

工程造价咨询项目的风险管理措施

王 利

杭州中天建筑工程咨询有限公司 浙江 杭州 311200

摘 要：随着现代社会的发展，对工程项目的需求也愈来愈高，科学化、快捷化、信息化已成基本特点，这就造成了工程项目生产成本的提高。为控制生产成本，部分单位开始盲目压缩工期，以减少在施工材料、设施和流程等方面的成本，也更容易造成重大工程隐患。所以，项目必须建立健全的工程造价管理体系，为项目质量提供制度的保证。工程造价咨询可以帮助项目管理者全面掌握项目成本情况，提供专业的建议和意见，帮助项目管理者制定合理的成本控制计划，从而保证项目的质量和进度。

关键词：工程造价；咨询项目；风险管理；措施

引言：工程造价咨询服务是项目中不可分割的一环，它将利用专业化的技能和专业知识，为投资方和建造公司提供优质的工程造价咨询服务。工程是一个长期的项目，任何一个过程都包括成本的开支，所以必须对所有支出实施规范化控制，以确保费用的正确性，避免项目发生财务问题或偷工减料行为。通过对项目全过程实施严格的管理，采取适当的措施，才能保证项目的成功进行。所以，工程造价咨询在建筑项目管理中具有重要作用，值得广泛应用。

1 工程造价咨询管理的重要性

1.1 保证经济效益

工程造价咨询的核心任务是为业主提供专业的经济技术咨询服务，帮助业主制定合理的投资计划，控制工程造价，提高工程质量，提高项目的经济效益。在工程建设项目中，造价咨询公司必须对工程造价进行全面的调查研究，包括预算编制、招标、合同管理、工程变更、结算等各个方面，确保项目的经济效益最大化。通过对项目的可行性研究，分析项目的市场前景、技术可行性、投资回报率等因素，为业主提供科学的决策依据，确保项目的经济效益最大化。在工程建设项目的招标阶段，造价咨询公司应该对投标企业的报价进行全面的分析和比较，确保业主能够选择到最合适的承包商。在合同管理阶段，造价咨询公司应该对工程合同进行全面的审核和监管，确保合同的条款合理、合同的履行能力可靠，避免因合同纠纷导致的经济损失。造价咨询公司应该对工程质量进行全面的监督和检查，确保工程质量符合国家标准和业主要求。在工程竣工验收阶段，造价咨询公司应该对工程结算进行全面的审核和管理，确保结算的合理性和准确性，避免因结算问题导致的经济损失。造价咨询公司应该在工程建设项目的各个阶段

提供专业的咨询服务，帮助业主控制工程造价，提高工程质量，确保项目的经济效益最大化。只有这样，才能真正为业主创造更多的经济价值，促进工程建设行业的健康发展。

1.2 实现连续控制

造价咨询机构应建立完善的管理体系，包括组织结构、工作流程、质量管理、信息管理等方面。通过建立一套科学的管理体系，可以有效地提高工作效率和质量，为实现连续控制打下坚实的基础。其次，加强信息化建设。信息化建设是实现连续控制的重要手段。通过建立信息化平台，可以实现工程造价咨询的全面覆盖和实时监控，对项目的各个环节进行数据采集、分析和处理，从而实现成本控制和风险管理的连续控制。再次，加强专业技术人员的培训和管理。^[1]造价咨询机构应加强对专业技术人员的培训和管理，提高他们的专业水平和工作能力，确保他们能够胜任各种复杂的工程项目。在实际工作中，应加强对专业技术人员的监督和考核，确保他们的工作质量和效率。最后，加强与业主的沟通和合作。造价咨询机构应积极与业主沟通和合作，了解业主的需求和要求，根据业主要求提供量身定制的服务，为业主提供最大的利益保障。通过与业主的沟通和合作，可以实现造价咨询的连续控制，为业主提供更加全面、准确、可靠的服务。

2 工程造价咨询项目风险管理中出现的问题

2.1 工程造价咨询企业应对市场变化的能力不足

随着经济的发展和市场的变化，工程造价咨询企业面临着越来越多的挑战。其中一个主要的问题是，工程造价咨询企业的市场预测能力不足，导致他们无法及时调整业务和服务，满足市场需求。这种情况下，企业的业务往往无法跟上市场的步伐，导致业务收入下降，甚

