

# 建筑工程物资采购招标管理与成本控制探究

张 斌

湖南湘能创业项目管理有限公司 湖南 长沙 410000

**摘 要：**建筑工程物资采购是工程建设中不可缺少的一环。针对建筑工程物资采购过程中存在的问题，本文通过文献综述和实地调研，分析采购招标管理和成本控制的重要性和作用，并提出了几点具体建议。建议采购单位应加强对供应商的信用评估，规范采购流程，推广物资共享和集中采购，强化采购合同有效性，确保采购物资优质优价，提升工程质量和经济效益。本文阐述了更好地贯彻落实建筑工程物资采购招标管理和成本控制的重要性。

**关键词：**建筑工程；物资采购；招标管理；成本控制

## 引言

建筑工程物资采购招标管理是成本控制的重要环节，也是项目经济利益的关键因素之一。物资采购的质量和成本直接关系到整个工程的质量和经济效益。因此，如何加强物资采购招标管理，提高成本控制水平，已成为建筑工程领域的重要课题。

### 1 建筑工程物资采购招标管理的重要性

建筑工程物资采购招标管理是建筑工程中至关重要的一环，它直接关系到整个工程的质量、成本和进度。物资采购招标管理是指在工程建设过程中，通过公开征集供应商、评标、定标等程序，确定合适的供应商，并与其签订采购合同的过程。物资采购招标管理的目的是为了保障工程所需的物资和服务的供应，同时保证采购过程的公开、公平、公正和透明。首先，物资采购招标管理有助于保证工程的质量。在招标过程中，需要对供应商进行评估和比较，选择具有资质和实力的供应商<sup>[1]</sup>。这些供应商能够提供高质量的物资和服务，从而保证工程的质量。同时，招标文件中需要对物资的技术要求、质量标准、验收标准等进行明确的规定，供应商需要按照这些要求进行响应和报价，从而进一步保证了工程的质量。其次，物资采购招标管理有助于控制工程的成本。通过公开征集供应商，可以吸引更多的潜在供应商参与投标，从而可以获得更优惠的价格和更优秀的服务。同时，招标文件中需要对物资的数量、价格、付款方式等进行明确的规定，可以避免供需双方在合同执行过程中的纠纷和成本超支。最后，物资采购招标管理有助于保证采购过程的公开、公平、公正和透明。招标文件中需要明确规定评标、定标程序和标准，保证所有供应商均能在同一规则下进行竞争。评标委员会需要对所有供应商的标书进行客观、公正的评价，选择最符合采购要求的供应商。同时，招标过程需要遵守相关的法律法规和规

章制度，保证采购过程的透明度和合法性。

## 2 建筑工程物资采购招标管理

### 2.1 采购流程

采购流程是指从发布采购计划到完成物资采购交付的一条自上而下的规范化流程。建筑工程物资采购流程的规范性对于保障采购的公正、公开、透明尤为重要。由于目前建筑工程物资采购中存在流程规范性不高的现象，建立采购流程标准显得尤其重要。针对采购流程不规范的问题，可以制定一份详细的采购流程手册，并建立相应的流程和规章制度。在采购流程中需要依据采购手册的规定制定相关的采购计划，公开询价，进行资格审查和招标程序，签订采购合同等。手册中还应当详细标注各角色在采购流程中应该承担的责任和义务，以便在采购过程中各参与方都能保障采购的规范性和公正性。

### 2.2 供应商信用评估

供应商是完成物资采购过程的重要参与方。供应商的信用水平和综合实力对建筑工程项目正常开展具有至关重要的影响。有研究表明，在建筑物资采购中，供应商的平均质量问题比采购单价还要受到重视。因此，对供应商的信用评估是保证采购质量的重要手段之一。目前国内的供应商信用评估主要由企业自身负责，而像国外这样的第三方信用评估机构还很少见。因此，建议施工单位借助第三方调查平台对供应商进行全面的评估，并结合其历史业绩和实际情况，用科学客观的方法为供应商评分，并根据评分结果决定选用供应商。

### 2.3 采购合同

采购合同这一文书记录在建筑工程物资采购中是非常重要的，采购合同内容的有效性和公正性是保障采购质量的关键。目前，建筑物资采购合同的内容有时不太规范，缺乏统一的标准。因此，合同签订前，可以了解专门的建筑工程物资采购合同模板，使合同内容尽量详

