

建筑设计管理存在的问题及对策研究

谭锦潮*

广东天元建筑设计有限公司 广东 佛山 528311

摘要: 建筑设计管理直接关系到建筑工程质量与造价情况, 为保证建筑工程质量, 势必做好建筑设计管理工作。但从我国当前建筑设计情况分析来看, 存在很多问题对建筑工程质量与施工进度造成了一定影响。因此, 有必要探究建筑设计管理存在的问题, 并采取有效的对策, 提升建筑设计管理质量, 促进建筑工程施工顺利进行。

关键词: 建筑设计; 管理; 问题与对策

DOI: <https://doi.org/10.37155/2661-4669-0309-48>

Research on the Problems and Countermeasures in Architectural Design Management

Jin-Chao Tan*

Guangdong Tianyuan Architectural Design Co., Ltd., Foshan 528311, Guangdong, China

Abstract: Architectural design management is directly related to the quality and cost of construction projects. In order to ensure the quality of construction projects, it is bound to do a good job in architectural design management. However, from the analysis of our country's current architectural design situation, there are many problems that have a certain impact on the quality of the construction project and the construction schedule. Therefore, it is necessary to explore the existing problems of architectural design management and take effective countermeasures to improve the quality of architectural design management and promote the smooth progress of construction projects.

Keywords: Architectural design; Management; Problems and countermeasures

引言

设计师要具备专业的能力, 才能够设计出优质的图纸, 同时设计师还要对外部建筑市场和整个行业发展有更深入的理解, 能够熟练掌握当前市场上新型建材和最新型的设计思想理念。对工程材料的应用及项目成本的控制都要进行深度地分析, 以此进一步推动建筑施工的有效开展, 并深度的分析建筑设计中存在的一些问题, 提出相应的设计方案。在设计方案时, 要重点考虑业主和施工方面的要求, 要综合平衡工程质量和进度。在施工前期, 要对设计方案进行反复地推演分析, 使设计方案更加完善设计师, 还要由专家来会审, 听取一些专家的建议, 经过多方面、多角度的论证, 在预定的造价基础上, 设计出最优质的建筑方案。

1 建筑设计的基本原则分析

我国经济的快速发展使得城市化建设进程不断加快, 人们的生活水平不断提高推动下, 对居住环境和建筑工程的质量也提出了更高的要求。建筑设计管理是建筑工程项目的重要组成部分, 其管理的效果和管理的水平直接影响着建筑工程的质量和居住安全。建筑企业要想在激烈的市场竞争中占据一席之地并不断提高其核心竞争力, 就必须持续提升建筑工程项目的质量。仔细勘察实际施工场地的地质条件和地理条件, 做到因地制宜, 并结合用户的实际需求创造出独具风格和特性的建筑设计方案, 充分利用土地资源和城市空间资源的同时, 还要体现出现代的建筑风格。另外, 设计师在进行建筑设计时也必须重视环境的设计, 要做到以人为本, 重视各部分功能区的合理划分, 从空间的围合和空间的序列构成等多个角度进行建筑设计的完善^[1]。

*通讯作者: 谭锦潮, 1986.11.17, 汉族, 男, 广东佛山, 建筑设计师, 建筑学工程师, 本科, 研究方向: 建筑设计。

2 建筑设计管理的问题分析

2.1 界面管理的问题

工程项目设计中有一些设计方案内容缺陷漏洞,就会出现后续项目建设的索赔纠纷问题,在项目界面上,出现的纠纷也难以处理,这也是当前整个建筑方案设计管理中的最大风险。通过对大量工程进行调研分析发现,一些有问题的建筑墙体,60%问题都是出在项目界面管理不恰当,尤其是电力设备的安装和管道管线安装。在建筑方案设计时,出现一些交界方面的冲突,不能够实现各方案的衔接。大型建筑项目设计会有多个设计公司来参加,设计人员采用的方法、设计理念不同,也就会造成设计方案出现许多的冲突矛盾。此外,在后期项目建设时,也会产生一些项目建设实际与设计方案之间的矛盾冲突,在建设过程中,有一些比较吸引独特的设计,但是缺乏实施的环境,这样就会造成设计不能够落实,要重新地更改设计,也会浪费更多的设计资源,也会延误项目建设进度^[2]。

