

探究建筑工程管理中的创新模式及其发展

李瑞宏*

江苏江都建设集团有限公司(西安分公司), 陕西 710100

摘要: 由于我国社会经济在快速的发展, 对于建筑工程的质量要求也越来越高。同时, 建筑行业对我国社会经济发展有着重要作用, 是社会发展的基础行业。由此可见, 建筑业在如今的社会中具有重要的意义, 而建筑行业快速发展的核心就是建筑工程的管理。只有积极创新、与时俱进的进行建筑工程的管理, 建筑行业才能取得进步。因此, 建筑工程管理既要适应时代的发展, 也要确保创新精神。本文概述了建筑工程管理的现状和发展趋势、创新模式在建筑工程管理中的重要性以及其实际应用进行研究。

关键词: 建筑工程; 创新模式; 发展趋势; 应用

Exploring the Innovation Model and Its Development in Construction Engineering Management

Rui-Hong Li*

Xi'an Branch of Jiangsu Jiangdu Construction Group Co., Ltd., Xi'an 710100, Shaanxi, China

Abstract: Due to the rapid development of China's social economy, the quality requirements for construction projects are increasingly high. At the same time, the construction industry plays an important role in China's social and economic development and is the basic industry of social development. This shows that the construction industry has important significance in today's society. The core of the rapid development of the construction industry is the management of construction projects. Only by actively innovating and advancing with the management of construction projects can the construction industry make progress. Therefore, construction engineering management must adapt to the development of the times and ensure the spirit of innovation. This paper summarizes the current status and development trends of construction engineering management, the importance of innovative models in construction engineering management, and its practical application.

Keywords: Construction engineering; innovation model; development trend; application

一、前言

创新是建筑工程管理的必然趋势, 以现阶段的建筑工程管理为基础, 结合近年来建筑工程的施工管理特点, 明确施工管理的作用, 根据如今的社会要求, 对建筑工程的管理模式不断加以创新和改进, 从而为建筑工程的施工质量奠定良好的基础工作。

二、建筑工程管理的现状及发展趋势

(一) 建筑工程管理的现状

由于传统管理的局限性, 建筑业在管理上无法跨越式的进行发展, 因此, 在建筑行业中会常常发生管理效率低下、组织方法不合理等问题。而这些问题虽然很容易被领导者发现, 但就是找不到适当的方法加以解决, 长此以往, 就会造成建筑工程的建设周期长、造价高等影响, 从而为建筑企业造成严重的经济损失。

(二) 建筑工程管理的发展趋势

现如今, 在建筑行业中主要的发展趋势就是扩大规模和增加数量, 因为每个建筑企业的建筑技术水平以及资金能力都有所不同^[1]。因此, 每个企业在建筑市场上的竞争力也都不一样。此外, 随着科技的快速发展, 提高了建筑工程管理的信息化水平以及建筑施工的自动化技术, 为建筑工程管理提供了新的创新技术和技术基础。在建筑业发展的过程中, 要探索新的经营理念, 把建筑需求与建筑质量之间进行结合。并充分利用政府提供的科技资源和创新模式, 来促进企业的可持续发展。由此可见, 建筑行业的发展前景很开阔。而且进行模式创新管理是建筑行业发展与生存的关键所在。

三、强化建筑工程管理的重要意义

(一) 提高施工效率

对于建筑工程施工管理的加强, 不但可以优化施工管理制度, 提高建筑企业对工程的信任, 而且还能引入新的工程观念, 并有效地应对外部建筑市场的激烈竞争。采用先进的施工管理模式, 有利于提高新的施工技术的推广与应用。同时能够对施工现场的细节进行全方位的调控, 从而实现随施工而优化总体方案的目的^[2]。建立科学合理的建筑工程管理模式, 并在管理的过程中进行不断的完善, 如图1所示。而且一个完善的项目管理体系, 可以让建筑企业中的各个部门之间的进行相互联系, 从而为企业形成较强的

*通讯作者: 李瑞宏, 1983年8月, 男, 汉, 山西岚县人, 现任江苏江都建设集团有限公司, 中级工程师, 大专, 研究方向: 建筑工程管理。

凝聚力, 并达到促进建设项目顺利发展的计划。一个先进的建筑工程管理模式, 能够树立一个专业科学的建筑品牌, 有利于提高企业的经济、社会等效益, 也是提高企业影响力的重要方法。

