

# 建筑工程现场管理中存在的问题及解决办法

丁 涛\*

西安高压电器研究院有限责任公司 陕西 西安 710077

**摘 要:** 建筑工程项目复杂性非常高, 建筑施工在建筑工程中占有重要地位, 可以直接决定建筑工程最终质量。因此, 在建筑工程施工过程中, 施工人员必须提高对现场施工管理的关注度, 确保建筑施工可以顺利完成。然而受到外界因素与人为因素的影响, 在开展建筑施工现场管理工作时经常会出现许多问题, 对最终建筑施工质量造成影响, 基于此, 本文对建筑施工现场管理存在的问题进行了详细阐述, 并提出了相应改进对策, 以期提高建筑施工现场管理质量。

**关键词:** 建筑工程; 项目管理; 施工现场; 优化办法

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2661-4669-0309-41>

## Problems and Solutions in the On-site Management of Construction Engineering

Tao Ding\*

Xi'an High Voltage Apparatus Research Institute Co., Ltd., Xi'an 710077, Shaanxi, China

**Abstract:** The complexity of construction projects is very high, and construction occupies an important position in construction projects, which can directly determine the final quality of construction projects. Therefore, in the construction process of construction projects, construction personnel must increase their attention to on-site construction management to ensure that the construction can be completed smoothly. However, due to the influence of external factors and human factors, many problems often appear when carrying out construction site management work, which affects the final construction quality. Based on this, this article elaborates on the existing problems of construction site management in detail, and proposes corresponding improvement countermeasures in order to improve the quality of construction site management.

**Keywords:** Construction engineering; Project management; Construction site; Optimization methods

### 引言

对施工现场进行严格的管理是建筑工程项目管理工作最为重要的组成内容, 是建筑产业发展过程中的重中之重。对施工现场开展全面管理时, 相关人员必须对施工工作中的人员、事物等进行有效的管理, 借助切实可行的手段和策略, 达成施工现场各种人力资源和物力资源的调度, 节约施工资源<sup>[1]</sup>。施工现场管理工作本身的效果和质量, 确实决定着建筑项目的实际施工进展、品质甚至是安全性。因此, 建筑公司必须对施工现场开展严格的管理, 对管理工作进行有效的完善和优化。

### 1 建筑工程施工现场管理的具体含义和主要任务

建筑工程施工管理的具体含义是指, 建筑工程施工企业为了完成建筑产品的施工任务, 从接受施工任务开始到工程验收为止的全过程中, 围绕施工对象和施工现场而进行的生产事务的组织管理工作。建筑工程施工管理的主要任务包括以下几个方面: ①根据建筑工程的具体特点, 制定科学的管理措施, 例如施工成本管理措施、施工质量管理措施等; ②根据制定的管理措施, 通过科学、合理的管理手段, 对建筑工程项目建设施工技术进行优化; ③加强建筑工程施工材料管理, 保证施工材料符合施工要求, 并且保证施工材料的质量, 避免出现材料浪费现象; ④监督指导施工人员规范施工, 保证施工进度和施工质量; ⑤协调各部门之间的工作, 保证各项施工按照标准进行, 在合同规定的工期

\*通讯作者: 丁涛, 男, 1984年11月, 陕西乾县, 汉, 本科, 中级工程师, 研究方向: 建筑施工。

内完成施工任务；⑥加强施工质量验收；⑦加强施工人员文明施工意识，保证施工环境安全、良好。

## 2 建筑工程项目管理中施工现场管理存在的问题

### 2.1 未做好施工材料以及设备的质量管理

就目前我国建筑工程的施工管理情况进行分析，发现施工材料不合格是影响到建筑工程项目整体施工质量的重要因素，并且容易导致施工进度延长、施工效益低下等问题发生，对于建筑企业的长远发展也造成了比较大的影响。就施工材料质量不达标的原因进行分析，其主要是因为部分施工企业存在盲目追求经济效益的问题，在工程建设中还会应用到一些价格低廉、质量不达标的施工材料以及设备，也就影响到了建筑工程项目的整体施工质量<sup>[2]</sup>。在建筑项目施工材料的检测过程中，还需要借助于一些仪器设备开展检测工作，这些仪器设备的使用质量以及测量精度，也会影响到施工材料的质量检测效果。部分建筑企业在施工材料质量检测过程中，因为自身财政压力的影响，现阶段依旧采用的是一些传统的检测仪器，这些检测仪器的自动化程度比较低，并且容易受到检测技术人员职业素养的影响，使得材料检测数据结果的浮动性比较大，也就难以获得良好的施工材料与设备质量检测效果。近年来我国建筑行业得到了非常迅速的发展，应用到建筑领域中的施工材料与设备类型也变得越来越多样，导致了施工材料的检测项目与检测难度进一步增加。因此各检测机构还要积极进行设备的更新，从而满足新材料的实际检测需求，减少材料与设备质量问题对于建筑施工效果所造成的影响。

### 2.2 质量管理与环境管理存在问题

质量管理是施工现场管理的核心工作。从本质上讲，质量管理就是人员管理、材料管理、设备管理等多项管理工作的集合体。为保证建筑工程可以达到相应质量标准，在实际施工过程中，应严格遵守相关规定。但是目前，绝大多数施工单位并没有制定属于自己的质量管理体系，导致施工现场质量管理工作无法发挥自身最大价值，导致管理人员无法获得令自己满意的施工质量。如果施工现场环境不符合相关要求，那么将提高施工安全事故出现可能性。比如施工人员未遵守相关要求完成施工场地平整处理与硬化处理，或施工现场没有防止危险标志提示牌、安装护栏等，将导致实际施工留下较大安全隐患，对后续使用造成一定影响。