细清晰,明确标明物资的种类和数量以及价格等详细信息。此外,在合同中还应规定供应商的交货时间、质量保证时间、付款期限等内容。

#### 2.4 加强招标规范性管理

建筑工程物资采购是工程建设的重要组成部分,而招标规范性管理对于确保物资采购的透明度、公正性和质量具有至关重要的作用。在当前背景下,加强招标规范性管理已成为建筑工程物资采购的必要趋势。当前建筑工程物资采购招标存在一些问题,如招标流程不规范、投标单位过多、评标标准不合理等。这些问题不仅影响了招标的公正性和透明度,还可能导致采购的物资质量不佳,甚至给整个工程建设带来安全隐患。为解决这些问题,需要采取一系列措施来加强招标规范性管理。首先,需要优化招标流程,明确各个环节的责任和时间节点,确保招标过程的顺畅和高效<sup>[2]</sup>。其次,需要减少投标单位数量,选取真正有实力和经验的单位参与竞标,提高招标的针对性和实效性。此外,需要重新定义招标条件,完善评标标准,确保公平竞争和物资质量。在加强招标规范性管理的过程中,应遵循公正、透明、合理、科学的原则。公正是指对所有投标单位一视同仁,给予平等的机会,避免歧视和偏袒;透明是指招标过程和评标标准公开透明,让各方都能了解和监督;合理是指招标条件和评标标准合理,既能吸引有实力的单位参与竞标,又能保证物资质量;科学是指招标流程科学合理,能够提高招标效率和质量。

### 3 建筑工程成本控制

#### 3.1 提高员工成本控制管理意识

建筑工程成本控制管理是确保项目经济利益的关键因素之一,而提高员工成本控制管理意识则是实现有效控制成本的重要前提。在本文中,我将探讨如何提高员工在建筑工程成本控制管理方面的意识。首先,了解成本控制的重要性是提高员工意识的基础。建筑工程成本控制管理不仅涉及到直接成本,如材料、人工和设备使用费用等,还涉及到间接成本,如管理、财务和税收等费用。在项目实施过程中,有效的成本控制管理可以确保项目经济利益的最大化,同时还能提高项目的质量和效率。其次,提高员工成本控制管理意识的另一个关键在于让他们参与到成本控制中来。只有让员工意识到自己也是成本控制的重要一环,才能激发他们主动参与到成本控制中的积极性<sup>[3]</sup>。因此,建筑企业应该为员工提供参与成本控制的机会,例如通过员工建议箱、员工代表大会等渠道,鼓励员工提出节约成本的建议和方法。此外,建立成本控制奖励机制也是提高员工成本控制意

识的有效手段。对于在成本控制方面表现优秀的员工,企业可以给予适当的奖励和表彰,如奖金、晋升、评优等。这样的奖励机制可以让员工感受到自己在企业中的价值,激发他们继续保持成本控制的行为。最后,对员工进行定期的成本控制培训也是提高其意识的重要途径。培训可以加强员工对成本控制方法的认识和理解,帮助他们更好地掌握成本控制技巧和技能。通过培训,员工可以了解到建筑工程成本控制的最新理念和技术,从而更好地应用到实际工作中去。

#### 3.2 强化成本控制人员培训

建筑工程成本控制是一项关键的任务,需要专业人员进行管理和实施。然而,如果成本控制人员缺乏相关的专业知识和技能,就难以有效地实现成本控制目标。因此,加强成本控制人员的培训是非常必要的。首先,针对成本控制人员的培训应该涵盖建筑工程成本控制的各个方面,包括成本预算、核算、监测、分析和控制等。培训还应该涉及到各种成本控制方法,如价值分析、价值工程、全面质量管理等。这些方法和技巧能够帮助成本控制人员更好地应对各种成本控制问题,提高成本控制效率和精度。其次,培训还应该注重成本控制人员的沟通和协调能力。成本控制人员需要与其他部门的人员进行密切合作,如设计、施工、采购等。成本控制人员需要了解其他部门的运作机制和业务需求,以便能够更好地协调和沟通。因此,培训应该包括领导和管理方面的课程,帮助成本控制人员更好地发挥领导和管理能力,提高团队合作效率和成本控制效果。此外,培训还应该注重成本控制人员的职业道德和诚信教育。成本控制人员需要严格遵守职业道德规范和相关法律法规,确保成本控制的合法性和合规性。同时,成本控制人员还需要具备高度的诚信意识和责任感,确保成本控制的真实性和公正性。因此,培训应该包括职业道德和诚信教育方面的内容,提高成本控制人员的职业操守和道德水平<sup>[4]</sup>。最后,为了提高成本控制人员的培训效果,建筑企业还可以采取一些措施,如制定完善的培训计划和评估体系,确保培训内容的针对性和实用性;提供实践机会和案例分析,加强培训的实践性和操作性;给予适当的激励和奖励,如晋升、评优、奖金等,激发成本控制人员参加培训的积极性和主动性。