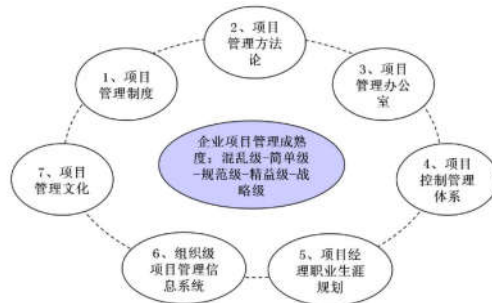


图1 完善项目管理体制的核心步骤

(二) 减少施工的安全隐患

加强施工管理, 既能保证建筑工程的顺利进行, 又能减少施工过程中所产生的各种隐患问题。例如, 采用较为先进的信息化施工管理方式, 通过分析可以得出在施工过程中所消耗的成本有多少^[3]。从而可以控制施工过程中的成本消耗问题, 达到合理施工预算的目的, 并更好地减少施工中超出预算的问题。且采用信息化管理方法可以合理划分不同施工人员的工作范围, 一步到位地全面系统化控制施工成本。严格控制施工环境, 在一定范围内控制施工成本, 这样不仅有利于提高整体工程的经济成本以及施工管理质量。还可以提高施工安全率, 并有效地解决施工中出现的各种隐患问题。加强对施工人员的安全意识培训, 能够有效地避免发生施工事故, 从而提高施工人员的整体工作效率。

四、建筑工程管理存在的主要问题

(一) 对建筑的管理不够重视

施工企业如果忽视对建筑工程的管理, 就会造成建筑施工质量不达标和施工效率低下等问题。只有加强对施工管理的重视程度, 并优化建筑工程管理的细节, 才能有效地对施工质量进行提升^[4]。有些建筑企业会误认为, 加强建筑工程管理会增加资金成本, 所以不愿意在建筑工程管理中投入相关的专业人才以及先进设备。这就导致了在建筑施工管理时, 没有办法进行科学的施工管理, 因此, 制约了施工的效率以及质量, 不利于解决在施工中出现的各种问题。

(二) 建筑企业对信息化接受程度低

对施工情况以及施工管理的有效判断依据就是信息, 只有通过建立通用的数据信息传输制度, 才能满足设计、施工、管理等各个方面的需求。目前, 有一些较为传统的建筑工程企业的信息化水平较为低下, 没有采用比较先进的智能化设备对施工进行辅助, 只采用传统的信息采集方式, 一些较为基础的建筑工程数据更新缓慢, 从而导致建筑工程在施工管理的工作中缺乏专业性^[5]。这在一定程度上阻碍了建筑工程施工的管理工作效率, 不利于提高施工中出现问题时的优化和快速解决能力, 也不能充分发挥出工程施工的隐性思维, 最终影响了整个建筑工程的施工质量。

五、创新模式在建筑工程管理中应用的重要性

(一) 提高市场竞争力并获得效益

目前, 我国社会经济发展稳定, 建筑行业随之而来的发展机遇也就有很多。而在建筑市场中。创新的管理模式能够为建筑企业增加强有力的先天优势, 同时提高企业的市场竞争力, 并获得最大化的经济效益。在建筑工程管理的创新模式中, 增加了建筑工程项目的技术含量和组成, 同时确保了企业先进化设备能够满足工程建设的需求^[6]。在此过程中逐步更新企业的先进化设备, 如破碎机、电动吊篮、搅拌机、自动电焊机等先进设备, 如图2所示。才能保证建筑工程施工的质量, 并降低建筑企业的管理成本, 最终得以这个快速发展的社会需求。