2.2 缺少市场竞争

一些建筑企业自身不承担设计工作,而是由其他的设计单位承担,就会使得自身在设计领域在行业中不具有竞争力。企业内部也有设计人员,但是专业能力不够,设计经验不足,缺乏竞争意识,没有树立设计发展理念,所设计的图纸不能对施工发挥有效的指导作用,就会导致负面影响。一些管理人员对于图纸设计内容没有重视,不能及时发现设计中所存在的问题,在设计阶段没有做好监督工作,不能予以成本控制,就会导致项目建设中总体造价提升。

2.3 建筑设计管理机制不健全的问题

目前很多建筑单位的设计管理工作主要是由设计单位与当地政府相关部门共同完成。但目前我国对于建筑设计管理并没有形成较为完善的体系,尤其缺乏内部与外部管理的相协调,在政策方面也仍然需要做出进一步的完善,尤其一些偏远地区,出于当地经济市场自我保护意识,固步自封,外部环境的先进设计管理经验,无法走入当地的建筑设计市场,使得当地的建筑设计管理水平停滞不前。

2.4 缺乏足够的预留数据

由于预留数据没达到施工需求,造成施工方案缺乏合理性,很多建筑工程设计人员在实践工作中都发生了由于预留数据不到位,造成工程设计方案出现误差的问题。例如,在高层建筑结构设计的过程中,在对相关参数进行计算时,没有考虑到自然环境如温度、湿度、季节等因素对材料延展性的影响,单纯预留出材料自身特殊性质的延展变化,则容易造成建筑设计预留数据不足问题,导致设计方案不够全面合理,容易为工程后续施工造成影响,阻碍工程施工顺利进行^[3]。

3 提升建筑设计管理的有效对策

3.1 加强建筑设计质量控制工作

(1) 合理分析施工现状。项目主要管理人员要组织相关工程师对调查结果集中审核,做好多项讨论,再将项目建设大纲交给业主集中审核,便于对大纲集中优化设计。

(2) 做好设计方案审查和大纲对比。相关设计人员要做好设计方案前期阶段有效审查和大纲对比分析,集中判定设计方案各项内容能否最大程度适应建筑工程相关标准要求。组织人员检查施工图纸是项目设计质量控制的重要环节,对项目建设功能和质量集中检查,做好建筑施工图、排水施工图、电气安装施工图的细节控制。做好项目技术交底,提出各项发展意见与建议,提高项目建设质量^[4]。

3.2 重视设计管理

建筑设计管理是当前建筑工程企业的重要管理内容,对全面提升造价控制有重要的作用,而且有助于提高施工质量。项目管理人员要树立管理意识,特别是设计环节的管理不能忽视,使建筑设计进一步优化,确保建筑企业持续稳定发展。建筑设计工作不仅仅是简单的设计图纸,而是需要在设计中控制好造价,还要合理选择材料,考虑到建筑结构的的功能性,因此设计人员要具备综合素质,能够有效协调各方面的工作,这就需要设计人员要具有较高的专业技术水平,同时还要具备管理能力。相关设计人员要有能力按照各项要求展开设计工作,对于施工中所使用的材料要优化设计。设计人员还要做好现场勘察工作,对市场进行调查,对各种施工材料的质量以及应用的性能都要掌握,要求所选择的材料要性价比高,符合施工要求且不会消耗过多的成本^[5]。本工程所选用的材料为:外墙材料是真石漆,墙体材料是煤矸石页岩烧结多孔砖,保温材料是保温砂浆,门窗材料是铝合金门窗。对于施工材料的预算要采用集中管理

