

# 建筑工程管理的现状及控制措施研究

张凌云

南京地铁建设有限责任公司 江苏 南京 210019

**摘要：**建筑工程管理确实在建筑项目中占据着非常重要的地位。管理人员需要派遣相关的工作人员进行现场考察，以了解施工实际情况。同时，对建筑工程质量和施工安全方面需要严格控制。除此之外，在建筑工程管理方面也需要具有持续的创新意识，采取科学合理的控制措施能够驱动建筑工程的可持续发展，从而提高建筑工程的质量和稳定性。建筑行业的发展离不开高效的管理和创新思维的引领，建筑工程管理将在未来的建筑行业中起到更重要的作用。

**关键词：**建筑工程；管理；现状；控制措施

引言：建筑工程管理在建筑工程中的卓越地位不言而喻，它可以提高建筑物的质量和稳定性，符合社会的发展需求，进而让建筑工程的经济效益得到充分发挥。在实践中，相关的工作人员需要派遣专业的工程师进行实地考察，根据实际的施工情况，加强对建筑工程的管理和监控，确保其质量和安全达到要求。此外，相关部门和管理人员应该具备持续的创新思维，改变传统的建筑工程管理理念，采用先进的科学控制技术和管理方式，进一步提升建筑工程的施工质量和经济效益。在当前和未来，建筑行业的发展需要高效的管理、创新思维和科学技术的引领，建筑工程管理将在未来的建筑行业中发挥更加重要的作用。

## 1 建筑工程管理的重要性

建筑工程管理是整个建筑工程过程中至关重要的环节，它确保了工程施工的质量、安全、进度和成本控制等方面的完整性和稳定性，从而保证了整个建筑工程的顺利进行和成功交付。（1）建筑工程管理对工程质量的重要性不言而喻。在建筑施工过程中，为了确保最终建筑品质符合规范和客户的要求，需要经过各种质量控制的过程。这些控制包括材料的选择、现场施工管理、质量检测和验收等。只有通过科学的管理方式，才能够确保每一个环节的质量都得到充分保障，达到预期效果。

（2）建筑工程管理对工程安全的保障也是至关重要的。建筑施工过程中，会涉及到重型机械、高空作业、人员安全等多个方面。如果没有有效的管理，不仅会给施工人员的生命安全带来威胁，同时也可能对周边环境和个人财产造成损害。因此，建筑工程管理需要做好各种安全防范工作，包括现场的安全提示、操作规范的制定和检查以及施工人员的安全培训等，确保施工过程中的每个细节都是安全的。（3）建筑工程管理对工程进度的控制也是必要的。施工进度的紊乱会直接导致工程周期延

长，影响工程效益。因此，建筑工程管理需要确保施工过程中各项工作的连贯性和协调性，从而有效掌控工程进度。这个过程中，需要严格要求各个承包方按照计划进行施工，并确保所有施工材料和机械都能及时配到工地，保证整个工程按照计划有序进行。

## 2 建筑工程管理现状分析

### 2.1 传统管理理念的影响

传统管理理念的影响是建筑行业中不可避免的问题。尽管现代科技管理技术在不断发展，但由于传统的经验和管理理念已经在行业中根深蒂固，而且很多项目管理者缺乏对现代科技管理技术的认识和应用，这导致管理水平落后。具体来说，这种传统模式主要存在以下两个方面的问题。（1）传统管理模式注重“人工管理”，这使得建筑公司的管理效率低下，成本高昂。例如，传统上，建筑管理需要大量的人力资源，仅仅依靠管理人员的直观经验来完成。然而，这种模式制约了项目管理的进展和质量，因为这种模式存在问题主要包括沟通成本和管理过程的缺乏，这使得管理者无法在更短的时间内进行准确的决策，这进而使得项目管理进展缓慢。（2）传统的经验和管理理念缺乏对现代科技管理工具的认知和意识。现代项目管理需要涵盖图书馆、软件工具、信息技术和管理模式等多个方面的高科技工具。而传统模式的管理者常常只依赖手工作业和人工算法，而且缺乏对于现代科技管理工具的应用和认知，使得他们在项目管理中无法发挥自己的优势。

### 2.2 员工专业素质不高

在建筑行业中，员工素质不高是一个不容忽视的问题。一些企业由于追求利益，而忽略了对员工的基本素质和能力培养，导致招聘和培养的施工人员素质普遍不高，这些人员成为了工程质量问题的源头。具体表现如下：（1）企业存在招聘不严的问题。为了追求更快更多