图2 工作中的电动吊篮

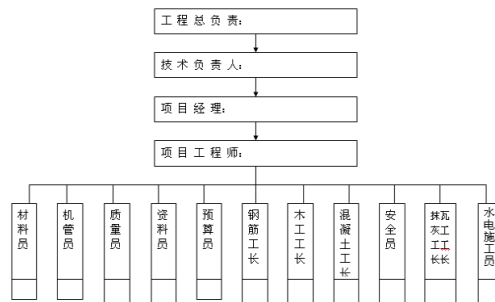


图3 施工过程中的组织机构图

(二) 实现企业科学管理并减少人力成本

建筑工程中的创新模式就是在科学管理的基础上, 降低人力成本, 并将其应用到建设项目管理模式中, 从而提高企业的生产效

率^[7]。在现阶段的社会发展中,

为提高建筑行业的管理水平,创新的管理模式占据重要内容。而科学的管理模式可以提高企业员工的工作效率,同时能够保证企业的可持续发展。

(三) 优化施工资源配置并明确职工职责

在建筑工程管理中运用创新的管理模式,能够有效并合理的对施工资源进行合理分配,并且可以明确员工的职责^[8]。从而构建科学合理的管理模式,确保公司资源整合利用,全面提高工程管理效率。在施工过程中要明确工程项目的利益分配权责,如图3所示。确保项目管理的有序发展,并充分发挥管理人员的建筑工程管理内容。

六、创新模式在建筑工程中的实际应用

(一) 从观念上进行创新思维

建筑工程企业要对建筑市场的动态进行密切的关注,要具有随势而变的创新思维,且从根本上进行改变。要处理好企业效益与建筑工程的质量之间的关系,对于建筑工程的项目管理确定明确目标,并且严格按照标准进行执行建筑工程管理^[9]。要让建筑工程的施工效率与工程的安全管理之间达到平衡,全方位的考虑建筑工程管理中的各种项目,要对工程的设计方案随时进行优化处理,并落实项目管理制度。

(二) 创新模式的企业管理制度

建筑工程企业要根据自身的实际状况,建立一个适合自己的企业制度,并在企业内部实行科学化管理制度。要明确每一位员工的工作内容,确定事故责任人,并切实调整并解决各方面问题,调节工程管理制度存在的问题,加强企业的内部监管,这样才能营造一个良好的工作环境,从而可以规避建筑市场的风险以及增强企业经营效益。

(三) 创新技术的信息化管理模式

建筑工程企业应该积极的引进较为先进的高科技设备和技术,突破传统的经营管理制度。与时俱进的进行升级管理,并积极的建立属于自己的信息化管理模式,从而提高建筑工程管理的效率。与此同时,提高自身的专业技术能力、和自身素养,这些都要靠建筑企业进行专业的培训工作,使他们可以充分的掌握先进的技术设备,并具备实际操作先进设备的能力,这样企业才能充分发挥建筑工程管理信息化模式。

(四) 动态管理,对建筑项目进行全方位的监管

对于整个建筑工程项目的实施,建筑工程的管理应当从开始到结束都进行管理。就是从建筑施工的前期准备工作到建筑施工过程以及建筑工程竣工之后的工作都要进行全方位的监管,相关的建筑企业要时刻关注建筑工程的质量安全问题,出现问题时,做好一切应对问题的准备。从而避免建筑工程中频发问题,实行动态模式的管理制度,做到随时随地监察和纠正建筑工程中可能出现的问题,确保建筑工程安全有序的进行施工。

七、结语

由于我国科技的快速发展以及社会经济的不断提高,我国对建筑行业进行了全方面的支持,无论是资金上还是在技术上,都有了很好的保障。因此,建筑行业要抓住时机,积极的培养出一批高专业、高素质的专业型的建筑工程管理人员以及相关的技术人员。要积极运用较为先进的科技技术进行建筑工程的实施,从而提高建筑工程的质量和工作效率。并在建筑的过程中不断地对建筑工程管理模式进行创新,这样才能适应社会市场,以及提高建筑企业在建筑行业的竞争力。

参考文献:

- [1]王飞,张远恒.建筑工程管理的影响因素及其管理策略[J].科技风,2019(32):120.
- [2]王文军.建筑工程管理中的若干问题及应对方法[J].安阳工学院学报,2019,18(06):86-87.
- [3]刘宝生.建筑工程管理中施工管理控制的应用研究[J/OL].中国建材科技:1-2[2019-11-30].
- [4]康承虹.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].建材与装饰,2019(31):168-169.
- [5]马健.建筑工程管理中应该怎样创新管理模式[J].中外企业家,2019(30):38.
- [6]金光煜.建筑工程管理的重要性与创新方法分析[J].建材与装饰,2019(28):157-158.
- [7]张若晓.浅析建筑工程管理模式现状及创新发展分析[J].中国住宅设施,2019(08):28-29.
- [8]罗伟.建筑工程管理的重要性与创新方法[J].建材与装饰,2019(26):131-132.
- [9]毕菡清.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2019(08):39-40.