

# 项目管理在土木工程建筑施工中的应用分析

冯 磊

广西建工集团第四建筑工程有限责任公司 广西 桂林 541000

**摘要：**随着经济的快速发展和城市化的加速，土木工程建筑施工在我国经济和社会发展中扮演着越来越重要的角色。而对土木工程建筑施工的管理则直接影响到施工项目的可持续发展。因此，如何运用项目管理理念和方法提高工程建设的管理水平，已经成为土木工程建筑施工领域的研究热点。

**关键词：**项目管理；土木工程；建筑施工；应用

## 引言

近年来，我国在积极进行土木建筑施工的过程中，对管理工作的重要性产生了深刻认知，为了提升管理工作水平，各种先进的管理理念以及管理模式开始在土木工程建筑施工中广泛应用。项目管理就是在这种情况下被有效应用于土木工程建筑施工中的。鉴于此，论文首先对项目管理在土木工程建筑施工中应用的重要性进行了简要分析，并详细探讨了项目管理在土木工程建筑施工中的应用措施，以供参考。

### 1 项目管理的概念

项目管理是指以系统化的方法，在一定时间范围内完成一项目标的过程。它涉及到多个方面，例如项目计划、质量管理、风险管理、资源管理、财务管理、沟通与协作等<sup>[1]</sup>。在项目管理过程中，需要有效地组织和管理资源，通过适当的技术方法来达到预期目标。在现代社会工作中，项目管理在很多领域都有广泛应用，比如建筑工程、IT技术、市场营销等。它能够帮助组织实现目标，以质量为中心，通过精细化分工、流程设计和数据分析等方式，提高工作效率和质量。

### 2 项目管理在土木工程建筑施工中的作用

1) 确保工程进度。在土木工程建筑施工中，进度的控制是至关重要的。如

果工程不能按照合同规定的期限交付，不仅会造成经济损失，还会影响企业的声誉。项目管理通过对工程进度的合理安排和严格执行，可以有效地确保工程按时完成。通过对工期的合理安排和严格执行，可以有效地确保工程按时完成，避免因进度问题而导致的经济损失和不良影响。2) 保障工程质量。工程质量是土木工程建筑施工的核心要求。项目管理通过对工程质量的管理和控制，可以有效地保障工程质量。通过制定合理的施工方案和技术措施，明确各环节的施工要求和质量标准，对施工过程进行全面监督和控制，及时发现和解决质量

问题，确保工程质量符合设计要求和合同标准。3) 降低工程成本。土木工程建筑施工需要耗费大量的资源和资金，因此降低成本对于企业和客户来说都是非常必要的。项目管理通过对资源的高效利用和成本的合理控制，能够降低工程的成本。通过对人力、物力、财力等资源的高效利用，避免浪费和损失，同时通过对成本的有效控制，确保资金的合理使用和有效节约，提高企业的经济效益和市场竞争力<sup>[2]</sup>。4) 提高施工效率土木工程建筑施工是一项复杂的过程，需要涉及到大量的人员、物资和设备的协调和管理。项目管理通过对施工过程的科学组织和管理，可以提高施工效率。通过优化施工流程和协调各环节的工作，减少重复工作和延误情况的发生，提高施工效率和工作效率，缩短工期并节约成本。

### 3 土木工程建筑施工项目管理的发展现状

#### 3.1 管理体制不完善

土木工程建筑施工项目管理中存在的问题之一是项目管理体制不完善。项目管理体制是项目管理的基础，完善的项目管理体制是提高项目管理效率的关键。然而，在我国土木工程建筑施工项目中，项目管理体制不完善的情况比较普遍。

1) 项目管理人员的职责和权利不够明确。在项目管理过程中，项目经理是项目的核心人物，负责项目的计划、组织、协调和控制。然而，在实际操作中，项目经理的职责和权利不够明确，导致项目管理效率低下。有些项目经理的职权范围比较模糊，导致在项目执行过程中出现漏洞和矛盾，从而影响了项目的进展和质量。2) 项目管理制度和流程不够完善。项目管理制度和流程是项目管理的重要保障，可以保证项目管理的规范化和科学化。然而，在我国土木工程建筑施工项目中，项目管理制度和流程不够完善，导致项目管理缺乏规范性和科学性。有些项目管理制度和流程存在漏洞，导致在执行过程中出现疏漏和矛盾，从而影响了项目的进展和质量。