的利润,企业通常会选择招聘相对便宜的人员。这些人员往往没有经过专业训练,缺乏实际操作技能,对工程质量的理解不够深刻,容易出现错误和质量问题。(2)企业的培训体系不完善。对员工的培训和教育需要不断更新和完善,但一些企业在这方面存在缺陷。由于时间和成本的约束,他们通常选择简单的培训过程,忽略了阶段性的培训和反馈机制,这使得企业的员工往往不能得到充分的培训和学习。(3)企业缺乏对员工的激励机制。对于很多施工人员来说,他们的工作需要在不断变化的环境中快速反应,需要承受很大的工作压力。但由于很多企业缺乏对员工的激励机制,他们往往难以在实际工作中发挥应有的水平,从而影响到工程质量。

### 3 建筑工程管理的控制措施

#### 3.1 推广更新管理理念

(1)引入现代科技管理工具。现代科技管理工具,如信息化系统、人工智能等,可以提高管理效率和质量,降低项目成本。建筑企业应逐步向信息化方向发展,采用智能化的设备和系统,使得管理更加精准和高效。(2)加强项目管理团队的建设。由于建筑企业管理的广泛性和复杂性,无论是行业内部的专业技能还是管理能力都需要建立健全的项目管理团队。这些人才来源多样,团队成员涉及工程师、技术专家、管理人员等,需要对其进行系统培训和专业训练,增强全员能力和素质。(3)强化质量管理与风险控制机制。质量管理和风险控制机制是建筑项目的核心内容,必须得到重视。建筑企业应该加强材料、工艺等方面的监管,并制定有效的监控方案和应变预案,及时回应可能出现的风险。(4)客户满意度管理。客户满意度管理是企业持续发展的重要内容。建筑企业应了解客户需求和评价,制定客户满意度管理计划,建立反馈机制和疏导渠道。企业应不断改善产品质量和服务质量,实现顾客满意度的最大化。总之,随着现代科技的发展,建筑企业应利用先进的管理工具与理念,更新传统管理模式,促进管理水平的提高和企业形象的提升。让企业走向更加现代化、专业化、信息化的道路,创造更大的社会效益与经济效益。

#### 3.2 加强管理人员的培训和技能提升

在建筑企业中,管理人员是推动企业发展的关键要素。由于市场环境和相关法规政策的变化,建筑企业需要加强管理人员的培训和技能提升。这不仅可以提高企业的管理水平和核心竞争力,同时可以使管理人员更加适应市场的变化,更好地应对并创造商业机会。(1)提高管理素质。随着市场竞争的加剧,管理者的管理素质

成为了企业重要的保障。针对不同层次不同职位的管理者进行综合素质核心培训,包括团队管理、决策能力、领导力等方面。同时注重提高管理者的核心竞争力,比如市场开拓、财务手段等方面的能力,使管理者具备多元化的能力与经验。(2)加强对现代科技管理工具的应用认知。随着经济全球化和数字化经济的发展,现代科技管理工具不仅可以提高管理效率,也是加强管理人员的核心竞争力的必然需要。企业应建立健全的信息平台,采用各种科技管理工具,提升管理人员现代科技管理工具的应用认知。(3)多组织管理培训。企业在进行管理方面培训时,可以通过多方面的途径,如行业交流会、企业管理培训班、业内学术论坛等方面进行知识的获取和分享。通过获得信息、交流经验、学习新技能等方式,让管理人员了解国内外先进的管理理论和管理实践,提高管理水平和核心竞争力。(4)加强对项目管理经验、应用工具和管理流程方面的培训。在管理培训中,企业需要加强对项目管理经验、应用工具和管理流程的培训。例如,研究企业的现有流程,优化项目管理模式,教授项目预算控制方法、时间规划和监控策略、资源配置等方面的技能,以便让管理人员更好地适应建筑企业管理的要求。建筑企业应大力加强管理人员的培训和技能提升。开展多种培训形式,通过多学科知识的组合,逐步提升管理人员素质与管理能力,引导管理人员及时掌握新的管理技术、理念和工具,以适应建筑企业持续发展的新趋势及市场的日益变化。

#### 3.3 强化对建筑工程安全生产的重视

建筑工程安全生产是保障建筑工程质量和人员安全的基础,是建筑行业持续健康发展的重要保证。由于建筑工程具有施工周期长、施工危险高等特点,建筑工程安全生产得到了越来越广泛的重视。但在实践中,有些工程企业和施工单位在安全管理方面重视不够,导致一些安全事故的发生。因此,我们必须强化对建筑工程安全生产的重视,采取积极措施加以解决。(1)加强“预防为主”原则。建筑工程安全生产始终处于高风险状态,因此,“预防为主”原则应当贯穿于整个工程过程中,并确保全公司人员了解并遵循安全管理规定。企业应制定合理的安全管理计划,并安排专人负责安全管理事宜。同时,施工单位应组织各方面人员对于工程安全规范进行培训和掌握,避免安全风险的发生。(2)加强安全生产培训。企业要加强企业安全管理人员的培训,提升其安全生产的专业素质和应对各种安全事件的能力。此外,企业要根据需要安排专业的安全培训,提高员工的安全意识和技能水平。(3)加大安全生产投入。