### 2.3 施工安全管理不到位

在对建筑工程施工现场进行管理的过程中，安全管理始终是一项需要长时间坚持的工作。安全管理方面的工作不到位就极易造成管理工作陷入混乱的状态。建筑项目的安全管理工作是所有工程进行施工的前提，安全管理的环节中出现的的关键性问题就会使管理工作出现问题。例如，安全标示并没有分布在各个地点，安全设备存在较多的问题，工作人员自身的安全保护意识薄弱等，这部分因素都必定会对安全工作的顺利进行产生阻碍。在对工程开展施工的时候，安全管理责任并没有落实到每一位管理人员的身上，规章制度也并未起到任何作用，生产过程中有着较多的隐患<sup>[3]</sup>。有部分公司甚至还并未通过安全认证或者是安全评估，也并未对当中存在的安全风险进行评价与辨别。种种不良因素，对施工安全管理工作造成了严重的影响。

## 3 建筑工程施工现场管理优化办法

### 3.1 施工材料及设备改进对策

制定出科学合理的施工材料及设备管理方案，可以有效提高施工现场管理水平，提高实际施工质量，在制定相关方案时，可以从以下几方面切入：（1）优化现行材料采购制度：施工现场管理人员在对现行材料采购制度进行优化时，首先应要求会计人员完成市场调查，对施工所需材料各项费用进行详细了解，计算施工材料成本，控制采购支出。还应加大材料采购监管力度，避免出现暗箱操作，制定具体奖惩制度，严格落实所制定奖惩制度，调动员工工作热情。（2）优化材料进场制度：建筑单位优化材料进场制度的方式有很多，比如完善检查记录、加强对材料质量检查的重视、对进场车辆进行监督等，以保证所使用材料质量。在记录进场材料时，要确保将材料质量检查时间、地点、采购人员等各项信息记录完整，便于后续查阅。坚决抵制不合格材料，不得将不合格材料应用在实际施工中。（3）优化设备检修制度：建筑单位应根据实际情况对设备检修制度进行优化，定期对施工设备进行检修，及时解决所发现的问题，确保施工可以顺利进行。

### 3.2 强化施工安全管理

为了确保施工管理效能得以充分发挥,就必须强化施工安全管理,以建筑工程施工过程为依据,重视安全控制措施的制定。安全管理人员在开展具体安全管理工作时,应对施工现场可能存在的安全隐患进行深入分析和挖掘,以此为前提,将安全施工标准体系建立起来,利用体系将安全施工及安全管理制度充分明确。此外,施工企业还应注重施工安全责任的明确划分,针对专职安全员进行积极配备,同时基于工程安全形势的全面评估,牢牢把握阶段性安全管理的重点内容,以此为切入点强化安全管理工作,使工程施工环节整体人员及材料设备等与安全管理工作要求相符。安全管理的有效强化,能为各施工工序的规范化开展奠定坚实基础,同时也能确保施工各环节始终处在可控范围。

### 3.3 强化成本管理水平

成本管理也是建筑施工管理的重要内容,成本管理效果直接决定了建筑工程项目的施工效益。为了在激励市场竞争中得到健康稳定的发展,建筑企业还需要加强对成本管理工作的重视力度,还需要将成本管理贯彻到整个施工环节中。在建筑设计阶段,需要先进行工程总量的计算,随后通过限额设计的方式,进行施工方案的优化完善。在项目施工阶段,还要采用预算管理,就项目的资金实际消耗量与预算之间的差异性进行深入分析,在此基础上进行现有施工方案的优化调整,为施工企业带来良好的经济效益<sup>[4]</sup>。因此建筑企业还要通过多种新兴技术手段,不断强化自身的成本管理水平,为建筑企业的长远健康发展奠定良好的基础。

### 3.4 加大进度管理力度

施工进度管理是动态管理活动之一,因此在具体开展进度管理工作的过程中,需要管理人员注意对应管理工作的积极优化和完善,实时跟进建筑工程施工具体进程,并且对比当前施工进度和预先设定的施工进度,及时找出二者之间的偏差,在此基础上与偏差相结合,将正确处理措施制定出来,使施工进度管理工作得以有效完善。从某方面来说,施工进度管理工作能影响整个建筑工程是否能够按照预先进度完成,同时也能够从不同角度来推动工程经济效益的提升,因此进度管理力度的有效强化十分必要。

## 4 结束语

综上所述,建筑单位要想提高施工现场管理水平,解决施工现场管理现存问题,那么一定要实际情况为基础,制定具体解决方案。除此之外,在实际工作过程中,施工现场管理人员应加大自身研究力度,引进国内外先进技术,在实际管理过程中,尝试自己的想法,以推动建筑行业发展。

### 参考文献:

- [1]姜晓东.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].中国住宅设施,2021,(3):109-110.
- [2]田宝玉.建筑工程施工技术及其现场施工管理策略探讨[J].住宅与房地产,2021,(9):147-148.
- [3]肖凯文.建筑工程施工现场施工管理浅析[J].城镇建设,2020,(3):263.
- [4]夏小胖.建筑工程施工现场管理的有效途径分析[J].住宅与房地产,2021,(12):155-156.