

土建施工中成本控制要点的研究与分析

贾 凯

天津国际工程建设监理有限公司 天津 300457

摘要：土建施工成本是指在施工过程中所需要的各种资源和费用，例如材料、劳力、机械设备、管理费用等。成本控制是一项极为重要的管理活动，如果管理不当，就可能导致项目成本过高、超支、影响项目质量和进度，从而对企业的利润和市场竞争能力产生不良影响。本文旨在研究土建施工中成本控制的要点，并提出一些措施和建议，帮助企业降低成本，提高施工效率和质量。

关键词：建筑工程；土建施工；质量控制；要点

引言

土木建设工程是我国经济发展的重要组成部分，随着市场建设规模的扩大，土木建筑工程的施工问题日益受到社会各界的重视，为了满足现阶段土建施工工作的要求，必须做好施工全过程的成本控制管理，实现企业发展效益、社会经济效益的结合，确保工程建设企业的健康可持续发展，满足现阶段社会经济的发展要求。

1 土建施工成本控制的意义

土建施工成本控制主要指在工程实践中进行各项工程项目施工费用的计算，进行一系列成本信息数据的记录及分析，通过对这些费用数据的核算及分析，进行成本控制偏差的解决，成本控制往往指工程全过程的项目费用的分析、计算、等，进行工程中人力成本、物资成本、其他成本等的指导、分析、限制、控制，将工程各类费用花费控制在合理范围内，满足土建施工工作的要求。其意义主要体现在以下几个方面：1) 成本控制可以确保预算内完成^[1]。在大多数情况下，建筑项目都有一个预算。如果成本超过了预算，那么这项工程可能会变得不可行或者拖延工期。因此，成本控制非常重要。通过控制成本，可以确保预算内完成，避免不必要的延期和额外成本的发生。2) 成本控制可以提高效率和生产力。在建筑工地上，时间就是金钱。每天的延期都会导致额外的成本和生产力的损失。因此，通过控制成本，可以确保项目按时完成，并提高整个项目的生产力。3) 成本控制可以提高建筑质量。在施工过程中，如果成本控制不到位，就会影响材料和劳工的选择。往往会选择低质量低价的材料和工人，这会降低建筑的质量并增加后期的维护和修理成本。因此，通过成本控制，可以确保选择高质量的材料和工人，提高建筑的质量和持久性。4) 成本控制可以提高竞争力。建筑项目竞争激烈，如果成本控制不到位，就会快速失去市场优势。因

此，通过成本控制，可以确保价格合理，质量高，从而提高整个项目的竞争力和可持续性。5) 成本控制可以提高客户满意度。客户在选择一个建筑项目时，主要考虑价格，质量和交付时间。如果成本超出预算或者工期延长，客户就会失去信心。因此，通过成本控制，可以确保客户满意度，并增强客户对项目的信任和支持。

2 土建施工中成本控制的重点

2.1 合理设计和规划

合理的设计和规划是确保施工成本合理控制的基础。在设计和规划阶段，应根据施工需要和工作量，制定适当的工作量和质量标准，并充分考虑施工中的各种因素，分析和确定项目的投资节约预案，从而确保整个工程的施工效益和质量。

2.2 有效实施材料管理

土建施工中的有机材料和非有机材料的管理是影响成本控制的一个关键环节。采购和管理材料应该遵循“节约、高效、环保”的原则，通过仔细的材料选择和定期的材料审查，保证施工所需材料的合理使用和减少浪费^[2]。并且应加强与供应商之间的合作和交流，技术标准制定一致，杜绝采购假冒伪劣材料，确保施工质量和安全。

2.3 合理配置施工力量

施工力量、人工和机械设备的合理配置同样对成本控制产生影响。合理使用施工力量和机械设备可以提高工程效率，节约施工成本，减少信赖人力操作的影响和不必要的机械损耗。在施工过程中，应根据施工项目的工期和工作量，对施工力量进行适当的安排和配置，避免闲置和浪费，并合理分配人工劳动和设备，充分发挥各种资源的作用。

2.4 科学管理和监控

科学的管理和监控是控制成本的最有效的手段。通

过科学、规范的管理和监控,可以实时了解现场情况,掌握每个环节的情况,并且及时发现并消除存在的问题,从而确保施工过程的高效性和质量。采用计划经济、需求管理、生产控制管理等技术手段,对施工全过程进行全面、系统、实时的监测和管理。

2.5 降低运营成本

土建施工企业应该注重降低运营成本,采取降低成本的措施,节约经费,提高效益。例如增加产品品牌、提升服务品质和效率、改善内部管理安排等。降低运营成本可以提高企业的市场竞争力和利润率,并且增强企业的抗风险能力。

