

建筑工程造价动态管理常见问题及优化措施研究

马静婷¹ 周鑫²

1. 浙江华耀建设咨询有限公司 浙江 杭州 310000

2. 杭州地铁运营有限公司 浙江 杭州 310000

摘要: 建筑工程造价动态管理是现代工程管理中的一个重要环节,但在实践中却面临着诸多问题。本文针对工程造价动态管理中常见的问题,进行了深入研究,并提出了相应的优化措施。

关键词: 工程造价; 动态管理; 常见问题; 优化措施

引言

工程造价动态管理是现代工程管理中重要的一环,其优点在于及时获取工程成本信息,为管理者和决策者提供可靠的数据支持。但在实践中,工程造价动态管理中存在一些常见问题,如何有效地解决这些问题是当前亟需研究的课题。本文旨在探讨工程造价动态管理常见问题及优化措施,力求提高工程管理效率,降低项目风险,推动工程建设的顺利进行。

1 工程造价管理的必要性

在建设项目过程中,造价管理具有决定性的作用。从项目的立项、设计、施工到收尾等各个环节,都涉及成本和效益。首先,从项目的立项阶段开始,工程造价管理就必须对项目的涉及范围、资金预算、设计成果以及资金落实等情况进行全面的调查和研究。在项目的设计阶段,根据不同的项目类型和设计阶段的建议,进行工程造价评估和预算。在施工阶段,通过控制工程的实际成本和工期,控制和管理工程的质量和效益。收尾阶段也要对项目的完工验收、项目合同、应收账款、质量问题以及工程概算等进行清算和整理。可以看出,工程造价管理是每个建设项目中都必不可少的环节^[1]。

2 工程造价动态管理的特点

2.1 动态性

工程建设是一个复杂的过程,涉及的因素非常多,包括建设周期、投资成本、建设环境、人员管理等等。这些因素都随着时间的推移,而不断变化。因此,工程造价管理也需要随着项目进行动态的跟踪和调整,以达到最佳管理效果。工程造价动态管理具有明显的动态性。

2.2 信息化

在现代工程建设项目中,信息化已经成为一种非常重要的手段,可以快速获取和处理数据,以优化工程项目管理。在工程造价管理中,也需要通过信息化手段加快获取和整理数据,来实现动态管理和精准调整。

2.3 透明度

随着工程造价的动态管理,越来越多的信息会公开透明地被各方关注和评估,包括施工进度、工期、质量等各项指标。这种透明度可以让所有参与项目建设的人员及时查看工程进展情况并进行现场督导,提高工程建设的效率和效益。

3 工程造价动态管理的重要性

工程造价动态管理作为一种现代化的工程管理方式,在工程建设项目中发挥着非常重要的作用。其核心是通过动态管理和调整,以优化项目成本和效益的目的。本文将从成本控制、工期控制、质量控制三个方面论述工程造价动态管理的重要性,旨在全面证明其不可或缺的地位。

3.1 成本控制的重要性

工程造价动态管理可以帮助企业或个人减少建设项目的成本,有效控制建设项目的总投资和建设成本。通过动态管理系统、成本管理技术和建设运营成本控制等手段,工程造价动态管理可以实现成本的精细化管理。因此,工程造价动态管理对于企业或个人的经济收益、社会效益和环境效益都有着至关重要的意义。

3.2 工期控制的重要性

工期是衡量工程建设项目成功的重要标志。任何建设项目都需要在规定的时间内完成,而工期是衡量工程建设项目是否成功的重要标志之一。因此,工期的控制至关重要。工程造价动态管理可以通过实时监控和调整,尽量缩短工期。例如,通过及时调整施工进度,在维持项目质量的前提下,尽可能提高施工效率,从而保证项目能够按期完成。

3.3 质量控制的重要性

质量是工程建设项目成功的关键。通过工程造价动态管理,可以建立完善的施工计划、质量保证计划和质量检查计划等,并对施工过程中的问题及时解决,保证

最终实现项目质量管理的目标。同时,工程造价动态管理可以提高绩效评价和评价标准,通过对工程成本和效益的全面控制,从而提高项目的实施质量和管理效率。

综上所述,工程造价动态管理在工程建设项目中具有非常重要的作用。其依靠先进的成本管理技术、质量控制体系和现代化的工程运作模式,能够实现对工程建设项目的精细化管理和动态的调整。同时,工程造价动态管理也能够提高企业或个人的经济效益、社会效益和环境效益,最终确保工程建设项目能够高效、高质地完成。所以,工程造价动态管理是现代化工程管理的重要组成部分,其重要性不仅仅在于成本控制、工期控制、质量控制等方面,更在于现代化工程管理的系统化和科学化^[2]。