### 3.2 人员素质不高

土木工程建筑施工项目管理中存在的问题之一是人员素质不高。人员素质包括专业知识、技能和责任心等方面,是项目管理中的关键因素之一。然而,在我国土木工程建筑施工项目中,人员素质不高的情况比较普遍。1) 项目管理的专业知识和技能不够。项目管理的专业知识和技能是项目管理中的关键因素之一,可以保证项目管理的科学性和规范性。然而,在我国土木工程建筑施工项目中,项目管理的专业知识和技能不够,导致项目管理缺乏科学性和规范性。有些项目管理人员缺乏对项目管理的深入了解,导致在项目执行过程中出现漏洞和错误,从而影响了项目的进展和质量<sup>[3]</sup>。2) 施工人员的责任心不够。施工人员是项目施工中的主力军,他们的技能和责任心直接关系到项目的进展和质量。然而,在我国土木工程建筑施工项目中,施工人员的责任心不够,导致在项目执行过程中出现疏漏和错误,从而影响了项目的进展和质量。

### 3.3 成本控制不力

土木工程建筑施工项目管理中存在的问题之一是成本控制不力。成本控制是项目管理的重要环节之一,直接关系到项目的经济效益和企业的竞争力。然而,在我国土木工程建筑施工项目中,成本控制不力的情况比较普遍。1) 成本预算编制不合理。成本预算是成本控制的基础,合理的成本预算可以保证项目成本的有效控制。然而,在我国土木工程建筑施工项目中,成本预算编制不合理的情况比较普遍。有些项目成本预算过高,导致在项目执行过程中出现成本超支的情况,从而影响了项目的经济效益。2) 成本控制手段不严格。成本控制手段是成本控制的重要保障,严格的成本控制手段可以保证项目成本的合理控制。然而,在我国土木工程建筑施工项目中,成本控制手段不严格的情况比较普遍。有些项目在执行过程中缺乏对成本的有效监控,导致在项目执行过程中出现成本超支的情况,从而影响了项目的经济效益。

### 3.4 进度控制不严格

土木工程建筑施工项目管理中存在的问题之一是进度控制不严格。进度控制是项目管理的重要环节之一,直接关系到项目的进展和质量。然而,在我国土木工程建筑施工项目中,进度控制不严格的情况比较普遍。1) 进度计划编制不合理。进度计划是进度控制的基础,合理的进度计划可以保证项目进度的有效控制。然而,在我国土木工程建筑施工项目中,进度计划编制不合理的情况比较普遍。有些项目进度计划过于宽松,导致在项

目执行过程中出现进度延迟的情况,从而影响了项目的进展和质量。2) 进度控制手段不严格<sup>[4]</sup>。进度控制手段是进度控制的重要保障,严格的进度控制手段可以保证项目进度的合理控制。然而,在我国土木工程建筑施工项目中,进度控制手段不严格的情况比较普遍。有些项目在执行过程中缺乏对进度的有效监控,导致在项目执行过程中出现进度延迟的情况,从而影响了项目的进展和质量。

### 3.5 质量控制不到位

质量控制是项目管理的重要环节之一,直接关系到项目的质量和安全性。然而,在我国土木工程建筑施工项目中,质量控制不到位的情况比较普遍。1) 质量标准执行不严格。质量标准是质量控制的基础,严格的质量标准可以保证项目质量的合理控制。然而,在我国土木工程建筑施工项目中,质量标准执行不严格的情况比较普遍。有些项目为了追求进度或节省成本,忽视了质量标准的要求,导致在项目执行过程中出现质量问题和安全隐患,从而影响了项目的使用寿命和安全性。2) 质量控制手段不完善。质量控制手段是质量控制的重要保障,完善的控制手段可以保证项目质量的合理控制。然而,在我国土木工程建筑施工项目中,质量控制手段不完善的情况比较普遍。有些项目在执行过程中缺乏对质量的有效监控,导致在项目执行过程中出现质量问题,从而影响了项目的使用寿命和安全性。

## 4 解决措施

### 4.1 完善管理体制

1) 明确项目管理人员的职责和权利。应该建立完善的项目管理流程和制度,明确项目经理的职责和权利,确保项目经理在项目执行过程中的权威性和决策能力。同时,也应该明确其他项目管理人员的工作内容和责任范围,避免出现管理漏洞和矛盾。2) 完善项目管理制度和流程。应该建立完善的项目管理制度和流程,包括项目计划、组织、协调和控制等方面。同时,也应该加强对项目管理制度和流程的监督和执行,确保项目管理的规范化和科学性。