至被市场淘汰；工程造价咨询企业的产品和服务创新能力不足。市场的变化和需求的不断变化需要企业不断创新和改进产品和服务，以满足市场的需求。但是，工程造价咨询企业的创新能力不足，无法及时推出新的产品和服务，导致市场份额逐渐被其他企业占据；工程造价咨询企业的管理能力不足。企业管理的能力是企业成功的关键。但是，工程造价咨询企业在管理方面的能力不足，导致企业无法有效地应对市场变化。企业的管理能力不足会导致企业的决策失误，甚至导致企业的破产；工程造价咨询企业的人才储备不足。人才是企业的核心资源，是企业成功的关键。工程造价咨询企业应对市场变化的能力不足是一个严重的问题。企业需要加强市场预测能力、创新能力、管理能力和人才储备能力，以应对市场的变化和和挑战。只有这样，企业才能在激烈的市场竞争中立于不败之地。

2.2 安全监督管理制度的不完善

工程造价咨询安全监督管理制度是指在工程项目建设过程中，对工程造价咨询服务机构进行安全监督和管理制度的制度。然而，在当前的社会环境下，工程造价咨询安全监督管理制度存在着不完善的问题，这些问题主要包括几个方面：首先，工程造价咨询安全监督管理制度的法律法规体系不完善。目前，我国的工程造价咨询安全监督管理制度主要是依据《建设工程质量管理条例》等法律法规来进行管理的^[2]。然而，这些法律法规的适用范围有限，无法完全覆盖到工程造价咨询安全监督管理的各个方面，存在一定的漏洞和不足。其次，工程造价咨询安全监督管理制度的监督机制不健全。然而，目前我国的工程造价咨询安全监督管理制度缺乏有效的监督机制，导致一些工程造价咨询服务机构存在着违规行为和不当操作的情况；工程造价咨询安全监督管理制度的技术标准不统一，工程造价咨询安全监督管理制度的人员培训和考核机制不完善。^[2]工程造价咨询安全监督管理需要专业的人员来进行操作和服务，因此，人员培训和考核机制是非常重要的。总之，工程造价咨询安全监督管理制度的不完善给工程项目建设带来了一定的风险和隐患。

2.3 没有建立严格的复核制度

工程造价咨询是指在建筑工程、市政工程、机电工程、交通工程等领域中，为建设单位提供工程造价咨询服务的一种专业服务。在建设工程中，工程造价咨询是非常重要的一个环节，它涉及到建设项目的投资决策、预算编制、工程变更、结算审核等重要工作。然而，在工程造价咨询领域中，存在着一些问题，其中最为突出

的是没有建立严格的复核制度。首先，缺乏复核制度会导致工程造价咨询的专业性降低。复核是指对工程造价咨询报告的内容、数据进行审核，以确保其准确性、合理性和可靠性。没有复核制度，就会导致工程造价咨询师在编制报告时可能存在一些疏漏、错误或偏差，从而影响报告的准确性和可靠性。这不仅会损害建设单位的利益，还会影响整个工程造价咨询行业的声誉。其次，没有复核制度会影响工程造价咨询的质量。复核是一个重要的质量控制环节，通过复核可以发现和纠正报告中的错误和不足，确保报告的质量。如果没有复核制度，就会存在一定的漏洞和盲区，从而影响工程造价咨询的质量，甚至可能导致建设项目的投资决策和预算编制出现偏差和错误；没有复核制度会增加工程造价咨询的风险。如果没有复核制度，就会增加工程造价咨询的风险，可能会导致工程造价咨询师因疏漏、错误或偏差而承担不必要的责任和风险。没有建立严格的复核制度是工程造价咨询领域中存在的一个问题。

3 工程造价咨询项目风险管理的措施

3.1 加强工程造价风险的环境控制

随着工程建设规模的不断扩大，工程造价风险也日益突出，加强工程造价风险的环境控制已成为当今建设领域的重要课题。建立科学的工程造价管理体系，是保障工程建设质量的基础。在该体系中，应包括完善的工程造价预算和控制机制，明确的工程造价风险评估和应对措施，以及严格的工程造价监管和考核机制等；在工程建设过程中，应加强对工程造价风险的评估，及时发现和解决问题^[3]。针对不同的工程项目，应制定相应的风险评估指标和方法，对工程造价风险进行全面、系统的分析和评估，以提高工程造价管理的科学性和准确性；在工程建设中，应采取有效的控制措施，确保工程造价的合理控制。监管部门应加强对工程造价的监管，对工程造价预算、变更、决算等环节进行全面监督和检查，及时发现和纠正问题，确保工程造价的合理性和透明度。^[3]完善工程造价考核机制，是提高工程造价管理水平的必要手段。应建立科学的工程造价考核指标和方法，对工程造价管理工作进行全面、系统的考核，及时发现和解决问题，提高工程造价管理的效能和效益。