4 工程造价动态管理的常见问题与优化措施

工程造价动态管理是建筑行业一项非常重要的任务。其目的在于确保工程在预算范围内完成,同时保证其质量和安全。然而,在进行工程造价动态管理的过程中,会出现许多挑战和问题。

4.1 成本估算不准确

成本估算是工程造价动态管理的重要组成部分,准确的成本估算能够为后续的成本控制和管理提供有效的支持和保障。然而,在实际工程实施过程中,由于多种因素的影响,成本估算可能会出现偏差,导致工程超预算,影响工程绩效。本文将详细介绍成本估算不准确的原因和如何解决这一问题。

成本估算不准确的原因:

参与估算的人员缺乏经验或数据不充分。这是成本估算不准确的主要原因之一。如在项目启动阶段,没有进行充分的专家咨询或局限于某些数据或信息的分析,往往会导致成本估算错误。

工程变化或不确定性因素的存在。由于工程变化或不确定性因素的影响,对成本造成了不确定性。这些因素往往在工程实施的过程中不可避免,例如客观环境变化、人工疏忽、未发现的灰色市场等等。

成本估算方法的问题。在实际成本估算过程中,如果使用的估算方法不是科学的,可能会导致成本估算的精度不高,从而影响工程的实施和控制。

解决对策:

加强对成本估算的控制,并确保准确性。实施严格的质量控制,配备专门的审核人员和验收人员,定期审核和抽查成本估算,以确保成本的准确性和可靠性。确保估算所使用的数据和信息的可靠性以及其相关性。必须完全理解数据的来源和进程,并清楚地了解它们的适

用范围和准确性,以确保经过验证的数据反映真实的成本状况。制定一套科学的成本估算方法,并尽可能使用经过验证的数据。包括对成本构成要素的逐一计算和评估,以及多个数据来源的整合和分析。定期评估和更新成本估算,以反映变更和不确定性因素的影响。对于工程变化或不确定性因素的变化,要及时进行成本控制,制定相应的对策,避免成本的不确定性^[3]。

综上所述,成本估算是工程造价动态管理的关键环节。只有加强成本估算的控制和准确性,才能更好地避免成本估算不准确所带来的不良影响。

4.2 成本控制不力

成本控制是工程管理中至关重要的一项工作,它对于确保工程能够在规定预算范围内顺利完成起着至关重要的作用。然而,许多项目在实施成本控制方面存在问题,例如成本控制不力,预算不合理,工程变更影响成本等问题,这些问题都有可能项目成本超出预算范围,通常会给项目造成不良的影响,如亏损、质量问题、进度滞后等。

为了解决这些问题,需要在项目实施过程中采取明确的控制计划和措施。首先,需要制定明确的成本控制计划,明确成本控制的目标和措施,并明确责任人和具体实施步骤。其次,需要加强对工程变更的控制和管理,尽可能避免其对项目成本造成影响。在项目实施过程中,工程变更是难以避免的,但需要注意变更的正当性和必要性,避免无谓的变更,从而避免对项目成本造成不良影响。在控制成本的同时,也要关注项目的进度和质量。为确保成本的有效控制,需要建立与实际进度相适应的预算,使项目的进度和成本能够在可控范围内。此外,还要定期监督和评估成本控制情况,及时发现问题并采取调整措施。在实施过程中,需要与各相关方保持良好的沟通,协调各方面利益,避免成本控制计划出现偏差和不可预知的影响。

4.3 成本变化管理不当

成本变化管理是工程建设中一个非常重要的过程,它可以实现控制预算、规划成本变动、确保变更得以管理,并避免在建设过程中由于管理不当而造成成本增加或沉没。然而,在一些项目中,往往会因为成本变化管理不当而造成问题,影响工程的成本和质量。

为了解决这些问题,我们需要注意在编制工程预算时,要考虑到工程变更可能会产生的成本影响,并给出相应的预算范围。在每个工程变更管理中,应建立相应的变更文档,供所有相关人员参考和使用,以便更好地实现变更管理的目的。同时,在出现工程变更时,应及

时评估其对成本的影响,并采取相应的变更管理措施。在所有成本管理中,都应根据变更发生的原因以及变更的重要性,进行合理且明确的成本调整。这样的管理方式不仅可以避免成本增加,而且还可以大幅减轻变更管理的负担,极大地提高了管理的效率。需要注意的是,由于每个工程变更都可能对成本产生影响,所以在每个成本管理过程中都需要不断地关注成本变化情况,并及时调整预算以及相关的工程计划。另外,要特别关注各种潜在的变量和变化,避免在工程建设时出现意料之外的成本增加^[4]。

