

优化建筑施工管理促进建筑工程质量的提高

董玉海

合肥海恒控股集团有限公司 安徽 合肥 230601

摘要: 作为一项综合性工程, 建筑施工涉及许多机构、部门和人员的协同合作。为了保障建筑工程质量, 优化施工管理是至关重要的。本文将从施工方/建设方的角度出发, 探讨优化建筑施工管理促进建筑工程质量提高的措施。

关键词: 优化建筑施工管理; 促进建筑工程质量

引言

建筑施工管理是影响建筑工程质量的关键因素之一。优化建筑施工管理, 可以提高施工效率、降低成本、保障安全, 从而促进建筑工程质量的提高。在市场竞争日益激烈的今天, 施工方需要不断改进和提升管理水平, 以适应市场需求和客户要求, 提高企业核心竞争力。通过引进先进的管理理念和模式, 加强人员培训和管理执行力, 施工方可以有效提升建筑施工管理水平, 为建筑工程质量的提高奠定坚实基础。

1 施工管理的基本要素

1.1 人员管理

人员管理是建筑施工管理的重要组成部分, 对于施工项目的成功与否具有决定性的影响。施工方需要严格落实人员管理制度, 确保聘用合适的人员, 并根据岗位需求进行合理的分配和安排。同时, 要加强人员培训和管理, 提高员工的素质和技能水平。优化考勤制度, 提高工作效率和施工进度。建立合理的考核和激励机制, 激发员工的工作热情和积极性。加强沟通和协调, 及时发现和解决问题, 确保施工项目的顺利进行。

1.2 质量管理

质量管理是建筑施工管理的核心要素, 对于建筑工程质量的提高具有决定性的影响^[1]。在施工中, 施工方应遵循国家质量标准和相关技术标准, 制定详细的质量管理计划和措施, 明确责任和工作流程, 采用科学的质量管理方法, 确保质量管理措施的落实和有效性。加强质量意识教育, 树立质量第一的观念, 严格把关各个环节的施工质量, 确保建筑工程质量符合要求。同时, 施工方应建立健全的质量管理体系和制度, 加强质量监督和检查, 及时发现和解决问题, 防止质量问题的发生和发展。

1.3 安全管理

建筑施工过程中, 安全问题直接关系到工人的生命财产安全, 因此, 施工方应高度重视安全生产工作, 严格落实安全生产法律法规, 制定安全管理规章制度和操作

规程, 确保施工现场的安全管理有序进行。加强危险源的识别和评估, 制定相应的应急预案和措施, 避免安全事故的发生。同时, 通过培训、演练等方式增强工人的安全意识, 增强安全管理能力, 确保施工现场的安全。

1.4 进度管理

建筑施工进度直接关系到项目的投资回报和工程质量, 因此, 要把握工期, 确保施工进度在规定时间内完成^[2]。同时, 还要有效控制施工成本, 避免因追求进度而牺牲质量, 导致工程安全隐患和返工。优化建筑施工进度管理可以通过制定详细的施工计划和进度表, 合理安排人力、物力和财力资源, 确保施工进度的有序进行。此外, 还要加强施工现场的监管, 及时调整和应对各种不利因素, 保证施工进度的按时完成。

1.5 协调管理

建筑施工涉及多个部门和领域的协作, 协调管理能力直接关系到建筑施工的顺利进行。要加强与土建、机电、消防等其他相关部门的通力合作, 根据不同层次、不同领域的需求, 制定专门的沟通协调机制和方式, 保障施工各项工作顺利进行。同时, 要注重与其他相关方的协调和沟通, 建立有效的信息反馈和协商机制, 确保信息的及时传递和问题的妥善解决。

2 优化建筑施工管理对于建筑工程质量提升的作用

2.1 提高工程质量

首先, 优化建筑施工管理可以提高工程质量。通过完善各项施工管理制度和措施, 加强施工过程中的监督和检查, 及时发现和解决问题, 可以有效提高建筑工程的施工质量, 确保建筑工程质量符合要求。其次, 优化建筑施工管理可以降低施工风险。通过制定系统化和正规化的施工计划和组织方案, 可以有效地减少工程施工中的风险和隐患, 避免因安全事故导致的工程质量问题 and 经济损失。同时, 加强施工现场的安全管理, 增强安全意识和技能, 能够保障施工人员的安全和健康^[3]。最后, 优化建筑施工管理可以提高施工效率。通过引进先