3 土建工程成本控制与存在的问题

土建工程的成本控制是现代建筑管理必不可少的一环,建筑企业在进行土建项目时,需要控制成本,保障项目的经济效益,提高企业的竞争力。然而,实际上土建工程的成本控制存在着一系列问题,下面将对其进行分析。

3.1 成本数据缺乏

土建工程成本控制需要依赖成本数据的分析,而实际上存在很多建筑企业缺乏成本数据的情况,这会导致成本控制的缺乏,使得建筑企业难以对土建工程成本的控制进行有效的分析和监控。

3.2 成本分析不足

在土建工程实施过程中,建筑企业需要对成本进行分析,逐步找出优化成本的方式和方法,降低成本的同时提高成本效益^[3]。但实际上,有相当数量的建筑企业在成本分析上存在不足,导致成本控制的效果不佳。

3.3 成本管理不力

土建工程成本管理的实践中,需要建筑企业进行成本管理,建立规范的成本管理方式和制度,但很多建筑企业往往缺少成本管理的经验和规范,使得成本管理不力,进而导致成本控制无法实施。

3.4 采购策略不佳

土建工程的成本控制除了要求建筑企业进行合理的成本分析和管理的实践外,还需要建筑企业采用合理的采购策略,从而减少土建工程成本,提高土建工程效益。但实际上采购策略不佳的情况很普遍,导致成本控制难以实施。

4 成本控制问题的解决方案

4.1 建立具体的成本控制预案

建立具体的成本控制预案是预防施工成本超支和实际情况失控的有力措施。预案应根据具体情况,分别针对不同施工阶段制定,为成本管控提供有益的前瞻性依据。预案要包括成本控制的目标、计划、执行过程、监

控指标、效果评价等内容,为施工阶段的成本控制打下坚实基础。

4.2 优化成本数据

解决土建工程成本控制问题的第一步是对成本数据进行优化,建立完善的成本数据分析和记录系统,对土建工程成本进行明细化、分类化,使得成本分析和监控更为精准,能够有效地对土建工程花费进行控制和监督。

4.3 加强成本分析

针对土建工程成本控制中成本分析不足的情况,建筑企业应该加强成本分析,提高对成本的敏感度和洞察力,优化成本分析方法,找出降低成本的方式和方法,从而达到有效控制成本的目的。

4.4 建立成本管理制度

在成本管理方面,建筑企业需要建立规范、科学的成本管理制度,确保成本管理的有效性和可操作性,制定成本管理规定,明确职责、权限和管控的具体制度,建立完善的成本管理体系和监控机制,以确保成本控制的有效落实。

4.5 优化采购策略

在土建施工中,优化采购策略是一项重要的成本控制措施。通过合理的采购策略,可以降低物料和设备的采购成本,减少废品和库存,提高项目的效益。优化采购策略的具体措施如下:1)了解市场行情。在采购前,要通过市场调研了解市场的供应情况和价格趋势,掌握市场的动态变化,以便在采购过程中制定更为合理的采购计划和采购价格。2)实行招标制度^[4]。在进行土建施工中的物料和设备采购时,可以采取招标的方式,以便获取更多的供应商报价和选择更优惠的批发商,从而降低采购成本。3)抱团采购。多个建筑企业可以通过抱团采购的方式,集中采购物料和设备,以获得更多的数量折扣和价格优惠,从而降低采购成本。4)优化库存管理。在进行土建施工过程中,采购和储备大量的物料和设备会增加管理成本,因此需要适当控制库存水平,尽量减少存货周转周期,实现有效管理。5)策略性采购。在进行土建施工中的物料和设备采购时,要考虑到未来房地产市场的需求,采购可以扩增的物料和设备,并与供应商签订长期协议,以便在随后市场上保持价格优势。

4.6 加强施工现场的管理与监控

在土建施工中,加强施工现场的管理与监控是非常重要的成本控制措施。一个有效的管理和监控系统可以确保工程按照预算计划进行,并且可以确保安全、质量和工期的控制。要实现有效的施工现场管理和监控,有几个关键措施。1)需要建立一个有效的指挥中心,并确