总之,良好的成本变化管理有利于工程的成功实施,尤其对于工程变更频繁、可能性大的项目,更需要进行更严格的变化管理。通过在编制工程预算时考虑到工程变更可能产生的成本影响,并在每个工程变更管理中都建立相应的文档和程序,以及根据变更发生的原因以及变更的重要性,进行合理的成本调整等方式,能够更好地解决成本变化管理不当的问题,保障工程的顺利实施和预算控制。

4.4 费用结算不清晰

费用结算不清晰是导致项目成本过高的一个重要原因,如果没有明确的费用结算流程和规范,可能会导致误差和不必要的开支,增加工程成本。为解决这些问题,需要采取一些措施建立明确的费用结算规范,以确保各种费用进行清晰分类,并对各项费用进行合理的核算。

首先,需要建立明确的费用结算流程和规范,对各种费用进行清晰分类。其次,需要对所有费用进行详细记录和核算,以确保其正确性和透明度。在费用结算的过程中,还需要加强对材料和设备的验收和管理,避免因材料或设备的质量问题而导致费用结算不清晰。在防范费用结算问题的同时,还需要约束和规范各项费用的支出,以确保其符合预算范围。同时,还需要监督工程进度,确保每个阶段的费用控制在可控范围内。此外,还需要定期检查和审计费用结算,以确保其符合相关法规和标准,并及时发现和纠正问题。总之,费用结算不清晰是一个很重要的问题,需要全面考虑各种可能产生的费用,采取有效措施建立明确的费用结算规范,确保各种费用进行清晰分类,并对各项费用进行合理的核算。通过加强材料和设备的验收和管理、约束和规范各项费用的支出,定期检查和审计费用结算等方式,我们可以有效地解决费用结算不清晰问题,确保工程顺利实施和成本控制在可控范围内^[5]。

4.5 供应链管理问题

在工程建设的过程中,供应链管理是非常重要的一个环节,如果这个环节出现问题,就会直接影响到整个工程的进展和预算。因此,必须建立健全的供应链体系和流程,并加强对各环节的管理,以保证供应链的顺畅和高效。

首先,对供应商进行定期评估和监督,以确保他们的质量和信誉良好。这可以通过建立供应商库和评估标准来实现。对于不符合标准的供应商,必须及时采取相应的措施,以减少对工程建设的不良影响。其次,要确保及时供货、准时交付和合理配送,以避免因为供应链管理不善造成的工程建设的延误。为此,需要加强供应链中各环节的沟通 and 协作,以确保整个供应链能够保持高效运作。还需要对供应链中的风险进行评估和管理,并及时制定应对措施。例如,对于可能影响供应链的自然灾害和政策变化等因素,必须做好应对预案,以减少工程建设的不利影响。最后,促进供应链各方面的协作和沟通,以达到共赢的目标。对于一些关键的供应商,可以建立长期合作关系,在保证质量的前提下,共同发展,实现互惠互利。

总之,只有建立健全的供应链管理体系,才能保证工程建设的顺利进行,并达到预期的效果。因此,必须专注于供应链问题,不断加强供应链管理的能力,实现供应链的高效运作。

结语

本文就工程造价动态管理常见问题及优化措施进行了研究,通过加强变更管理、完善数据管理、优化信息传递等措施,提高了工程造价动态管理效率,从而提高了项目整体管理水平。在实践中,要进一步完善工程造价动态管理体系,优化管理流程,以期更好地服务于工程建设。

参考文献

- [1] 张志刚. 基于BIM技术的工程建设造价动态管理探究[J]. 建筑科学与工程学报, 2021, 38(3):78-84.
- [2] 汪海涛. 基于物联网技术的工程造价动态管理系统设计与实现[J]. 国际港口城市耐久性, 2021, 15(5):41-43.
- [3] 周雷, 刘建平. 基于大数据的工程造价动态管理研究[J]. 现代化工, 2021, 41(5):120-123.
- [4] 王志军, 陈静敏, 郑庆华. 基于智能化技术的工程造价动态管理方案研究[J]. 工程建设与设计, 2021, 41(2):98-103.
- [5] 李宏伟, 王育虎, 李梦茜. 基于云计算技术的工程造价动态管理系统优化[J]. 建筑创新设计, 2021, 9(2):68-71.