的方式,对于施工材料要合理选购,是造价控制工作获得成效,确保工程项目施工不会存在质量问题。

3.3 控制设计的质量

建筑公司要想使项目有序地推进实施,要保证设计方案更加科学合理,使设计方案符合行业标准。设计师研读大量的工程材料资料,合理的设计大纲,设计大纲还要由专家审查,并且由业主的审核,当审核之后,才能够讨论详细的设计方案。设计大纲与工程的标准有序的结合,查看设计的合理性和科学性,同时还要审核项目施工图纸,研究施工图纸是工程施工的关键和重要的依据。当前审核图纸的关键内容,重点分析建筑给排水、管道施工、空调、电气施工图等相关的设计图纸,等项目建设完成之后,各专家还要对项目施工竣工做出合理的评判,提出必要的反馈意见,并针对项目施工工程的问题要给予一定的补救措施。

3.4 完善竞争机制

现阶段要建立更完善的招投标机制,对设计部门招投标行为集中控制,打击个人贿赂、威胁等违法行为,发现问题后取消竞标资格,再依照情况严格惩处,提高招投标阶段的公平性、公正性和公开性。相关政府部门要注重强化招投标监管工作,建立优化各项管理制度,对满足多项要求的建筑工程实施对应的招投标活动,有效维护市场发展秩序,优化市场竞争机制。相关招标部门要注重对项目建设具体现状集中分析,拟订完善的招标文件,将文件下发给对应的竞标部门,促使其掌握设计要求,做好竞标准备,保障招投标操作稳步进行。中标部门做好设计分析和设计评价,签订完善的合同协议,划分职责范围,对各类违约情况集中控制,促使设计部门依照相关规定开展工作,提升建筑设计整体质量,提高综合管理成效^[6]。

3.5 根据规定标准完成设计任务

在开展建筑设计管理工作过程中,需要保证工程设计内容切实可行,具有专业性,进而提升工程整体施工质量。为此,相关工作人员要保证工程设计图纸的精准性与规范性,把控好工程设计的各项细节。同时,工程设计人员在设计图纸中对细节内容进行标注。在实际设计与编制工程图纸方案的过程中,相关人员需要严格遵循合同条款中的各项内容与条理,清晰明确的体现出工程大概情况,体现出各种施工材料的价格,遵循相关技术要求等内容,确保其中不能出现模棱两可的情况。最后,要保证建筑工程施工过程中各种施工建材、施工机械设施及相关工作人员等各项施工要素报价编制具有科学性与合理性。需要在实践施工中充分结合工程所在地的具体情况,完成各项编制工作,避免将其他工程的设计内容直接拿来应用到本工程中。

4 结束语

综上所述,全面提升项目设计质量能有效控制项目建设成本,对后续项目变更发生的概率集中控制。相关设计人员对项目建设现状集中分析,收集更多数据。管理部门对项目设计方案有效审查,拟定最科学化的设计方案。相关部门进一步优化市场发展环境,提高市场竞争的公正性与公平性,保障建筑企业长远可持续发展。

参考文献:

- [1]赖艳琳.建筑设计管理存在的问题及对策研究[J].住宅与房地产,2020,(15).
- [2]郑为胜.建筑设计管理存在的问题及对策[J].散装水泥,2020,209(06):121-122.
- [3]李媛.分析建筑设计管理存在的问题及对策[J].城市建设理论研究(电子版),2019,294(12):38.
- [4]米振领,袁洪芬.建筑设计管理存在的问题及对策研究[J].房地产导刊,2019,000(005):56.
- [5]崔微波.关于建筑设计管理存在的问题及解决方法探析[J].建材发展导向(下),2020,18(05):321.
- [6]彭军.浅谈建筑设计管理存在的问题及改进措施[J].居业,2020,(03):158-159.