#### 3.3 物资管理全过程成本控制

物资管理全过程成本控制是确保建筑工程项目经济利益的关键因素之一。物资成本包括材料、设备、工具和其他物资的采购、运输、储存和使用等环节所产生的成本。在本文中,我们将探讨如何实现物资管理全过程

的成本控制。首先,制定详细的物资采购计划是实现物资管理全过程成本控制的第一步。这个计划应该包括物资需求的数量、规格、型号、质量、交货时间、交货地点等详细信息。通过对这些信息的整理和分析,可以确定合理的采购渠道和采购方式,从而避免不必要的采购和浪费。其次,加强物资采购过程中的成本控制是实现物资管理全过程成本控制的关键环节。这包括通过竞争性谈判、询价、招标等方式确定合理的采购价格,同时考虑物资的质量和售后服务等因素。在采购合同中,应明确物资的规格、型号、数量、质量、交货时间、付款方式等条款,避免因合同不清而导致的纠纷和额外成本。再者,建立完善的物资管理制度是实现物资管理全过程成本控制的基础。这个制度应该包括物资的验收、储存、保管、使用、回收等环节。通过这些环节的管理,可以避免物资的损坏、丢失和浪费,从而降低物资的成本。同时,应定期对物资进行盘点和清查,及时发现和解决问题,确保物资的合理使用和成本控制。此外,引入先进的物资管理方法和工具也是实现物资管理全过程成本控制的有效手段。例如,采用物联网技术实现对物资的实时监测和智能管理,采用数字化技术实现对物资信息的精准分析和预测等。这些方法和工具可以提高物资管理的效率和精度,从而降低物资的成本<sup>[5]</sup>。最后,建立完善的成本控制体系是实现物资管理全过程成本控制的核心。这个体系应该包括成本的预算、核算、监测、分析和控制等环节。通过这些环节的工作,可以及时发现和解决问题,确保物资成本的合理控制和经济效益的最大化。

#### 4 建筑工程物资采购招标管理与成本控制趋势

建筑工程物资采购招标管理与成本控制对于建筑企业来说非常重要。首先,建筑工程物资采购招标管理是建筑企业的一项重要工作。物资采购招标管理是指企业在采购物资时,通过公开招标或其他竞争性方式,选择合适的供应商和价格,以保证企业的采购成本最低、质量最优、供应最稳定。加强物资采购招标管理,可以有效地提高企业的采购效率和采购质量,从而保证企业的

生产和发展。其次,建筑工程成本控制是建筑企业的一项核心工作。成本控制是指在建筑工程的全过程中,通过各种手段和方法对成本进行控制和管理,以保证企业的利润最大化。目前,建筑工程物资采购招标管理与成本控制呈现出了几个明显的趋势:首先,信息化管理成为趋势。随着信息技术的发展和应用,建筑工程物资采购招标管理与成本控制也逐渐实现了信息化管理。企业可以通过信息化平台实现物资采购招标和成本控制的全过程管理,从而提高管理效率和精度。其次,精细化管理成为趋势。随着市场竞争的加剧,建筑企业必须加强精细化管理,对每一个环节进行精准控制,从而降低成本、提高效益。企业可以通过精细化管理,实现物资采购招标与成本控制的全面优化和升级。最后,综合管理成为趋势。建筑企业必须加强综合管理,从整体上考虑物资采购招标与成本控制的问题。企业可以通过综合管理,实现物资采购招标与成本控制的无缝衔接。

#### 结语

本文分析了建筑工程物资采购招标管理和成本控制问题的现状,旨在提出解决问题的详细方案。建议采购单位建立科学、规范的采购流程体系,认真开展供应商信用评估工作,建立客观科学的评价体系,采取实际行动促进物资共享和集中采购,加强库存管理,从而进一步改善建筑工程物资采购行业环境。

#### 参考文献

- [1]万詹草.浅析建筑工程物资采购管理的发展与创新[J].成果展示,2019,41(10):127-129.
- [2]芦琳.建筑工程物资采购招标管理与成本控制研究[J].汇悦网,2019,43(7):157-160.
- [3]张学峰,侯嵘.建筑工程物资采购管理对供应链管理的影响[J].物流技术,2019,40(1):115-117.
- [4]祁艳,马志贵,王燕.建筑工程物资供应商评价体系研究[J].基于信息技术应用与实践,2019,16(9):150-151.
- [5]王红梅,吕晓舟,溪庆民.建筑工程物资合同的管理及风险管理体系研究[J].统计与信息论坛,2019,34(11):190-193.