

建设工程现场管理的实施途径探析

高发亮¹ 吴永温²

1. 青岛豪世纪建设工程有限公司 山东 青岛 266000

2. 青岛雍达建设监理有限公司平度分公司 山东 青岛 266000

摘要：建设工程现场管理是建筑工程管理的重要组成部分，其管理质量直接影响到工程的顺利进行和建筑质量的稳定保障。本文通过对建设工程现场管理的研究，提出了三种有效的建设工程现场管理实施途径：规范化管理、信息化管理和人性化管理。文章不仅介绍了每种途径的具体内容和实施方法，还为读者提供了建设工程现场管理的实际经验和建议，以期对建筑工程管理的发展起到积极的促进作用。

关键词：建筑工程；现场管理；规范化管理；信息化管理；人性化管理

引言：随着经济高速发展和城市化进程的加速，建筑业得到了快速的发展。建筑工程作为一项复杂、体系化、动态性很强的工程，在建设过程中需要有统一、科学和严谨的管理。指挥现场施工人员，在有限的时间内、按照既定的计划和要求，保证项目进度、质量和安全，已成为建筑工程管理的重要目标。

1 建设工程现场管理的基本概念和基本要求

1.1 建设工程现场管理的基本概念

建设工程现场管理是指在建设工程施工现场，对人员、材料、机械、方法、环境等因素进行有效的计划、组织、协调、控制，以实现工程质量、工期、安全、成本等目标的一系列的活动。其中，人员管理是现场管理的重要组成部分，主要包括工程师、施工员、技术员、安全员等人员的管理。工程师需要根据设计图纸和规范要求，对施工现场进行全面的管理和监督；施工员需要根据施工计划和方案，组织现场施工；技术员需要对施工方案进行审核，确保施工过程符合规范和要求；安全员需要对现场安全进行监督，确保施工过程中不出现安全事故。材料管理也是现场管理的重要内容，主要包括材料的采购、储存和使用。材料采购需要根据施工计划和进度，合理安排材料的进货时间和数量；储存需要根据材料的特性和使用要求，选择合适的储存地点和方式；使用需要根据材料的性质和用途，合理使用和管理。机械设备管理是现场管理的另一个重要内容，主要包括机械设备的选型、购买、使用和维护。机械设备选型需要根据工程类型和规模，选择合适的机械设备型号和性能；购买需要根据施工计划和进度，选择性价比高的设备；使用需要根据机械设备的性能和用途，合理使用和管理；维护需要根据机械设备的特性和使用要求，进行定期的维护和保养^[1]。方法管理是现场管理的关键因素，

主要包括施工方法、技术方案、质量控制方法等管理。施工方法需要根据工程类型和规模，选择合适的施工方法和工艺；技术方案需要根据设计图纸和规范要求，确定合理的施工方案；质量控制方法需要根据质量管理体系要求，对施工过程进行全面的控制。

1.2 建设工程现场管理的基本要求

建设工程现场管理的目标和基本要求是：

安全、卫生、环保：建筑工程本质上是具有较高的风险性质的产业，现场管理要确保员工的安全和卫生。同时，为了避免对环境的负面影响，还须注意环保问题。

确保工程质量：建筑工程质量必须得到全面的监督和管理。在现场管理中要建立一整套完善的质量保障体系，包括可靠的检验方法、严密的验收程序以及对施工工艺等的正确掌握。

严格管理成本：建筑工程管理要求管理者在考虑质量和进度的前提下，优先考虑成本，以规避无谓的浪费。

确保进度：在建设工程现场管理过程中，进度是重中之重，必须及时调整，果断处理问题，以确保最终的施工任务能够按时完成。

2 建设工程现场管理的重要性

建设工程现场管理是建设工程项目管理的重要组成部分，是建设单位和施工单位进行现场管理、计划和协调的关键环节。建设工程现场管理的重要性主要体现在以下几个方面：首先，建设工程现场管理是保证工程质量的重要手段。在建设工程现场管理中，建设单位和施工单位需要对材料、人员、机械、方法等因素进行全面的管理和控制，确保工程质量符合设计要求和施工标准。通过现场管理，建设单位和施工单位可以及时发现和处理质量问题，防止质量事故的发生，从而保证工程质量。其次，建设工程现场管理是保证工期的重要因

