

# 建筑工程现场管理工作现状及优化管理策略

沈晓松\*

安徽同济建设集团有限责任公司 安徽 合肥 230031

**摘要:** 随着我国经济的快速发展,基础设施建设的投资力度不断加大,建筑施工企业获得了难得的发展机遇。但由于施工环境不同、工程规模各异以及施工企业行为准则、技术含量、经济实力等的不同,建筑工程现场管理工作的内容复杂多样,造成施工现场管理的差距和水平不同。本文简要分析了建筑工程现场管理工作的现状及优化管理措施,以供探讨。

**关键词:** 建筑工程;现场管理;现状;优化策略

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2661-4669-0309-45>

## Current Situation of Construction Site Management and Optimization Management Strategy

Xiao-Song Shen\*

Anhui Tongji Construction Group Co., Ltd., Hefei 230031, Anhui, China

**Abstract:** With the rapid development of China's economy and the increasing investment in infrastructure construction, construction enterprises have obtained rare development opportunities. However, due to different construction environment, different project scale, different code of conduct, technical content and economic strength of construction enterprises, the content of construction site management is complex and diverse, resulting in different gaps and levels of construction site management. This paper briefly analyzes the current situation of construction site management and optimization management measures for discussion.

**Keywords:** Architectural engineering; Site management; Present situation; Optimization strategy

### 1 加强建筑工程现场管理工作的重要性

第一,管理工作有效展开的重要性。在企业经济效益和社会效益的有效获取中,管理工作能否有效的展开对其到了决定性作用。而且由于建筑工程的安全与否,与企业的信誉问题息息相关,这就要求企业提供专业的技术人员及先进的技术设备水平,对建筑施工过程进行专业的管理与监督,从而加强建筑施工过程的安全,保证工作人员顺利的工作,进而提高建筑的质量<sup>[1]</sup>。第二,细节环节的重要性。由于建筑类型的广泛,所以在施工过程中,要根据企业的要求对建筑规模和建筑施工进行相应的改变。而且不同的施工方式有不同的施工环节,但不管是哪种施工方式,其施工环节都有各自的隐蔽性和复杂性,这就要求在建筑工程现场管理中,加强对细节环节的管理,从而保证施工工作的顺利进行,提升建筑工程项目的质量,降低建筑的安全隐患。

### 2 目前建筑工程现场管理工作的现状及存在问题分析

#### 2.1 施工人员管理难度比较大

建筑施工一般周期长、投入大,需要投入大量的劳动力才能满足施工需求,在这种情况下,对施工现场的劳动力进行管理就显得十分困难和复杂。首先,建筑施工企业的施工人员多而杂,有的是专业的施工人员,能够熟练利用施工工艺进行施工的,但是也有一些临时性的非专业施工人员,这类施工人员由于没有接受过专业的培训,对安全施工

\*通讯作者:沈晓松,1984年1月,男,汉族,安徽合肥,本科,工程师,安徽同济建设集团有限责任公司,研究方向:建设工程项目管理。

和规范施工存在认识上的“盲点”。部分施工人员在施工中违规操作,不戴安全帽施工、施工不当造成脚手架坍塌等安全事故频发,给现场施工埋下了安全隐患。还有部分人员在施工中不能严格按照图纸进行施工,喜欢自作主张,随意更改建筑设计,或者是不按照、配比要求进行建筑配料的调配,使得施工建筑出现了诸多质量问题。总之,在施工现场管理中,施工人员的管理问题一直是其最突出也是最难的问题<sup>[2]</sup>。

### 2.2 管理方式不正确,施工技术落后

当前,在建筑工程施工现场管理中主要的管理模式是事后控制,为了赶工程进度,大多数建筑施工企业都采用传统的事后控制管理方式,这样就无法排除建筑施工中存在的一些质量问题,另外还会导致建筑施工事故频繁发生。同时,由于建筑工程施工技术创新不能够满足时代发展的需求,采用传统的质量检测方法和手段是建筑施工管理中常见的现象。在一些专业的建筑施工企业中,这些陈旧的工艺早已被摒弃。

### 2.3 管理人员的专业素质不高

工程现场管理中存在的首要问题就是管理人员缺乏良好的专业素质,并且不具备良好的安全意识。工程安全是建筑工程中的重要原则,同时也影响着工程的正常进行。在工程进行中,管理人员往往在追求工期的情况下,忽视安全施工,从而造成一系列的安全问题发生。另外,施工现场的管理制度还存在很多不完善的方面,对于施工现场的管理工作会产生一定的影响。现代施工对于专业人才的需求很高,如果施工过程中不能按照相应的规章制度进行,就会造成安全隐患,难以保证工程的顺利进行<sup>[3]</sup>。文明管理、文明施工,这成为了建筑工程质量管理中最为重要的环节。

## 3 建筑工程现场管理优化管理措施

### 3.1 完善现场组织管理

现场管理涉及人、材、机、法、环多个因素,重视和完善现场组织管理可以确保施工安全、质量达标和造价合理。施工单位应建立高效的组织管理体系,保障分工明确和责任到位。在现场施工过程中,实施横向到边、纵向到底的管理,保证每一个施工环节秩序井然、忙而不乱。为了保障现场管理的有效性,应当重视经济效益、规范化和科学合理的三项原则,以经济指标衡量施工效果,以规范化的管理保证施工安全和质量,以科学合理的方式组织现场施工,这样在遇到施工技术及工艺复杂、交叉作业较多的情况,也可以做到规范、有序地施工<sup>[4]</sup>。

