

建筑工程管理及施工质量控制中的有效策略

张国洪¹ 楼海青²

1. 杭州鹏誉建设管理有限公司 浙江 杭州 310000

2. 浙江乐融建筑科技有限公司 浙江 杭州 310000

摘要: 目前由于人们对施工中建筑质量方面的需求愈来愈高,而在建筑工程实际的施工中,如果施工质量管理作不到位,这会严重损害整个工程项目的建设效率,危害人民的生命财产安全。所以,在实际施工活动中,必须通过各种行之有效的方法来做好质量管理,从而使得工程项目的实施获得较好的质量保证。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 质量控制; 有效策略

引言:建材行业得到快速发展,对其行业核心竞争力进行提高则需要进一步优化施工制造技术和施工品质,紧跟现代建材行业发展要求的步伐。工程实际进行的活动中有着很多制约其效率和安全性的要素,具有复杂的施工地质环境、建筑施工技术水平和管理技能不高,也是施工活动中出现的难题。负责施工的产业必须根据自身管理水平,对其施工技能加以提升,做好施工过程中的管理,才能在保证建筑施工安全的同时提高施工的品质,保证施工公司可以稳步发展。

1 提高建筑工程管理及施工质量控制的重要性

施工公司注重工程管理,不但要从安全质量问题着手,同时也会提高公司的施工成本控制,提高公司的效益。施工管理与施工质量是相互支撑的关系。施工控制和施工安全管理可以保证施工质量和工程品质。施工过程是比较风险的,施工中不仅要保证工程安全,还要保证施工的安全。施工管理是确保施工安全、产品质量、时间进度、效益提高的重要基础工程,做好施工管理既能够帮助施工者对工程质量实现有效、规范的控制,还能够增强施工作业稳定性,保证施工的品质,尽管现场不可避免地出现某些安全风险及工程质量缺陷问题,但能够及时提出防范和解决对策,降低施工的危害^[1]。

2 提高工程管理及质量控制的原则

在施工期间,不管对前期准备管理或者施工组织而言,都一定要坚持一定的基本原则。首先,要做到以用户和公司的双重角度去考量,就用户而言,他们是直接面对的用户,如果不能以用户的视角来做好项目控制和产品质量管理,将给他们造成直接的冲击,从而损害了企业的价值。从公司的整体效益上来考虑,工程经理的工作主要内容就是通过一系列的工程操作来提高公司的整体效益,所以,在企业管理的整个流程中做出什么变化都要考察是不是真的和企业的发展存在着直接的联系。

其次,工程管理与品质管控工作之间需要进行互相间的平衡,包括了成本管理、工期控制以及质量管理方面,不能因为提高质量从而对其他工作产生干扰,这是不利于建筑整体开发的。

3 建筑工程管理及施工质量方面存在的问题

3.1 管理制度不健全

完善的管理体系是工程管理人员进行的前提,是工程管理者进行工作方向的指引,但从目前实际状况来看,由于企业意识欠缺,在管理体系的建立中没有科学性和有效性,并且无法实现与时俱进的企业精神,从而降低管理实施的规范性和执行力。首先,管理者在项目日常实施中,因为没有施工考核指标和奖励激励机制,使得项目迟迟无法落到实处,施工项目管理的现实功能不足。其次,各单位责任不明确,施工人员安全责任心和意识不够,在工程建设阶段,因为职工素质良莠不齐而造成的操作失误和资金损失的现象屡有出现,但管理制度和专业工程质量安全部门的建立又没有健全,严重抑制了公司建筑产品质量的提升。再者,由于施工企业已成为环境污染大户,在施工期间所产生的废弃物、污染废气、细颗粒物以及噪声等因素,进一步污染了环境,与当前的我国低碳环境理念不符,又没有采取相应的管理办法加以整治,久而久之必将产生顽疾^[2]。

3.2 建筑工程质量监督体系不健全

工程管理的实施,一定要建立一套完善的管理制度,这也是管理的根本。在质量管理的进程中,需要这个全面的系统来完善对项目的控制,进而达到对项目实施的全方位管理,如此可以实现理想的工程质量控制目标,不过从当前的情况来看,很多的公司在工程监控系统的搭建上也出现困难,和实际的经营需要出现很大的不相符的现象,不能做到对工程的有效控制,对工程的实施造成了十分负面的作用。

