

提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略探讨

付文凤*

青岛展业建设集团有限公司 山东 青岛 266200

摘要: 房屋建筑工程施工质量不仅直接关系着施工企业的经济效益,而且和人民群众生命财产安全息息相关,所以建筑施工企业必须不断优化房屋建筑工程管理措施,提高工程施工质量,促进建筑行业的稳定发展。但是房屋建筑工程在施工和管理过程当中,还存在着很多问题,导致施工质量难以满足相应的要求。本文在此基础上,就如何提高房屋建筑工程管理与施工质量的相关问题做了一些探索,从而更好地提高房建工程的质量。

关键词: 房屋建筑工程; 施工技术; 质量管理

DOI: <https://doi.org/10.37155/2661-4669-0309-52>

Discussion on the Strategy of Improving the Management and Construction Quality of Housing Construction Engineering

Wen-Feng Fu*

Qingdao Zhanye Construction Group Co., Ltd., Qingdao 266200, Shandong, China

Abstract: The construction quality of housing construction engineering is not only directly related to the economic benefits of construction enterprises, but also closely related to the safety of people's lives and property. Therefore, construction enterprises must constantly optimize housing construction engineering management measures, improve engineering construction quality and promote the stable development of construction industry. However, there are still many problems in the construction and management of housing construction engineering, which makes the construction quality difficult to meet the corresponding requirements. On this basis, this paper makes some exploration on how to improve the management and construction quality of housing construction projects, so as to better improve the quality of housing construction projects.

Keywords: Housing construction works; Construction technology; Quality Assurance

引言

在科技与经济的发展条件下,新技术、新材料、新工艺的应用使得房屋建筑的要求有了更高的标准,为了能够适应新时代的需求,建筑行业也迎来了发展的成熟期。城市的繁荣发展让城市对各种建筑产物质量有着更高的要求,标志性公共建筑、商住一体式房屋建筑工程美化了城市,也获得了市民们的称赞。对于建筑工程的质量安全也是越来越重视。

1 优化房屋建筑施工管理和提高施工质量的重要性

对于建筑企业来说,不断提高工程施工质量是其实现长期稳健发展的必要前提。房屋建筑的主要功能就是为居民提供住所,所以只有保证工程施工质量,才能为居民的生命财产安全提供可靠的保障^[1]。在影响房屋建筑工程施工质量的诸多因素中,施工原材料质量和工程结构牢固性的体现尤为明显,所以施工企业一定要加强对这两方面的要求和管理。而市场上总有一些不良企业盲目追求自身利益而使用假冒伪劣材料,导致工程施工质量存在很大的安全隐患,甚至严重威胁到施工人员和居住者的生命安全。

2 近年来房屋建筑工程质量管理中主要存在的问题

2.1 建筑施工的成本管理

建筑产品的规模比较大,施工往往需要大量时间,对人力、物力、财力的要求需要源源不断提供。要对建筑全

*通讯作者: 付文凤, 1982年11月, 女, 汉族, 山东省东营市, 工程师, 本科, 研究方向: 建筑装饰装修。

方位全面的成本管理控制,在整个过程中需要做到完整、高效执行^[2]。成本压缩直接体现在企业对现场施工人员的投入、现场质量的管理、材料的品质、机械设备的投入以及新技术的应用上。工程质量的关键,取决于企业投入该项目建筑材料质量性能的优良、企业质量管理标准的规范,以及施工现场投入专业的技术人员的到位情况、资金的到位情况等。企业进行项目成本管理与控制是对建筑工程做到科学合理安排,合理利用资源,做到不浪费资源,能够保障企业的竞争力,在市场具有相应的影响力。对成本进行分析评估是看成本实际情况与理想的偏差,要保证整个体系完善还很难,如果没有足够的资金支持,建筑工程也很难持续进行。一旦发生质量不合格,需要返工返修、加固整改不但费时费力费成本,工程质量缺陷按修补方法处理后仍无法保证达到规定的使用要求和安全要求,而又无法返工处理的情况下,只能做出如结构卸荷或减荷,限制使用。如出现质量事故,通过分析实践、采取上述处理方法后仍不能满足规定的质量要求标准的,则必须予以报废处理,造成非常直接的经济损失以及带来严重的不良影响。

2.2 没有重视材料管理

施工材料是施工的基础,只有做好了材料的质量管理,才能够更好地提高整个房屋建筑梁项目的施工质量。但是房屋建筑梁工程所需要的材料种类繁多,这就给材料管理带来了很大的挑战^[3]。而且很多施工企业并没有意识到材料管理的重要性,导致很多材料的性能无法满足实际项目的需要,这样的材料在长时间使用过程中就会出现各种病害问题,例如裂缝。选择性能合适的建筑材料是保障施工质量的重要前提。另外完善的材料管理制度能够有效地提高材料管理的周转和利用效率,但是很多企业并没有建立完善的管理制度,这对于质量管理是十分不利地。因此在开展质量管理过程当中必须要考虑到施工材料的影响。

2.3 设计工作存在缺陷

设计工作是房屋建筑工程过程中最为重要的一个环节,只有保证最初的设计质量,才能为后期施工作业提供可靠的指导。可是部分施工企业在设计之前并没有对现场实际情况进行详细勘察和了解,导致设计内容和工程实际情况严重脱节,设计方案可行性不足,无法为施工作业提供有效的指导,甚至还会引发相应的安全事故。除此之外,还有部分施工企业在获取设计图纸之后没有对其合理性进行严格审核和评价,而部分结构设计不够科学合理,这就会影响工程施工质量。

