中往往会选择某些售价比较低廉的劣质建筑材料,造成整个施工工程质量没有建筑用料的品质保证^[6]。

4 提升建筑工程管理及施工质量控制的相关策略

4.1 建立完善的施工管理体系

为提高建设工程施工管理的服务质量,唯有通过构建完备的制度和系统,方可保证整个施工的服务质量。所以,相应的建筑公司必须委派专门的施工人员在工程施工进行之前,对建设施工现场的地理要求和建筑要求等各方面展开全面研究,通过科学的评估来保证整个过程的效率和安全。同时,施工公司还将设置专门的施工管理人员,将施工过程中的每一职责明确分工,把每个阶段的主要职责都落在具体的工地管理者头上,并加大了对工地管理过程的监控能力,由此来保证了整个工程公司施工管理的最高效率。

4.2 加大对人员执行力度的管理

在建筑行业中,有不少公司并不能构建起健全的施工管理和施工质量管理体系,制度的不足严重限制了管理工作的实施力度。因此,在建筑工程的施工中,对工程项目进行严格的、规范的、科学的管理,建立合理的

奖惩机制,加大监督力度,这不仅是对施工的管理也是对整个施工安全品质的保证,在施工的各个环节设有专门管理人员加以监管,以达到各个环节的施工品质控制目标,并针对现场状况进行调度,更好的反映建设工程施工品质管理水平。同时必须把规范要求全面落实在建筑管理者头上,对他们进行全面的培训,要求他们对住宅建筑工程质量进行全面的调研调查,同时严格管理从业人员对建筑质量的监督,做到严格的水平。此外,也可以经常举办关于房屋建筑施工作业过程质量优化的培训讲座,让作业工人在完成项目后进行评估,对房屋施工工艺进行规范整顿,最后提交总结报告^[7]。需要强调队伍管理,由于队伍是建筑工程中最重要的组成部分,所以需要提高队伍内部的协作意识,同时,还可以对各个队伍的协作能力做出评价并设定一定的奖赏与处罚机制,在提升整个员工素养的前提下,提高员工的总体施工质量控制意识,以满足房屋施工操作中对质量的规范要求。

4.3 加强对于施工人员与管理人员的培训工作

为提高整个建筑的施工品质,有关的施工单位应做好对施工和管理者的技术培训,定期组织管理者和施工人员开展专业知识技术培训。首先,必须要保证工程相关的管理者都具有超前的管理理念和专业的科学管理方式,才可以科学的对整个工程建设环节开展科学管理与质量监察管理的工作。其次,就是做好对工作人员的专业建筑技术和安全意识的培养工作,来保证建设工程的顺利进行^[5]。再次,政府必须加大对施工管理的创新精神培育,在确保工程质量的前提下,对具体的工程管理也要通过不断创新意识和变革方法,从而整体提高现场管理的效率。最后,增强施工的安全施工能力,以巩固和提高相应的施工人员对安全施工的知识,以确保整个工程施工的平安完成。

4.4 将生产安全管理放在建筑工程施工管理控制首要位置

施工单位还必须专门设置安全管理人员,并必须给国家施工安全监督管理机构配备高水平、综合技能突出的专门技术人员,以确定安全管理任务的主要内容、履行安全管理的责任,切实提升安全监督管理机关的总体效率和服务质量。安全管理单位首先就必须对各环节的施工细节做好严格管理,以减少在建筑施工中布下重大环境安全隐患的可能性。其次,必须严格对建筑物料存放、防护设施进行管理控制,以减少安全事故产生的概率^[2]。最后,根据需要在生活区、工作区域、原物料存放区域配置监视装置,安全管理部门可以实时利用计算机

屏幕显示画面,来进行对施工现场及周边环境的统筹管理与调度、从而减少在建筑施工过程中出现的安全风险系数,以保证施工品质优良。

4.5 加强建设项目质量管理

为了控制建筑质量,应当成立一个评估工程项目质量的领导小组,以便及时跟踪、监测、评估建筑工程质量问题,从而有效地开展质量管理工作,同时在建筑施工各个工序环节中严格监督质量施工人员认真落实质量管理相关要求,把控好每一个施工环节工序的质量。施工还需要实现工地规范化,对现场做出充分的勘查,针对现场情况提出合理的施工目标和方案,并根据对图纸的掌握与认识在施工现场认真开展作业。需要说明的是,建设项目的施工现场包括技术、材料、人员、环境等诸多因素^[3]。为了确保实现项目的高质量管理目标,必须加强材料管理工作,加强材料的检测、技术指导和人员培训的工作,以此来保证整体建设施工质量。

4.6 完善施工技术

施工单位和管理者在施工过程中总是过多地重视利润,并由此形成以减少工期、降低投入来获得更多利润的念头,却忽视了减少工期和降低投入会造成施工产品质量方面的问题,每一环节如果出现了错误,都将给企业形象造成不良影响。施工单位必须清楚,他们要想获取更大效益,就应该注重建筑品质,持续提高建筑质量。但建筑效率的提高关键在于建筑技术,这就需要施工单位不断吸纳优秀的技术人员,加大对建筑技术的检查和对工程专业技术人员的培训,在实践中摸索,吸收了成功经验,不断完善的施工技术规范^[4]。尤其要注意季节施工技术措施,并要求在施工时重视雨季施工的排涝、防风措施,以及冬季施工测温、混凝土养护的工艺方法,在提高施工质量的基础上,逐步开发新工艺和新型建材,并进一步提高施工技术。

4.7 加强对于施工材料选购的把控

施工材料的品质是保证整个工程的主要基础。所以,相应的施工单位在进行建筑材料采购的过程中,应严格控制建筑用材的品质,对采购人而言,也必须由专

门的管理人员加以监控,在新材料市场中,要挑选品质口碑较好的供货商。同时,在进行购买的过程中,购买人必须严格依照建筑采购规范做好建筑材料的选择,在保证物料品质的基础上适当调节物料生产成本,不要单纯注重效益,忽视产品质量安全^[1]。另外,在建筑材料进入施工区域前要做好严格的品质检查,在证明建筑材料品质符合要求后,才可以进入施工现场,并且相关的材料管理者要定时对建筑建筑材料进行检测维修,保证建筑建筑材料的品质。

结语

在建设工程施工活动中,施工质量的安全性对施工具有至关重要意义。施工公司要完善自己的施工管理制度和施工质量安全控制方面的管理工作,在确保工程施工人员和施工单位具备良好安全措施的基础上,从中获得更大的效益。建筑公司对工程管理人员有充分的关注,不断更新的思想,使公司的管理方法可以紧跟时代发展的潮流,做到与时俱进。

参考文献

- [1]廖锦清.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].住宅与房地产,2020(36):116.
- [2]樊晋刚.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施[J].建材与装饰,2020(08):202-203.
- [3]李晨.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材与装饰,2020(01):160-161.
- [4]刘朋.试论如何提高房屋建筑工程管理与施工质量[J].科技创新与应用,2020(07):187-188.
- [5]李云龙.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材与装饰,2020(04):146-147.
- [6]喻国伟.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].工程技术研究,2020,4(22):171-172.
- [7]刘长永.简述提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材与装饰,2019(29):115-116.
- [8]黄育兴.提高建筑工程管理质量及施工质量控制的有效策略[J].绿色环保建材,2019(01).