3.3 建筑工程人员管理力度比较薄弱

根据当前装饰行业的状况加以分析,多数看上去专业的人员实际上没有了解专业的装饰专业知识,实力欠缺。并且部分公司为使他们迅速就业,不对他们进行知识的学习,只是对他们了解一个大概再进行上岗,不掌握相应的技术能力也缺乏基本的规范意识和素质,从而往往会在施工环节中做出某些违反有关规范的动作。房屋施工管理是一种非常完善的质量管理体系,不过由于目前的建筑施工品质管理体系中还缺乏一种完善的质量管理制度和监控措施,因此在建设项目的施工质量检查中,许多工程质量问题无法发现。虽然在施工进行后仍能够出现部分的质量问题,但是却无法及时防止故障出现,又因为部分人员还会使用破损的零部件顶替其施工,因此建筑管理与监督部门对施工质量的关注程度并不高,最后导致了不少的高品质房屋建设无法走向市场。

3.4 管理人员整体素质有待提高

因为现代建筑中涉及到了许多高复杂性的施工问题,这就对施工管理人员的专业素养提出了较高的要求,因此相关管理人员也要注意加强施工管理,但也必须强调将理论和实际相结合。随着建筑行业的高速发展,更多的科技、先进技术在施工行业得以高效运用,这对企业管理造成负担。公司管理层在建筑工程经营活动中,必须不断提升自己,学会新的经营手段。然而事实并非如此,从当前的建筑公司施工方面考虑,施工人员还不能全部满足需求,其本人的知识不全面,很多技术领域的问题不熟悉,而且部分技术人员没有专业技能,对施工管理规范缺乏了解,管理能力也比较弱,整个施工管理队伍的技术能力有待于进一步提高^[3]。

4 建筑工程管理及施工质量有效控制对策

4.1 建立健全的管理制度

管理体系的建立必须与法律和企业的标准、规范相符合之外,也必须因公司而异,具备相应的特征,所以必须建立相应的控制目标和方法外,还需要根据时间的发展而不断优化。因为建筑事业具有复杂性和特殊性,所以规章制度的建立也需要比较全面,其中就必须涉及施工现场的良好秩序、环境、操作人员等各种因素,才能成为实际工作进行的基础条件,而为减少在施工期间由于人为因素而带来的时间损失和资源浪费,规章制度中则要求对施工单位和人员做出具体的职责界定,并结合有关规章制度的宣传,全面提高从业人员的安全意识和素质意识。其次,工程管理必须满足社会实际需要,对有关环境的问题增加关注程度,并要求工程管理人员增加对噪声、灰尘等环境污染因素的管理

强度,以提高城市建设工程施工的综合管理水平。

4.2 优化施工质量控制体系

由于当前建筑行业的蓬勃发展,项目建造中各类领先的科技和全新的工序不断的产生,这样的产业发展状况为质量管理增加了极大的困难。要提高质量管理的有效性,公司一定要对施工质量管理体系进行优化管理,以公司的领导带头,以现场管理为主导,以不同班组的班组长为成员,建立一套完善的工作系统,利用这种系统,能够对所有上级信息进行技术的传递,并且,能够对基层工作的状况做出有效的反映,以便制订出比较适宜的实施计划。

4.3 培养建筑工程管理意识

在现代社会,如果建设企业不能够提高施工管理意识,不但会影响施工效率,甚至会影响企业健康发展。基于此,施工单位必须培训各级管理人员的施工项目管理能力,并将员工良好的项目管理能力贯彻到具体项目上来。建设企业必须加强对施工质量的意识,切忌为谋求短期效益,而损害企业健康经营。与此同时,建设部门必须作好管理战略规划编制工作,以为实施建筑管理打下坚实基础^[4]。