定管理和监控的职责和负责人。2) 需要利用各种现代技术和设备, 包括无线通信、监控摄像头、GPS 等技术手段, 掌控工程现场的实际情况。这些设备可以实时监控施工现场, 并将数据收集到指挥中心, 以便进行分析和决策。3) 需要建立一个有效的报告系统, 以及及时反馈和解决问题的制度, 以确保每个阶段都得到及时的监视和反馈。总之, 加强施工现场的管理与监控是土建施工中重要的成本控制措施之一。它可以确保安全、质量和工期的控制, 以及提供及时的进度报告。要实现有效的管理和监控, 需要建立一个指挥中心, 并利用现代技术和设备, 同时建立一个有效的报告系统。通过这些措施, 可以实现高效的施工现场管理和监控, 确保土建施工项目以高质量、安全、并按预算计划完成。

4.7 提高施工工人技能和管理水平

在土建工程的施工过程中提高施工工人技能和管理水平也是至关重要的一步, 并且在成本控制中具有重要作用, 因为在土建施工现场, 对于技能熟练的工人来说, 检查、测量和安装工作更加容易。这不仅可以提高工作效率, 还可以降低错误率。而且, 熟练的工人对于施工质量的控制也更为有效, 同时还可以有效地减少材料浪费等因素的存在, 从而实现整个项目的成本控制。因此, 在土建工程施工过程中, 必须加强对工人技能的培训和培养, 从而提高他们的能力和水平。除了提高施工工人的技能之外, 管理水平的提高也是土建工程成本控制中不可忽视的一方面。在土建施工项目中, 项目管理人员必须具备科学、严谨和高效的管理能力, 合适的管理措施和技术方法是非常必要的。这包括项目计划、项目进度、质量管理、安全管理等各方面, 所有这些管理要素的配合协调, 大大提高了整体施工效率同时保证工程质量, 这也是施工过程中实现成本控制的一个重要手段。进一步加强和提高土建施工工人的技能和管理水平的途径主要包括以下几个方面:

1) 加强培训和学习机制。在施工过程中, 对于工作人员的培训是必要的, 可以通过内部培训, 培训学校, 实践性学习等渠道提高施工工人的技能, 帮助他们管理和组织好施工过程。此外, 还可以进行外部的培训, 以帮助工人更好地掌握新技术和新工具, 或者学习新的管理经验和方法^[1]。2) 建立绩效制度。通过建立和执行绩效考核制度, 可以激励员工的积极性和参与度, 并使员工有进一步提高技能和管理能力的动力。通过考核制

度, 可以评估项目中每个员工的实际价值和贡献, 并根据结果对工资、奖金和晋升进行相应的激励, 从而提高员工的质量意识和责任心, 促进成本控制的实现。3) 加强沟通和讨论。施工现场上, 沟通和讨论是非常必要和重要的, 无论是工人之间的沟通, 还是管理人员和工人之间的沟通。对于全员的意见收集和交流, 以及重要的事项的讨论和解决, 可以帮助提高整个团队的工作效率和质量, 进一步实现成本控制的目标。

4.8 善于利用市场竞争力和优势

土建施工企业应根据自身的优势, 善于利用市场竞争力, 采用具有市场竞争力的产品、材料和设备, 减少人工和材料费用等成本支出。同时, 要注重与供应商、合作伙伴建立合作关系, 加强与外部重要人士的沟通与协调, 减少外部不必要的摩擦因素, 降低施工成本。

4.9 建立激励机制

建立成本控制方面的激励机制, 如绩效奖励、技术创新奖励、成本节约奖励等, 有利于激发土建施工企业员工的积极性和创造性, 促进成本管控工作的开展, 提高企业的业绩和效益。

结束语

综上所述, 土建施工中成本控制是非常重要的一项管理工作。要实现成本控制目标, 需要制定合理的预算计划、建立有效的成本跟踪和控制系统、提高管理和技术水平、善于利用市场竞争力和优势等原则来指导施工。在控制成本的过程中, 需要采取合理的预算、材料管理、配置施工力量、科学管理和监控、降低运营成本等具体措施, 来实现成本的合理控制。建议加强现场监管, 提升工人技能和责任意识, 使用现代化技术和绿色建筑技术来降低成本, 同时建立激励机制来引导土建施工企业和员工在成本控制方面实现更好的成果, 从而提高施工效率和质量, 实现可持续发展。

参考文献

- [1]刘兆仁.建筑工程管理中的成本控制要点和对策分析[J].现代经济信息, 2014, 01: 160.
- [2]张长荣.医疗设备管理中成本控制的要点分析[J].医疗装备, 2011, 01: 58-59.
- [3]谢礼彬.建筑工程管理中的成本控制要点和对策分析[J].建材与装饰, 2016, 15: 147-148.
- [4]何连俊.分析建筑工程管理中的成本控制要点及优化措施[J].绿色环保建材, 2016, 01: 33+35.