

论建筑工程建筑施工现场管控的优化策略

黄 谱*

中国水利水电第四工程局有限公司 青海 西宁 830000

摘 要: 在实际建筑施工中,管理工作还不够完善,无法保障施工进度和施工质量,还会增加建筑企业的经济损失。因此建筑企业需要重视建筑施工现场管理工作,根据当前实际工作中存在的问题,提出科学的工作措施,促进我国建筑行业健康发展。

关键词: 建筑工程; 施工现场; 管理工作; 优化策略

DOI: <https://doi.org/10.37155/2661-4669-0309-50>

Analysis on Optimization Strategy of Construction Site Management and Control of Construction Engineering

Pu Huang*

Power China Sinohydro Engineering Bureau 4 Co., Ltd., Xining 830000, Qinghai, China

Abstract: In the actual construction process, if the management work is not perfect enough to guarantee the construction progress and construction quality, it will also increase the economic loss of the construction enterprise. Therefore, construction companies need to pay attention to the management of construction sites, and put forward scientific work measures based on the current problems in actual work to promote the healthy development of our country's construction industry..

Keywords: Construction engineering; Construction site; Management work; Optimization strategy

引言

当前我国的建筑工程行业在具体的施工管理过程中,因为受到施工内容和施工总规范的约束,现场施工管理的工作具有一定的系统性,而只有充分发挥现场施工管理的有效作用,按照既定的工作任务要求安排部署管理整个施工过程,保证各项施工工作的有序推进,才能进一步提升建筑工程的质量,发挥现场监管的主体作用。

1 建筑工程施工现场管控的重要性

建筑工程项目规模相对较大,且施工环境恶劣,施工周期较长,人员流动大,危险性因素较多等等特点。在建筑工程实施的过程当中,往往会受到不同因素的影响,主要包含了主观因素以及客观因素等等,从而就会导致施工现场管理当中存在较多的问题。例如外部环境因素,施工单位的管理人员技术水平以及施工所采用的设备材料等等,不同的因素都可以直接或间接的对建筑工程的质量以及安全造成不必要的影响。与此同时,建筑工程在项目实施的过程中还需要与多个部门进行沟通,比如消防,通风,人防,水电安装,室外工程以及燃气管道等等,这些工程相对来说施工较为复杂,工序穿插较为繁杂,而且成本较高,因此对建筑工程土建项目的管理水平有着较高的要求,同时还要求相关的技术人员以及施工人员应当具有较强的综合素养以及专业技能。随着我国城市化发展的步伐不断加快,对施工现场的管理也带来了全新的挑战。同时再加上不同因素的影响,多种因素的相互结合以及互相影响就会造成不必要的结果。因此应当做好施工现场的管理工作,并且对施工人员来说也是人身以及安全的重要保障^[1]。

2 建筑施工现场管理工作存在的问题

2.1 缺乏完善的管理制度

建筑工程的现场管理需要制定科学合理的管理制度。但往往在执行的过程当中会存在执行不到位的情况,想要保

*通讯作者:黄谱,1976.8.17,男,土族,青海省西宁市,高级工程师,本科,研究方向:投融资及基础设施建。

证整体管理制度的有效性,就应当强化对现场管理的认知。由于相关的制度并不完善,很难将现场的施工作用发挥出来。在执行过程中,如果不能执行建筑现场的管理制度,那么就会导致整体的管理效果不够完善。同时在施工现场的制度当中,如果没有结合现场的实际情况进行配置,那么就会出现诸多的问题。

2.2 施工人员的整体素质较低

为了获取较高的经济收益,很多农村的青壮年劳动力都会选择进入城市谋求生路。这些人首选的工作环境就是建筑工程施工现场,但是因为自身文化程度的限制,就造成整个施工现场的管理能力不能有效地发挥,管理相对较为困难。另外因为现代化信息技术的不断推广,但是我国的施工新技术人员的储备相对较低,这就造成管理难度增大,人员需求过高。因为人员不足,建筑生产企业也只能按照要求退而求其次选择没有一定职业素养的人才,但是这些员工因为缺少明确的制度培训,根本不能达到现阶段的建筑施工要求,在一定程度上为施工管理增加了难度,对于施工管理的专业技能也知之甚少。

2.3 安全生产意识淡薄

在建筑工程施工中,安全生产工作发挥着重要的作用,关系到整体建筑工程质量。因此施工单位需要加强建筑工程施工现场管理。但是在实际工作中,建筑企业不够重视施工现场安全生产工作,因此增加了施工现场的风险性^[2]。因为施工单位过于重视施工经济效益,忽视了施工现场安全管理工作,增加了施工现场的安全隐患,提高了安全事故发生率。此外施工单位没有对于管理人员和施工人员开展安全教育,导致他们缺乏安全生产意识,无法阻止各种安全事件。