3.2 对工程项目的造价风险进行科学评估

工程造价咨询项目风险管理是为了保障工程项目的顺利进行，减少工程造价风险而采取的一系列措施。风险评估是对工程项目进行风险分析和评估，以确定可能发生的风险类型、风险程度和风险影响，从而为风险管理提供科学依据。在风险评估过程中，需要对工程项

目进行综合评估,包括工程项目的技术性、经济性、社会性和环境性等方面的评估,以实现全面评估;风险控制是对工程项目中可能发生的风险进行控制和管理,以减少风险带来的损失。在风险控制过程中,需要采取相应的对策,包括加强项目管理、提高技术水平、优化工程流程、完善管理制度等,以减少风险的发生。还要采取相应的应急措施,包括组织应急抢修、及时处理风险事件、调整工程计划等,以尽快消除风险带来的影响。风险监控是对工程项目中可能发生的风险进行监控和管理,以及时发现和处理风险。在风险监控过程中,需要建立相应的监控机制,包括建立风险监控指标体系、制定监控计划、开展监控工作等,以及及时掌握风险信息,为风险控制和应对提供科学依据。

3.3 施工阶段

在施工之前,工程造价咨询项目的风险管理主要的措施:在工程建设之前,工程造价咨询项目需要审查合同,了解工程建设的相关要求和约束条件,以便在施工阶段中能够及时有效地进行风险管理;制定施工计划:在施工之前,工程造价咨询项目需要制定详细的施工计划,包括工期、工程量、工程造价等方面的内容,以便在施工阶段中能够及时有效地进行风险管理;在施工之前,工程造价咨询项目需要确定可能会出现的风险,包括人员安全、设备故障、材料质量等方面的风险,以便在施工阶段中能够及时有效地进行风险管理;施工中风险管理:在施工阶段中,工程造价咨询项目的风险管理主要的措施:工程造价咨询项目需要定期检查施工现场,了解施工进度、质量等情况及时发现和解决问题,以便保证工程建设的顺利进行;严格控制成本:工程造价咨询项目需要严格控制工程造价,避免因施工过程中出现的变化而导致成本增加;管理人员安全:工程造价咨询项目需要管理人员安全,确保施工现场的安全,避免人员伤亡等事故的发生;管理设备质量:工程造价咨询项目需要管理设备质量,确保施工设备的正常运转,避免设备故障导致。

3.4 竣工阶段

在竣工阶段,需要确认竣工验收标准,以确保项目达到预期的质量要求。此外,还需要核实项目是否符合相关法律法规和行业标准,以避免出现违规行为导致的风险;要加强施工质量监管,确保工程质量符合设计要求和施工规范^[4]。还需要对施工过程中可能出现的问题进行及时处理,以避免出现质量问题导致的风险;要进行工程验收,以确认工程质量是否符合要求。^[4]验收包括对工程质量、安全性、环保性等方面进行检查,确保工程达到预期的效果;要完善竣工文件,包括竣工图纸、竣工报告、竣工验收证书等,以便后续的管理和维护。还需要对竣工文件进行审核,确保文件内容的真实性和准确性;要做好工程交接工作,包括对工程设备、工程资料、工程保修期等方面进行交接。还需要对交接过程中可能出现的问题进行妥善处理,以避免出现纠纷导致的风险;在竣工阶段,需要加强工程保修工作,确保工程在保修期内正常运行。还需要对保修期内可能出现的问题进行及时处理,以避免出现质量问题导致的风险;可有效地降低项目风险,确保项目顺利完成。

结语:综上所述,工程的安全性受到多种原因的作用,造价咨询机构是工程的主体之一,存在着较大的经营风险。风险因子的界定不仅是性质上,还涉及风险的类型以及影响的不确定性,这些影响都会造成不同的风险后果和难以预计的损失。不过,这些风险非但没有带来经济损失,相反还造成相应的收益。建设项目的风险是客观存在的,造价咨询机构应该认真对待风险管理工作,采取有效的措施降低风险,确保项目建设的成功实施。

参考文献

- [1]侯小霞.全过程工程咨询下造价咨询企业发展的问
题与对策[J].建筑经济,2020(7):24-27.
- [2]黄会珠.建筑工程项目建设全过程造价咨询管理策
略[J].中国住宅设施,2020(10):97-98.
- [3]朱海燕.工程项目建设中的全过程造价咨询探讨[J].
四川水泥,2020(10):242-243.
- [4]周经纬.工程项目建设的全过程造价咨询管理分析
[J].江西建材,2020(08):248-249.