投入是实现建筑工程安全生产的重要保证,因此,企业要加大对安全生产方面的投入,提升安全监测设施和安全生产装备的水平,加强对生产车间、设备、环境的检查,及时消除安全隐患并强化技术改造,以保障各项工作都在高度安全状态下进行。(4)建立完善的安全责任制度。企业和施工单位应建立健全安全质量责任制度,加强条例和规章制度的宣传,完善安全防护、事故处置等制度,严格对从业人员进行日常考核,推行安全生产目标责任制,确保每个职工都落实好安全生产措施、做好职业放心工作。

### 3.4 增加安全意识宣传

安全是建筑施工过程中最为核心也是最为重要的问题。建筑施工过程中存在各种安全隐患,为防止发生安全事故,就需要加强安全意识宣传。下面讲述在建筑施工过程中如何加强安全意识宣传。(1)强化安全意识宣传。对于施工人员,不仅要简单地告诉他们该注意什么,在施工现场中做出什么行为。而要强调安全意识建立在思想、态度上,通过培训、交流分享与演示等方式提高施工人员安全意识,营造良好的安全氛围,达到安全预防的目的。(2)建立管理和检查机制。建立科学合理的安全生产管理制度,确立安全目标,制定安全规章制度,并建立相应的考核和检查机制。例如,加强定期的安全检查,对于出现的问题,制定正确的对策,及时解决。对于建造过程中的安全隐患,用明细的办法进行检查,修正预防安全事故的工作提前发现隐患,大幅提升建筑施工过程中的安全管理水平。(3)加强合理使用的宣传教育。安全意识宣传也应着眼于加强日期、节假日、天气和特殊设备操作的安全提示。加强宣传工作,让施工人员了解安全意识与防范措施,着力于在最具风险的时间和地点,加强安全教育的宣传内容融合,让施工人员充满安全意识,积极做好防范工作。

### 4 发展趋势

建筑工程管理已成为保障建筑施工效率和工程质量的重要方面,随着建筑业的快速发展,建筑工程项目越

来越复杂,施工难度越来越大,管理风险也越来越高,建设和完善安全、高效、智能化、可持续的管理机制已成为当前建筑工程管理的发展趋势。在未来,建筑工程管理的发展将从以下几个方面进行:(1)数字化管理将成为建筑工程管理的重要趋势。数字化技术的应用将加速建筑工程管理信息化和智能化的进程,建立数字化管理平台,实现数据的信息化、集成化和共享化,为建筑工程管理提供更加完备、精细的管理手段,提高施工效率和工程质量。数字化技术的应用大大提高了建筑工程管理的效率和准确性,使管理过程更加智能化、快捷化、合理化。(2)全员参与和合作式管理是未来建筑工程管理的重要趋势。全员参与和合作式管理体系可以加强各利益相关方的沟通和联系,增强项目管理的透明度和协同性,提高工程管理的效率和准确性,有效提高施工质量及安全管理水平。大力推进全员参与建筑工程管理体系建设,强化各利益相关方之间的协作,可以增强建筑工程的整体合作性和协同性。

结语:综上所述,建筑工程管理对企业发展具有至关重要的作用,相关部门应该引起重视,相关工作人员在进行建筑工程的管理工作时,首先要对建筑工程管理的现状进行分析,探索出现阶段建筑工程管理所存在的问题,然后采取全面提升管理人员的技能提升、强化对建筑工程安全生产的重视、增加安全意识宣传等措施,对建筑工程进行全方面的管理。

### 参考文献

- [1]宋鹏飞,刘翔.浅谈建筑工程招投标管理问题及优化措施[J].商业时代,2021,(5):142-143.
- [2]田京,朱云鹏.建筑工程质量管理中设计变更控制的研究[J].建筑结构,2021,(6):183-185.
- [3]蔡春华,李振宇.建筑工程质量管理的控制措施[J].工程建设,2020,(8):17-19.
- [4]倪建忠,王伟.浅析当前我国建筑工程施工管理存在的主要问题[J].绿色科技,2020,(12):51-52