2.4 建筑材料管理不当

建筑工程施工的周期较长,施工环节较多,环境复杂等情况,导致相应的建筑工程施工现场材料管理困难重重。在当前的环境下,很多建筑工程项目开展后没有完善相应的材料管理流程,对于材料的采购要求、现场仓储管理、取用以及财务资料等方面没有明确的规定。部分建筑工程施工的现场管理者对于材料管理的重视程度不足,缺乏相应的材料管理经验,对特殊的材料与施工设备没有进行正确的存储和养护,从而导致一些建筑材料的损耗过大,甚至出现建筑材料以次充好的问题,影响整个工程施工的效率和质量。

2.5 管理技术方法落后

随着当前建筑工程施工技术的不断发展与革新,信息化施工技术和设备的应用在给建筑工程施工领域注入了新动力的同时,也为建筑工程施工现场管理带来了新的挑战。建筑工程施工过程中,一些较为先进的技术对于现场的管理要求比较高,但是当前的一些施工企业只重视相关技术的引进和使用,相应的管理方式还停留在之前的阶段,没有配合新技术完善相应的现场管理,从而导致新技术、新方法的效果提升不明显,甚至施工效率低于新技术引入之前的水平。

3 建筑工程建筑施工现场管控的优化策略

3.1 完善现场管理机制

在责任管理上,建设单位应当对目前所有项目施工的单位关系进行明确的梳理,并对当前所参与单位进行责任划分。在施工任务下发的时候,应当根据梳理结果进行不同的分配,以此来提升施工单位的重视程度。假如在施工当中出现问题,就可以根据定责制度寻找问题的源头,这样不仅明确了事故的负责人,同时还加快了问题解决的进度。在质量管理上,该施工单位对每个阶段的施工环节内容进行合理的划分,并且根据划分的内容结果制定相关的管理标准,促进工作人员责任意识提升,在事故现场开始之前,可以对人员进行统一的培训,明确施工标准之后再进行现场施工管理,从而促进了建筑工程制度的进一步推进^[3]。

3.2 提升人员综合素质

现阶段我国建筑工程施工现场的管理人员整体专业素质相对较低,对施工现场的影响相对较高,作为施工管理者为了进一步提升施工现场的管理质量,一是通过现场培训的方式,加强施工全过程的培训,明确各个施工环节的施工作业流程,减少施工风险的产生。二是作为施工管理人员对于施工现场管理的过程中还要充分利用各项专项安全管理资金,通过购买有效地安全防护设施,加大对于施工现场人员的安全管理,保证建设施工器械在施工过程中充分发挥作用,增进施工现场人员的综合素质管理。推进工程进度,减少其他成本支出,发挥安全管理作用,减少可能出现的安全事故的发生。

3.3 加强施工人员的安全意识

如果对施工人员进行良好的安全教育,使其具有较强的安全意识,就能大大减少施工事故的发生。施工企业就要派出具有专业施工安全教育知识的人员,定期对施工人员进行安全知识教育,督促他们在思想上更加重视安全;企业应当制定专门的施工现场人员行为规范,如作业时必须戴安全帽,施工时不得穿拖鞋,工作中不得接电话,并制定相应的处罚规定。一旦职工违反规定,应立即给予经济处罚,经反复教育拒不改正或造成严重后果的,予以辞退。

3.4 引入先进的现场管理技术

建筑工程施工领域的技术得到了极大的提升,很多新技术得以在建筑工程施工领域应用。在此基础上,相关人员就更加需要这些先进技术在实际工程施工中加以应用做好相应的准备和铺垫。根据不同的建筑工程项目的实际需求,以及采用的不同施工技术要求来科学地制定相应的现场管理制度,不能照搬照抄之前的现场管理方式,将现场的材料管理、人员分配以及施工技术管理进行整合,并系统化地满足不同施工项目的要求。

3.5 强化管理施工材料和机械设备

为了顺利开展施工现场各项工作,在建筑工程施工现场管理过程中,需要加强管理施工现场材料,根据材料类型分类存放施工材料,避免发生各种安全事故,同时需要合理安排各种功能材料的入场时间,在最大程度上满足施工要求,加强管理施工材料,避免因为发生材料问题增加了施工成本。施工单位还需要控制施工机械设备,为了充分发挥出施工器械的作用,降低施工成本投入量,施工单位需要定期维护和保养施工设备,提高设备操作人员的技术水平,延长设备使用寿命。

4 结束语

综上所述,随着科学技术水平的不断提升,当前的施工现场管理也逐渐呈现现代化、科技化,建筑工程施工现场的管理能力也有了显著的提升。但是因为设计水平的不断提升,建筑工程的施工复杂性也逐渐呈现上升趋势,作为相关的项目负责人,对于整个施工环节应当提升自身认识,按照施工管理的具体要求开展工作,减少施工作业过程中出现的风险问题,以提升建筑企业的经济收益。

参考文献:

- [1]朱建平.建筑工程施工现场管理的优化策略研究[J].住宅与房地产,2020,(30):120-121.
- [2]刘伟.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].居舍,2020,(31):130-131.
- [3]周雅珍.论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].中外建筑,2020,(10):185-187.