3 加强房屋建筑工程管理与施工质量管理的策略

3.1 强化监管力度

市场经济环境下,建筑施工单位在发展过程中面临着许多新的挑战,必须对现有的房屋建筑工程监管体系进行优化和完善,才能更好地满足新形势下的新要求。监督管理工作是保证工程管理制度体系贯彻落实的关键,也是规范施工人员和管理人员行为的重要举措,建筑企业在进行房屋建筑工程建设的过程中,不仅需要强调管理制度和管理体系的构建,还必须进一步强化监管力度。从实际操作的角度,应加强对现场监督管理人员的培训,促进其管理能力的提高,由专业管理人员对工程管理的实施效果进行监督与控制^[4]。在开展监督管理工作的过程中,管理人员应推动工程质量责任细化工作,确保其能够落实到每一个施工人员身上,实现定岗定责,强化施工人员的质量意识,同时,避免无效监管问题。

3.2 完善工程施工管理制度

任何工作的顺利开展都离不开一套完善的管理制度,房屋建筑工程同样如此。首先,施工单位应确定好工程施工质量管理标准,在此之前要对国家出台的相关标准及要求进行详细了解和掌握,以保证房屋建筑工程施工质量管理标准和国家相关标准之间的契合度。其次,明确划分具体的管理岗位,主要包括施工材料和设备、施工人员及施工质量等,以保证施工管理制度的有效落实。再次,组建施工质量管理小组,小组成员包含施工负责人、企业负责人、造价控制人员及承包负责人。最后,还要做好管理小组和管理机制之间的有效调节,确保工程施工过程的顺利推进,避免出现延误工期的现象。比如当施工遇到大雪、大雨等恶劣天气时,工作人员就要对施工进度和工期做出合理调整,确保不出现延长整体施工工期或施工质量的问题。合理调节可以对各种工程资源进行优化配置,减少施工原材料和设备的浪费,提升工程整体运作水平。

3.3 施工中做好检查,严格质量控制

施工中及时优化和微调施工方案,针对施工过程中存在的难点和重点,做好图纸答疑、技术交底、日常自检、互

检、工序的交接检查以及专检,发现问题及时整改。在施工的过程中要安排专职的质检人员,要做好专业预检。应该重视现场班组专业技术人员的合理安排,坚持防检结合的科学检查策略,每一道工序都需要严格执行质量控制标准。管理人员应该对质量管理认证体系、施工规范及质量验收规范进行系统性、经常性的学习。提高检查水平,树立质量检查人员的专业性,现场施工人员应具有团队协作精神,各工种多交流相互配合,严格按标准完成每一道工序。通过质量检查,发现问题积极整改,及时提高现场作业人员的业务能力,保证建筑产品的质量及品质。

3.4 合理控制成本,保证质量控制的投入

合理控制成本是以合格的标准要求考虑实际情况,以保证工程质量管理控制的投入。好的工程质量给企业带来良好的社会形象及声誉,从而带动了企业良好的循环发展。例如现在常用的BIM技术,这种新型技术已经取得了良好的效果,能够构建网络平台与信息化结合,让管理人员更好地了解实时情况,保证数据的精密。BIM可以帮助施工进行碰撞检测,减少返工,其可以根据数据模型进行虚拟建设,让管理层更好地明白施工质量控制难点及要点,提高了工作人员的管理效率,更好地完成工程进度。用完善合理的制度来监督施工的每一个阶段,避免因为返工而造成项目工期、人、材、机的浪费。对相关的工作人员和管理人员做好监管。对每一项开支收入资金的流动有合理的把控,形成有效的管理机制、考核机制,让每个负责人明确自己的责任义务,这样能够对整个工程进行有效督促。

3.5 加强材料设备管理

房屋建筑工程建设过程中,施工材料和机械设备的选用需要根据设计图纸要求进行采购,以保证施工材料质量和设备型号完全符合工程建设要求。这就要求相关管理人员要深入实地对清单进行仔细核对,规避偷工减料和假冒伪劣产品现象的发生。并要求将施工材料和设备整齐堆放在规定好的位置,严禁随意乱放乱摆,做好材料和设备的看护工作,避免材料和设备出现生锈及腐蚀现象。另外,施工单位还要制定严格的材料和设备出库、入库管理机制,要求施工人员按需领取,并做好详细记录^[5]。对于一些自动化程度比较高的信息化机械设备,应严格考察其操作人员的自身技能,做到持证上岗,做好人力资源和设备的合理配置。除此之外,可以借助现代化新型信息技术和自动化技术对整个施工过程进行监控,及时发现问题,排除隐患,维护正常施工。机械设备在经过一段时间使用之后还要进行必要的保养与整修,避免出现老化现象而影响正常施工作业。

4 结束语

综上所述,为了更好地做好房屋建筑项目施工,需要从两个方面着手。一方面在施工环节,需要加强房屋建筑施工技术的控制,保障房屋建筑施工的每一个环节的质量,进而确保最终的质量能够满足相应的要求。另外一方面,还需要提高施工人员的施工技术和综合素质,使得他们树立相应的质量意识,从而更好地开展房屋建筑施工。

参考文献:

- [1]李静.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].住宅与房地产,2019,(36):115.
- [2]李朝阳.刍议建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].门窗,2019,(24):178.
- [3]徐华.浅谈建筑工程施工质量控制与安全管理中存在的问题及应对措施[J].工程技术与发展,2019,1(8).
- [4]李刚.建筑工程现场建设单位施工管理的策略研究[J].砖瓦,2020,(9):120-121.
- [5]王镜越.试谈公路工程建设中如何应用信息化管理[J].黑龙江交通科技,2019,42(10):163-164.