素。建设工程项目一般都具有工期紧、任务重的特点，建设单位和施工单位需要科学安排施工计划，合理协调各项工作，确保工期的顺利完成。通过现场管理，建设单位和施工单位可以及时发现和解决施工中出现的問題，避免工期的延误，从而保证工期的按时完成。建设工程现场管理是保证安全生产的重要保障。建设工程现场管理中，建设单位和施工单位需要对施工现场的安全进行全面的管理和监督，确保现场施工安全^[2]。通过现场管理，建设单位和施工单位可以及时发现和处理安全隐患，防止安全事故的发生，从而保证施工现场的安全。最后，建设工程现场管理是降低成本、提高效益的重要手段。建设工程现场管理中，建设单位和施工单位需要对人员、材料、机械、方法等因素进行合理的计划、组织、协调和控制，降低成本，提高效益。通过现场管理，建设单位和施工单位可以合理使用资源，减少浪费，提高生产效率和经济效益。

综上所述，建设工程现场管理是建设工程项目管理的重要组成部分，对保证工程质量、保证工期、保证安全生产、降低成本、提高效益等方面都具有重要意义。因此，建设单位和施工单位应当高度重视现场管理，加强对人员、材料、机械、方法等因素的管理和控制，不断提高现场管理水平，为建设工程项目的成功实现奠定坚实的基础。

3 建造工程现场管理的现状

随着建筑工程进入快速发展时期，项目规模和建筑难度越来越大，建筑工程现场管理已越来越受到重视。然而，建筑工程现场管理出现了诸多问题，具体表现为：

管理弱化：现场管理人员计划失控，资源分配不当，项目计划与实际情况不相符。

安全隐患增多：建筑工程的特点决定了它具有很高的风险性。然而，现场管理几乎没有系统化的安全评估，对事故风险提前防范也不足。

施工质量难保证：由于人员管理、物资管理、设备管理等问题，施工质量容易出现問題，导致后续品管环节造成严重影响。

信息落后：现场管理人员扫描管理信息的效率低，信息共享也不及时，导致团队协同效益明显降低。

以上问题表明了建设工程现场管理存在的低效性和风险性，因此需要采取一系列措施提高现场管理效率和质量。

4 建设工程现场管理的实施途径

建设工程现场包含人员管理、安全管理、物资管理、质量管理以及施工进度管理等，需要综合运用多种

管理手段，从而提高工程施工工作的质量和效益。在此背景下，下面对建设工程现场管理的实施途径进行详细介绍。

规范化管理：建设工程现场管理的规范化对于建设工程的质量、安全、进度和成本等方面都有重要影响。规范化管理可以有效地控制和协调现场施工管理工作，确保工程的顺利进行。以下是规范化管理的主要内容和作用：

安全操作规程：规范化管理要求各个施工工序必须遵守安全操作规程，确保施工过程中的安全。这包括施工设备的安全使用、施工人员的安全防护、现场消防安全等方面。

质量管理制度：规范化管理要求建立质量管理制度，从原材料采购到现场验收再到维修服务，都要有相应的管理流程和质量标准。通过规范化的管理，可以提高工程质量，减少返工和修补等问题。

环保管理制度：规范化管理要求建立环保管理制度，包括现场排污、节能减排、垃圾分类等方面。通过规范化的管理，可以保护环境，减少对环境的污染。

施工现场卫生管理制度：规范化管理要求建立施工现场卫生管理制度，包括施工现场环境卫生、食品卫生、健康卫生等方面。通过规范化的管理，可以保障施工人员的健康和安生，防止疾病传播。

规范化管理的实施可以有效地提高工作效率，减少差错和风险，确保工程的质量、安全、进度和成本等方面都得到有效控制。因此，建设单位和施工单位应当重视规范化管理，加强对现场施工管理的规范化要求，确保工程的顺利进行。

4.1 信息化管理

信息化管理是指通过使用电视监控、移动办公、终端智能化等管理软件和硬件设备，对建设工程现场各项信息进行快速采集、处理和传递。这种管理方式可以提高工作效率并降低管理成本，同时可以及时获取信息，协调各工作人员之间的合作。信息化管理在建设工程现场管理中的应用非常广泛。例如，在施工现场，信息化管理可以实现对工地的安全监控，对施工进度和质量进行实时监测，以及对现场人员和物资进行管理。通过使用电视监控、移动办公、终端智能化等管理软件和硬件设备，可以快速采集并处理现场信息，实现信息的共享和传递。信息化管理还可以提高管理者对工程现场的了解^[3]。通过及时获取现场信息，管理者可以对工地的状况做出快速反应，并对现场人员进行协调和指导。此外，信息化管理还可以提高工作人员的工作效率，减少错误

