

浅谈建筑工程技术管理与核算成本控制

田 广

内蒙古锡林河煤化工有限责任公司 内蒙古 锡林浩特 026321

摘要：建筑工程行业是推动我国国民经济发展的重要支柱产业之一，确保建筑行业的长远稳定发展具有十分深远的价值和意义。近年来，伴随着社会经济发展水平的不断提升，建筑工程建设质量以及成本控制等方面均提出了更高的标准和要求，由此也引发了技术管理与核算成本控制方面的研究与创新工作。笔者结合自身工作经验，就建筑工程技术管理与核算成本控制提出个人见解和建议，旨在为相关领域从业者提供参考。

关键词：建筑工程；技术管理；核算成本控制

引言

我国经济结构不断变化的同时，也促进了市场经济体制的完善和进步。其中，建筑行业竞争越来越激烈，企业若想在当前市场中占得一席之地就必须提高自身核心竞争力，在这个关键阶段，建筑企业就要将工程技术管理与核算成本控制提上日程，并真正重视起来，合理运用多种先进管理办法和工程造价的手段，提升企业的整体水平。

1 建筑工程技术管理和核算成本控制的重要性

1.1 节约成本

建筑工程是一个高投入、高风险、高利润的行业，成本控制是实现企业利润的关键。优化管理和核算成本控制能够提高工程效率，降低运营成本，提升企业的竞争力。

1.2 保证工程质量

建筑工程是一项非常复杂的项目，涉及到大量从设计到施工的各个环节，不良的工程技术管理和成本控制可能导致工程质量下降。相反，合理地管理和控制成本是确保工程质量的必要条件。

1.3 提高安全性

建筑工程涉及到很多高空、深挖等高风险的施工活动，不健全的技术管理和核算成本控制可能导致安全风险的出现。因此，科学、规范的管理和成本控制是保障员工和工程安全的必要条件。

1.4 促进可持续发展

合理地管理和成本控制可以减少不必要的浪费和资源消耗，有利于企业和工程可持续发展。同时，文明施工，节约资源，更加得到社会的认可和支持^[1]。

2 建筑工程技术管理问题

2.1 技术管理人员素质不高

技术管理人员的素质不高，缺乏专业知识和实践经

验，难以有效地管理和指导施工过程。

2.2 技术管理流程不规范

技术管理流程不规范，缺乏标准化和规范化的管理流程，导致施工过程中出现问题。

2.3 技术管理信息化程度低

技术管理信息化程度低，缺乏先进的信息化技术和工具，难以实现信息共享和管理。

2.4 技术管理监督不到位

技术管理监督不到位，缺乏有效的监督和检查机制，导致施工过程中出现问题。

2.5 技术管理人员缺乏沟通和协作能力

技术管理人员缺乏沟通和协作能力，难以有效地协调各方面的工作，导致施工过程中出现问题。

3 加强建筑工程技术管理的措施

3.1 加强技术管理人员素质

首先，加强技术管理人员的培训和教育。通过组织专业培训和学习，使其能够更好地掌握建筑工程的技术管理知识和技能。其次，建立健全的技术管理人员选拔机制。通过建立科学的选拔机制，选拔具有专业知识和实践经验的技术管理人员，提高技术管理人员的整体素质和能力。第三，加强技术管理人员的实践经验积累。通过实践经验的积累，技术管理人员能够更好地掌握建筑工程的实际情况和问题，提高其解决问题的能力水平，从而更好地指导和管理施工过程。第四，加强技术管理人员的交流和學習。通过与其他技术管理人员的交流和學習，技术管理人员能够更好地了解行业发展动态和技术发展趋势。

3.2 加强技术管理流程

首先，通过制定技术管理流程，明确各项管理工作的职责和流程，确保施工过程的顺利进行。技术管理流程应该包括施工前、施工中和施工后的各个环节，明确

各项工作的具体内容和要求,确保施工过程的质量和安
全。其次,加强技术管理流程的标准化和规范化,明确
各项管理工作的标准和要求。第三,加强技术管理流程
的监督和检查。通过建立有效的技术管理监督和检查机
制,及时发现和解决问题。

3.3 加强技术管理信息化程度

首先,通过建立技术管理信息化系统,实现信息共
享和管理,提高管理效率和质量。实现信息共享和管理。
其次,通过采用先进的信息化技术和工具,如云计算、大
数据、人工智能等,这些技术和工具可以帮助技术管理人
员更好地掌握建筑工程的实际情况和问题,提高其解决问
题的能力和水平,从而更好地指导和管理施工过程。第三,
加强技术管理信息化建设的标准化和规范化,明确各项
管理工作的标准和要求。确保施工过程的质量和安