进的管理理念和技术手段,可以进一步提高建筑施工管理水平,节约成本,提高施工效率,实现更高质量的建筑工程。总之,优化建筑施工管理对于建筑工程质量的提高具有至关重要的作用,施工方应高度重视并不断完善施工管理制度和措施,为建筑工程质量的提高奠定坚实基础。

2.2 降低施工风险

通过制定系统化和正规化的施工计划和组织方案,施工方可以有效地减少工程施工中的风险和隐患。同时,加强施工现场的安全管理,增强安全意识和技能,能够保障施工人员的安全和健康,避免因安全事故导致的工程质量和经济损失。优化建筑施工管理还可以提高施工效率,减少施工过程中的浪费和延误,节约成本,提高工程质量。通过引进先进的管理理念和技术手段,施工方可以进一步提高建筑施工管理水平,为建筑工程质量的提高奠定坚实基础。

2.3 提高投资效益

在优化建筑施工管理的过程中,可以通过以下几个方面提高建筑工程的投资效益。首先,通过制定系统化和正规化的施工计划和组织方案,可以有效地减少工程施工中的浪费和延误,避免因成本超支和工期延误导致的经济损失。其次,加强施工现场的管理,合理安排施工顺序和流程,可以提高施工效率,节约施工成本,实现工程成本降低、主材运用等指标稳定^[4]。最后,通过引进先进的管理理念和技术手段,可以提高施工质量,减少维修和保修费用,延长建筑工程的使用寿命。总之,优化建筑施工管理对于提高建筑工程的投资效益具有重要的作用,施工方应高度重视并不断完善施工管理制度和措施,为建筑工程的投资效益的提高奠定坚实基础。

2.4 优化员工素质

通过优化建筑施工管理,可以加强员工的法律意识和敬业精神,提高员工的工作积极性和责任心,让员工感受到施工有效性的提高。同时,可以通过知识和技能方面的培训和提升,提高员工的工作能力和专业水平,使员工能够更好地适应市场需求和变化,提高施工效率和施工质量。此外,优化建筑施工管理还可以关注个体素质方面的提高,如心理素质、沟通能力等等,使员工能够更好地适应工作压力和团队协作,提高工作质量和效率。

2.5 成为业内领导者

优化建筑施工管理可以削减质量问题,降低工程信誉度的、施工验收率品质中问题的。如果在施工过程中发现问题或者不清楚的信息,可以及时沟通交流。通过这样的沟通,能够形成一个良好的信息交流平台,实现企

业经验资料的积累、整合和优化。这样,施工负责人就可以更好地了解行业新动态、关注资讯消息,快速适应竞争热点,推动企业驶入行业的第一车道,成为领头羊^[5]。

3 优化施工管理的方法

3.1 强化管理层权威

在建筑施工中,管理层是负责整个项目的计划、组织、指导和控制等方面的重要角色。管理层具备足够的技术知识和资源开发能力,能够清晰把握项目进展情况。在制定施工计划时,要根据不同施工阶段的需求,明确工作目标并制定详细的管理措施。并且要加强对各项管理措施的执行,确保整个施工过程的高效有序。首先,管理层要具备足够的技术知识和技能。管理层人员需要具备相关领域的知识和技能,以便能够制定出合理的施工计划和有效的管理措施。同时,管理层人员还需要不断学习和更新技术知识和技能,以应对不断变化的市场需求和日益提高的技能标准。其次,管理层要具备优秀的领导能力。管理层人员需要具备领导能力和管理技巧,以便能够有效地指导和管理工作团队。要善于沟通和协调,以便解决各种问题和挑战,并提高团队绩效。最后,管理层要具备把握全局的能力。管理层人员需要具备把握全局的能力,以便能够制定出合理的施工计划和有效的管理措施。同时,要注重不同施工阶段之间的协调和衔接,确保整个施工过程的高效有序。

3.2 完善制度和流程

在建筑施工中,建立一套严谨的管理制度和流程是至关重要的。完善的制度和流程可以帮助施工方规范施工过程,避免出现问题,提高施工效率和品质。首先,要建立完善的质量管理制度。要制定详细的质量管理计划和标准,对施工过程进行全面监控和管理。要注重施工前的技术交底和培训,加强施工过程中的质量控制和验收,确保施工质量符合要求。其次,要建立完善的进度管理制度。要制定详细的进度计划和目标,对施工过程进行全面监控和管理。要注重施工前的计划和安排,加强施工过程中的协调和控制,确保工程进度顺利。再次,要建立完善的设备和使用管理制度。要制定详细的设备使用和维护计划,对设备使用进行全面监控和管理。要加强设备维修和保养,确保设备的高效运转和安全使用。最后,要建立完善的施工人员管理制度。要制定详细的施工人员管理计划和标准,对施工人员进行全面监控和管理。要加强施工人员的培训和教育,提高施工人员的素质和技能水平。