和失误的发生。总之，信息化管理在建设工程现场管理中具有非常重要的作用。它可以提高工作效率并降低管理成本，同时可以及时获取信息，协调各工作人员之间的合作。因此，在今后的建设工程中，应该更多地采用信息化管理这种先进的管理方式。

4.2 人性化管理

人性化管理是建设工程现场管理中的一项重要原则，它强调以人为本，关注员工的身体和心理健康，以及在管理中遵循合理的规定和标准。以下是人性化管理的主要内容和作用：

关注员工健康：人性化管理要求关注员工的身体和心理健康，确保员工在工作环境中的安全和健康。这包括提供适宜的工作环境、提供必要的保护措施、定期进行健康检查等方面。

合理安排工作时间：人性化管理要求合理安排工作时间，确保员工的工作负荷适当。这包括根据员工的工作能力和需求进行分工，避免过度劳累和工作压力过大的情况。

提供适宜的培训和发展机会：人性化管理要求为员工提供适宜的培训和发展机会，提高员工的技能水平和职业发展空间。这包括提供职业技能培训、晋升机会等方面。

管理规定合理：人性化管理要求建立合理的管理规定和标准，确保管理制度的公正和公平。这包括公开透明的管理规定、制定明确的考核标准等方面。

人性化管理的实施可以有效地提高员工的工作积极性和工作满意度，增强员工的归属感和忠诚度，从而提高工作效率和质量^[4]。因此，建设单位和施工单位应当重视人性化管理，为员工提供适宜的工作环境和管理制度，促进企业与员工的共同发展。

5 建设工程现场管理的实际应用

在进行建设工程现场管理时，要根据实际情况来选择应用的建设工程现场管理途径。为了能有效提高建设工程现场管理的效率和质量，本文以一项建筑工程为例，简述采用三种建设工程现场管理实施途径后的应用情况。

5.1 规范化管理的应用

在该建筑工程的过程中，针对不同的施工工序和现

场管理需求，制定了详细的规范管理方案。例如，在安全管理方面，依据施工场所的特点，制定了相应的管理规定，确保技术人员和工人的安全，保证工程顺利完成^[5]。在质量管理方面，制定了施工验收标准和质量监控标准，保障施工品质。规范化管理极大地提高了施工管理的效率，也助力了建筑工程的顺利完成。

5.2 信息化管理的应用

采用信息化管理的方式，将现场施工的各项作业集中整合为一线管理，并通过手机客户端、电子邮件等在线方式，即时获取现场信息和监控供应链上的每一环节，实现了信息通畅，管理指挥直观，避免了人为的失误，提高了管理效率。

5.3 人性化管理的应用

制定了人性化管理方案，制定了劳动保障合理、晋升与职业发展、技能培训等方面的制度，不仅保障员工权益，而且还为员工的职业发展和工作成果注入了动力，从而稳定了员工队伍、提高了施工质量。

结语

建设工程现场管理的实施途径与方法影响着建筑施工工作的质量和安全，采取合适的管理措施是维护工程顺利推进和自身利益的最佳途径。在现代建筑工程管理中，规范化管理、信息化管理、以及人性化管理三种方式是非常重要的手段，可以提高建筑工程管理效率和整体品质。为了更好地发挥现场管理的作用，建筑工程管理相关部门需要着重加强现场工作的研究与开发，提高施工管理工作的科学性、人性化和规范化，进一步优化建筑施工工作的环境和谐稳定。

参考文献

- [1]金兰.高校建设工程现场管理思路及重点探究[J].经贸实践, 2018(12): 297+299.
- [2]李世钧.建设工程监理的作用及管理过程优化[J].房地产世界, 2020(23): 67-69.
- [3]苗春河.建筑工程现场安全管理的探讨[J].城市建设理论研究(电子版), 2019, (7).
- [4]周鲸, 方志忠.浅谈建筑工程现场安全管理[J].城市建设理论研究(电子版), 2019, (35).
- [5]陈燕梅.建设工程项目现场施工管理对土建造价的影响分析[J].中国标准化, 2018(16): 80~81.