3.4 加强技术管理监督

首先,建立有效的技术管理监督和检查机制。通过
建立有效的技术管理监督和检查机制,及时发现和解决
问题,确保施工过程的质量和安。其次,加强技术管理
监督人员的培训和教育。通过组织专业培训和学习,
提高技术管理监督人员的专业素质和实践能力,使其能
够更好地掌握建筑工程的监督和检查知识和技能,提高
其工作能力和水平。第三,通过建立健全的技术管理监
督和检查制度,明确各项监督和检查工作的职责和流
程,确保监督和检查工作的顺利进行。第四,加强技术
管理监督的信息化建设。通过采用先进的信息化技术和
工具,实现信息共享和管理,提高监督效率和质量。技术
管理监督的信息化建设应该包括施工过程中的各个环节。

3.5 加强技术管理人员沟通和协作能力

首先,建立有效的沟通和协作机制。通过建立有效
的沟通和协作机制,促进技术管理人员之间的沟通和协
作,提高工作效率和质量。其次,加强技术管理人员的
沟通和协作能力培训和教育。通过组织专业培训和学
习,提高技术管理人员的沟通和协作能力,使其能够更
好地与其他人员沟通和协作。第三,通过建立健全的技
术管理人员沟通和协作制度,明确各项沟通和协作工作
的职责和流程,确保沟通和协作工作的顺利进行。第四,
加强技术管理人员的团队意识和合作精神。通过加强技
术管理人员的团队意识和合作精神,促进技术管理人员
之间的沟通和协作,提高工作效率和质量。技术管理人
员应该具备良好的团队意识和合作精神,积极参与团队
活动,共同完成工作任务^[2]。

4 建筑工程中核算成本控制中的问题

4.1 成本核算不准确

在建筑工程中,成本核算的准确性直接影响到成本
控制的效果。但是,由于建筑工程的复杂性和多样性,
成本核算存在一定的难度,容易出现漏算、重算等问
题,导致成本核算不准确。

4.2 成本控制不及时

在建筑工程中,成本控制的及时性非常重要,只有
及时发现和解决成本超支问题,才能保证工程的经济性
和效益。但是,由于成本控制的监督和管理机制不完
善,成本控制的及时性存在一定的问题。

4.3 成本控制缺乏科学性

在建筑工程中,成本控制需要根据实际情况进行科
学的分析和判断,但是由于缺乏科学的成本控制方法和
工具,成本控制缺乏科学性,容易出现误判和误导。

4.4 成本控制缺乏信息化支持

在建筑工程中,成本控制需要大量的数据和信息支
持,但是由于缺乏信息化技术和工具,成本控制缺乏信
息化支持,影响了成本控制的效率和准确性。

4.5 成本控制人员素质不高

在建筑工程中,成本控制人员需要具备一定的专业
素质和实践能力,但是由于缺乏专业培训和学习机会,
成本控制人员素质不高,影响了成本控制的效果^[1]。

5 加强建筑工程中核算成本控制的措施

5.1 建立完善的成本核算体系

成本核算的范围应该包括建筑工程的所有成本,如
人工成本、材料成本、设备成本、管理费用等。同时,
还需要考虑成本的分类和归集,确保成本核算的全面
性和准确性;成本核算的方法应该根据实际情况进行选
择,包括直接成本法、间接成本法、标准成本法等。同
时,还需要考虑成本核算的精度和可靠性,确保成本核
算的准确性和完整性;成本核算的流程应该明确各项成
本的来源和用途,包括成本的计算、审核、核对等环
节。同时,还需要考虑成本核算的时间节点和流程控
制,确保成本核算的及时性和有效性;成本核算的管理
应该建立健全的管理制度和流程,包括成本核算的责
任和权限、成本核算的监督和管理等。同时,还需要考
虑成本核算的信息化建设,提高成本核算的效率和准
确性;成本核算的分析和应用应该根据实际情况进行选
择,包括成本的分析、比较、预测等。同时,还需要考
虑成本核算的应用范围和效果,确保成本核算的实际
效果和经济效益。

5.2 加强成本控制的监督和管理

建立健全的成本控制责任和权限制度,明确各项
成本控制工作的责任和权限,确保成本控制工作的顺利

行；建立成本控制的流程和标准，明确各项成本控制工作的流程和标准，确保成本控制的规范化和标准化；建立成本控制的监督和检查机制，及时发现和解决成本超支问题，确保成本控制的及时性和有效性；采用先进的信息化技术和工具，实现成本信息的共享和管理，提高成本控制的效率和准确性；根据实际情况进行成本分析和应用，及时发现和解决成本超支问题，提高成本控制的效果和经济效益^[4]。