### 3.2 加强现场材料的管理

建筑工程的材料质量相差大,种类的繁多要求施工单位必须对进场材料的质量进行严格检验和控制。不允许不达标的材料进入施工场地,在材料进场之前进行数据报验,在材料进场以后履行验收手续,必须严格做到这两项措施。同时,建筑工程现场管理相关人员要对材料供应商进行考核,并保障材料渠道的畅通,简化材料供应环节,以此减少不必要的人员浪费,降低材料成本。此外,建筑工程现场管理部门工作人员要随时对材料的质量进行监督和各个环节追踪,以保证其质量,一旦发现材料不合格,要及时做出相应措施,杜绝使用并将材料封存或退货。其中,为避免大宗材料的浪费,建筑工程现场管理部门应采用限额领取措施,从而实行定额供应。在材料使用环节的经济效益原则上,为解决施工废品高的问题,可采取材料包干、及有效开展工作人员的节奖超惩制度。

### 3.3 加强安全管理

工程建设过程中的安全工作是头等大事,不但关系到企业的经济利益,更关系到人民群众的生命财产安全,为提高安全管理工作质量,建筑企业可以借助现代化管理技术、手段,在建筑企业、监理企业、施工企业三方之间构建一个完善的施工安全管理系统,并通过这个系统在施工准备阶段制定科学合理的安全管理制度,建立完备的安全管理机构,将安全责任进行细分并落实到具体人员,由这些人员具体负责整个工程一线的安全管理工作<sup>[5]</sup>。

### 3.4 完善现场技术管理

施工现场的技术管理非常重要,作为建筑企业现场管理的重要部分,它关系到施工质量、进度以及成本等各个因素,是施工现场管理中不可缺少的一环。在建筑施工现场管理中,必须严格加强技术管理,建立健全技术管理方法和模式。技术管理是在施工准备阶段如何进行施工组织设计,在施工过程中如何运用技术手段优化施工,控制施工合同规定的相关目标,进行技术档案的管理以及施工中的技术交底管理等。良好的现场技术管理,需做到以下几个方面:  
①加强施工队伍技术水平的提高,对于施工队伍来讲,必须定期对其进行技术培训,全面提升施工人员技术水平,保持施工过程中的高效;  
②合理有序地编辑施工组织设计,注重工程中的各个细节,使得工程中相关工序中的技术合理

应用于施工当中；③完成一项工序后，要明晰下一步工序如何进行，对各个施工人员进行技术交底，使施工人员明白自己的任务，加快完成工程各个目标的同时，提高工程施工质量；④全面认识和熟悉施工图纸，了解图纸中相关技术要求，对建筑施工中各个工序进行合理优化，充分结合施工队伍资源以及水平，对施工条件进行合理的评估。

### 3.5 严抓施工现场质量管理

施工质量管理在整个建筑工程现场管理中尤为重要。首先，在对建筑工程进行施工质量管理时需将管理工作落到实处，切实遵循全面控制的原则，以防产生质量问题。根据技术人员的分析与研究，制定施工方案，明确施工标准。对每个施工环节进行严格审查，保证项目的顺利进行；以责任划分为基础，建立相应质量监督管理部门，全面掌控项目建设现场施工的质量情况；相关政府部门以及机关单位也应落实监督管理职责，加强现场施工质量管理；结合质量监督部门、政府以及机关单位的共同监督审查，对项目施工质量进行严格把控。

### 3.6 积极提升现场人员的专业素质

人员素质的提升要根据其岗位进行，针对一线施工人员，应该以提升操作技巧、安全意识等为主，确保人员素质满足现场施工的需要；对于管理人员，应该注重对安全管理理论、方法和措施的学习，使其具备丰富的管理理论，能够将其应用到具体的管理工作中，提高管理的水平<sup>[6]</sup>。当然，无论何种岗位，其人员的职业操守都是应该重视的，是人员素质的重要构成，应该注意对人员的工作责任心的培养，发挥人员在现场施工、管理中的作用。

## 4 结束语

综上所述，在建筑工程现场管理当中，各个要素都是紧密联系的，只有将这些要素合理的进行配置和优化处理，才能够保证整个工程的质量，也能够对建筑施工现场的技术管理进行改进，促进整个企业的整体竞争力，使企业获得更加长远的发展。

### 参考文献：

- [1]刘振升.建筑工程现场管理的重要性与有效措施[J].中国新技术新产品,2016,(02):117.
- [2]张佐乔.对建筑工程现场管理的问题探讨[J].中华民居(学术刊),2011,(8):21-23.
- [3]曲维忠,杨欣虎.建筑工程现场施工管理提高策略探讨[J].煤炭技术,2012,(09).
- [4]姚伟.浅谈建筑工程施工现场管理[J].大陆桥视野,2015,(10):27-28.
- [5]邱建忠.建筑工程施工现场安全防护、文明施工措施费用计取及使用管理[J].科技创新导报,2014,(08):41.
- [6]赵奕博.建筑工程管理中的问题及解决措施分析[J].四川水泥,2018,(03):199.