3.3 科学用工

在建筑施工中,人员招聘和流动是常态。作为施工

方,要科学合理地利用工人资源,以提高工作效率,降低成本,保障工人的生理健康。首先,要进行有效的招聘和筛选。要制定合理的招聘计划,根据工程需求和特点选择合适的工人。同时,要进行有效的筛选,确保工人的技能和素质符合要求。这有助于提高工作效率和工程质量。其次,要合理规划工人的加班、轮班、倒班和休息时间。要制定详细的工作计划和时间表,保证工人的工作量和工作时间合理,避免过度工作和疲劳。同时,要保障工人的休息时间和质量,以确保工人的生理健康和工作效率。最后,要进行有效的培训和管理。要定期进行技能培训和安全教育,提升工人的技能水平和安全意识。同时,要进行有效的管理,及时发现和解决问题,确保工程质量和安全。

3.4 成本管控

在建筑施工中,成本管理需要考虑人员、物料、设备运转、材料费用等方面,分别制定专门的管理要求和流程。人员方面,要合理安排人员,避免人员浪费。要制定详细的人员计划,根据工程进度和需求合理安排人员,避免人员闲置和浪费。同时,还要制定合理的薪酬体系,保证员工的积极性和工作质量。物料方面,要合理采购和使用物料。要根据工程进度和需求合理采购物料,避免过度采购和浪费。同时,还要制定合理的物料使用计划,保证物料的合理使用和节约。设备运转方面,要保证设备的高效运转和保养。要制定合理的设备使用计划,保证设备的高效运转和节约。同时,还要注重设备的保养和维护,避免设备故障和停机时间过长。材料费用方面,要控制材料费用。要制定合理的材料采购计划和预算,对于材料费用的支出要有计划地进行控制,避免材料费用的超支。除了上述方面,成本管理还需要关注实际情况,对工程进度、工人数量等要素进行动态调整。要时刻关注工程的实际情况,根据实际情况及时调整人员、物料、设备运转等方面的管理要求和流程,确保成本得到有效的控制和管理。

3.5 技术创新

随着科技的不断发展,建筑施工的技术也在不断更新。为了跟上时代的步伐,我们必须持续关注技术创新、课程更新和市场发展趋势,不断提升和更新技能。技术创新是推动建筑施工的重要力量,不断涌现的新技术能够提高施工效率、降低成本、提升建筑质量。例如,近年来BIM技术的广泛应用,使得建筑施工过程中的信息交流更加准确、高效,同时也能够减少误差和浪费,提高施工质量和效率。课程更新也是我们不断提升技能的重要途径。建筑施工是一个复杂的领域,需要掌握多种技能和知识。因此,我们需要不断学习新的课程,掌握新的技能,以适应建筑施工的变化。市场发展趋势也是我们关注的重要方面。随着建筑行业的不断发展,市场需求也在不断变化。我们需要了解市场的需求,并根据市场的变化来调整我们的技能和知识,以更好地服务建筑行业。

结语

优化建筑施工管理是建筑工程质量提升的重要措施。建设方和施工方应该共同协作,制定合理的计划,加强组织领导,强化工作流程的管理,提高工人素质,不断创新发展,并积极采取各种措施,推进优化建筑施工管理,共同打造高品质工程,推动建筑行业向着规范化、规范化和高品质化的方向发展。

参考文献

- [1]杨崇清,刘勇,张靖.建筑施工现场管理的优化策略与方法研究[J].建筑技术开发,2020(12):88-91+98.
- [2]田鹏.制度推动建筑施工管理水平的提高——以BIM技术为例[J].现代科技架构,2020,34(1):37-41.
- [3]王伟,章浩,彭源兵.BIM技术在建筑施工管理中的应用[J].现代科技架构,2020,34(5):24-27.
- [4]王淑英.建筑施工管理的现状及发展趋势探析[J].建筑技术进展,2020,9(6):21-23.
- [5]马晨峰,胡家明,柯富强,等.基于数据挖掘的建筑施工管理优化研究[J].建筑结构,2021(1):41-44+52.