### 4.2 提高人员素质

1) 招聘和选拔高素质人才。在招聘和选拔人才时,应该选择具备较高素质和潜力的人才。这些人才应该具备丰富的专业知识和技能,并且有强烈的责任心和执行力。2) 提供培训和发展机会。对于已经在项目中工作的人员,提供培训和发展机会可以帮助他们提高专业知识和技能,增强责任心和执行力。这些培训和发展机会可以包括内部培训、外部培训、职业发展规划等<sup>[5]</sup>。3)

建立有效的绩效评估和激励机制。建立有效的绩效评估和激励机制可以激励员工更加努力地工作，提高他们的工作积极性和工作质量。绩效评估应该公正、客观、全面，激励机制应该与绩效评估结果相挂钩，以增强激励效果。4) 加强沟通和协作。在项目中，加强人员之间的沟通和协作可以增强团队凝聚力和合作精神，提高工作效率和质量。项目管理人员应该鼓励员工积极沟通和协作，打破部门之间的壁垒，促进信息共享和知识传递。5) 建立良好的企业文化。建立良好的企业文化可以增强员工的归属感和责任感，提高员工的工作积极性和工作质量。项目管理人员应该营造良好的企业文化氛围，让员工感受到企业的关怀和支持。

#### 4.3 加强成本控制

1) 合理编制成本预算，避免超支情况。应该建立合理的成本预算编制机制，充分考虑项目的实际情况和市场行情，确保成本预算的科学性和合理性。同时，也应该加强对成本预算的审核和监管，避免出现成本超支的情况。2) 加强成本控制手段，实现成本的有效控制。应该建立完善的成本控制体系，加强对项目执行过程中的成本监控和控制，确保项目成本的合理性和有效性。同时，也应该加强对成本控制效果的评估和反馈，及时调整成本控制策略，实现项目经济效益的最大化。

#### 4.4 提升进度控制

1) 合理编制进度计划，避免延迟情况。应该建立合理的进度计划编制机制充分考虑项目的实际情况和市场行情，确保进度计划的合理性和科学性。同时，也应该加强对进度计划的审核和监管，避免出现进度延迟的情况。2) 加强进度控制手段，实现进度的有效控制。应该建立完善的进度控制体系，加强对项目执行过程中的进度监控和控制，确保项目进度的合理性和有效性。同时，也应该加强对进度控制效果的评估和反馈，及时调整进度控制策略，实现项目进展和质量的最优化。

#### 4.5 加强质量控制

1) 严格质量标准，确保项目质量。应该建立严格的质量标准体系，对项目的各个环节进行质量控制和质量评估，确保项目质量的合理性和科学性。同时，也应该

加强对质量标准的审核和监管，确保项目质量符合相关标准和要求。2) 完善质量控制手段，实现质量的有效控制。应该建立完善的质量控制体系，加强对项目执行过程中的质量监控和控制，确保项目质量的合理性和有效性。同时，也应该加强对质量控制效果的评估和反馈，及时调整质量控制策略，实现项目质量和安全性的最优化。3) 建立质量信息反馈机制。建立质量信息反馈机制可以及时了解项目的质量状况，及时发现和解决问题。这个机制应该包括质量信息的收集、分析、处理、反馈等环节。4) 提高人员的质量意识<sup>[6]</sup>。提高人员的质量意识可以增强员工对质量的重视程度，提高员工的工作质量。项目管理人员应该加强对员工的培训和教育，让员工了解质量的重要性，掌握质量控制的方法和技巧。

#### 结语

综上所述，近年来，我国在积极进行现代化建设的进程中，建筑工程随之增加，土木建筑施工规模有所扩大，影响该环节工程质量的因素较多，要想从根本上保证土木建筑施工质量，就必须加大管理力度。项目管理的有效应用，要想相关企业从自身管理现状以及工程实际入手，从完善管理体制、提高人员素质、加强成本控制、提升进度控制等角度出发，全面落实有效的项目管理，为不断推动我国土木工程建筑施工领域的发展奠定良好基础。

#### 参考文献

- [1]严小敏.对土木工程建筑中混凝土结构的施工技术的研究[J].江西建材,2016(01):108.
- [2]张海华.大体积混凝土结构施工技术在土木工程建筑中的应用探析[J].门窗,2018(10):77-78.
- [3]汤斐.浅析土木工程建筑中大体积混凝土结构的施工技术[J].江西建材,2017(17):101+105.
- [4]吴俊.项目管理在土木工程建筑施工中的应用分析[J].建材与装饰, 2017(52): 140-141.
- [5]王国欣.项目管理在土木工程建筑施工中的应用[J].建筑工程技术与设计, 2017(33): 1761-1761.
- [6]张传瑞.项目管理在土木工程建筑施工中的应用[J].中小企业管理与科技, 2017(34): 31-32.