4.4 加大对人员管理的执行力度

因为建筑装修工地各方面工作繁琐、牵涉庞大,如果对作业技术人员不能进行专门的训练,进行科学合理的控制,将会使施工现场杂乱无比,还会导致严重延误开工时机,影响工期效率。在房地产的建设管理中,许多工作人员的质量管理认识不够,未能保证建筑工程质量。所以,应该把标准的全面落实在施工管理中,对员工进行全面的培训,规定他们对住宅建筑质量进行系统的研究分析,并规范管理人员对建筑质量的控制,达到的专业水平。此外,还可以定期举办关于房屋建筑施工作业中质量优化的学习培训,需要作业人在完成培训之后进行考察,对建筑施工工艺进行研讨与完善,之后提交总结报告。队伍作为建筑工程中很重要的组成部分,所以需要提高员工间的协作能力,同时,也需要对各个队伍的协作水平做出考核和建立一定的激励与惩戒机制,在提升全体员工整体素质的情况下,提高员工的综合施工质量能力,从而满足施工作业过程对质量的规范要求。

4.5 加强对于施工材料选购的把控

施工材料的品质,是保证整个工程的最主要前提。所以,相应的施工单位在进行建筑材料选择的过程中,要严格控制建筑用材的品质,对购买人而言,要有专门的人员加以监管,在材料市场上应选择品牌信誉较佳的

企业。另外,在进行购买的过程中,购买人必须严格依照招标的规范做好物资的选择,在保证物料品质的基础上合理调节物料投入,不要单纯注重效益,忽视产品质量安全。另外,在建筑材料进入施工区域前要做好严格的品质检查,在证明建筑材料品质符合要求后,才可以进入施工现场,并且相关的材料管理者要定时对建筑建筑材料进行检测维修,保证建筑建筑材料的品质。

4.6 更新机械设备,定期保养维护

建筑业的机械化施工范围日益广泛,在建筑施工中代替人力作业的机械比例也愈来愈大,但一旦这些机械不能按规定正常运行或装置老化,就极易出现重大安全事故,如在高层建筑初期阶段爬架的高度提升、塔吊施工设备及附属构件平时的检查和保养、施工电梯的平时检查和维护、吊篮的检查和保养、现场木工棚及加工设备的保护等,而这些设备设施如保护不严格、老化、没有定期维护保养等很易出现人员伤亡、设备垮塌等安全事故。机械选型应满足时间限制,并要满足实用、安全、合理的要求。同时按期对机器进行养护维修与检查,做好工程质量,生产稳定。

4.7 实现绿色施工,避免出现环境问题

施工中必须高度重视环保方面的问题,从管理方面及现场施工方面要融入环保思想,坚持环保施工,减少噪声污染、光污染、废水污染问题,选用施工技术时尽量选用绿色施工技术,以做到维护生态、节约土地资源,比如根据天气条件进行施工、尽量减少现场扰动、尽量选用对环境影响较小的建筑材料等,以及在施工过程中尽量减少对居民生活、空气等所造成的环境影响等^[5]。

4.8 加强对于施工人员与管理人士的培训工作

为提高整个建筑的施工效率,有关的施工单位应做好对施工及其管理的技术培训工作,定期组织管理者和从业人员开展技术操作训练。首先,必须要保证工程相

关的管理者都具有超前的管理理念和专业的科学管理方式,才可以科学的对整个工程建设环节开展科学管理与质量监察管理的工作。其次,就是做好对工作人员的专项建筑技术和意识的培养教育,以保证工程建设的顺利完成。再次,要加大对工程施工管理的创新精神培育,在确保工程整体质量的基础上,对具体的工程管理只有通过不断创新意识和变革管理方法,才能整体提高施工管理的效率。最后,增强施工的安全施工能力,以巩固和提高相应的施工人员对安全施工的知识,以确保整个工程施工的平安完成。

结语

综上所述,中国的工程建筑业正在持续的成长,因而注重质量的过程管理,通过建筑品质与技术的严格要求,使建筑的品质安全有所保证,推动中国建筑业的蓬勃发展。在实施施工项目管理时,必须建立健全的质量和项目管理措施,保证项目管理方法运用的科学化,机器设备和技术人员都必须进行科学合理的分配,不断加强项目管理的科学化和有效性,以此推动中国施工建筑业的发展进程。

参考文献

- [1]刘延伟.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].城市建设理论研究,2017,(5):44-45.
- [2]张斯曼.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2019(26):146-150.
- [3]刘长永.简述提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材与装饰,2019(29):115-116.
- [4]严佳娜.建筑工程管理中的建筑工程质量控制分析[J].花炮科技与市场,2019(1):8690.
- [5]董建军,张微.建筑工程管理中的建筑工程质量控制分析[J].居舍,2019(3):140-144.