5.3 加强成本控制的信息化建设

实施新的管理模式，引进计划管理、成本管理和项目管理等现代管理模式实现信息化建设，从而提高管理水平和核算精度；建设全面的管理信息系统（MIS），建设企业级计划管理系统、成本控制系统、项目管理系统、绩效管理系统和采购管理系统等，从而实现全方位的信息化数据资料管理；提高成员技术水平，培训企业财务、工程和项目管理人员，提高工程计量和成本核算原则的理解与应用，并且采纳现代化的管理理念和技术手段；引入智能工具，使用电子结算建材平台、BIM技术、虚拟现实和物联网等新兴技术实现工程数据的智能化、自动化和可视化，并促进工程过程的协同化和信息标准化；建立规范的数据采集和分析体系，建立规范的数据库，采集与分析工程实际成本数据，并实现工程成本与进度的实时监测和预警分析，及时进行调整和控制，采用先进的信息化技术和工具，实现成本信息的共享和管理，提高成本控制的效率和准确性。以上对策有助于将建筑工程技术与信息化建设相结合，降低企业成本负担和风险。

5.4 提高成本控制人员的素质

注重培训，为成本控制人员定期制定技能培训计划，提升其职业技能，培养他们成为懂技术、懂财务、懂管理的综合性人员；制定成本控制流程，建立规范的成本控制流程，提高成本控制人员的素质和意识，加强内部控制，从而精细化管理，降低企业成本；优化岗位设置，根据企业需求与规模，确立每一岗位的职责与职级，形成人才梯队，为成本控制人员提供职称晋升及薪酬发展机会；注重软实力培养，建立激励机制，注重团队建设和文化营造，提高文明素养、心理素质等软实力；加强沟通与协作，强化团队合作意识，畅通信息交流渠道，建立良好的跨部门合作和沟通机制，防止出现互相推诿和信息不畅、不准确的情况。这些对策有利于成本控制人员的职业成长和素质提升，为建筑工程技术的发展奠定稳定的人才基础，提高企业成本管控的能力

与效果^[5]。

5.5 建立健全的成本控制制度

根据企业的规模和特点，制定成本控制制度，明确项目的成本控制目标和要求，清晰成本核算的流程和标准，确保成本控制制度的质量与有效性；实行目标管理，制定科学、明确的成本目标，并结合企业的具体情况，制定成本控制计划，按照计划实施，并不断追踪进度，保持目标的清晰性和权威性；完善成本核算机制，探索新的成本核算方法，采用现代成本管理工具，建立完整的成本核算体系，如标准成本、实际成本、预算成本等，实现成本的精准控制和理性降低；强化优化管理，建立优化协调机制，尽可能优化资源配置，提高建设投资的效益。同时，建立建筑机械、物资仓储等配套协调机制和考核、激励机制，激发士气，让成本控制制度更形完善；安排成本风险管理，探索成本风险管理的方法和手段，按照成本控制制度的要求，加强财务风险、商业风险、工程风险等的管理，规避风险，确保建筑工程的健康发展。这些对策有利于建筑工程技术建立健全的成本控制制度，形成科学、规范、标准、有效的管理体系，提高企业的竞争力和市场占有率，优化成本控制，实现项目的高质量、高效率建设。

结语

在建筑工程技术管理与核算成本控制中，我们应注重技术的合理性和实用性，不断积累实践经验，提高技能水平，以确保工程建设进度和质量的同时，合理控制成本。同时，我们应该始终遵守相关的法律法规，尊重科学的规划和设计，正确评估风险，认真落实工程管理，加强技术创新，努力实现建设过程的可持续发展，为社会进步和经济发展做出贡献。在未来工作中，我们需要不断学习，努力将建筑工程技术管理与核算成本控制做得更好，为建设更加美好的未来而努力奋斗。

参考文献

- [1]王斌. 建筑工程技术管理与核算成本控制[J]. 大众投资指南,2021(5):168-169.
- [2]冯昭理. 浅谈建筑工程技术管理与核算成本控制[J]. 砖瓦世界,2020(4):9.
- [3]韦柄光. 浅谈建筑工程技术管理与核算成本控制[J]. 建筑工程技术与设计,2021(23):710.
- [4]王西凯. 浅谈建筑工程技术管理与核算成本控制[J]. 价值工程,2022,41(10):19-21.
- [5]王忠义. 浅谈建筑工程技术管理与核算成本控制[J]. 建筑工程技术与设计,2020(1):323.