

# 提高房屋建筑工程管理与施工质量的策略探讨

史学艺\*

西北有色金属研究院 陕西 西安 710016

**摘要:** 随着社会的快速发展和人们生活水平的不断提高,人们对建筑工程的质量要求越来越高,而且在竞争激烈的市场条件下,建筑企业要做好建筑工程管理保证施工质量才能确保在市场竞争环境下立于不败之地。

**关键词:** 建筑工程管理; 施工质量; 策略

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2661-4669-0310-47>

## Discussion on Strategies for Improving Management and Construction Quality of Housing Construction Projects

Xueyi Shi\*

Northwest Institute for Nonferrous Metal Research, Xi'an 710016, Shaanxi, China

**Abstract:** With the rapid development of society and the continuous improvement of people's living standards, people have higher and higher requirements for the quality of construction projects. Moreover, under the highly competitive market conditions, construction enterprises must do a good job in construction project management to ensure construction quality in order to ensure an invincible position in the market competition environment.

**Keywords:** Construction project management; Construction quality; Strategy

引言: 房屋建筑工程质量管理就是对于施工过程的每个环节进行有效的监督和管理,并在管理过程中对不符合法律法规、设计文件、技术标准以及质量要求的相关情况进行有效的纠正和处理,从而保障房屋建筑工程项目能够在规定的时间内完成。同时,加强质量控制能够保障施工质量满足相应的设计指标,对于提高施工单位的信用等级也具有重要的意义。因此,很多建筑单位都已经意识到质量管理的重要性,也只有这样才能够激烈的市场竞争中占得先机。

### 1 建筑工程管理以及施工质量控制的重要性

①由于建筑业的持续发展,优化项目管理措施,保证建筑工程质量和各方面的经济效益是十分重要的,但是在建筑工程中还存在施工方法落后、施工机械难以控制的问题。要想提高建设项目管理和施工质量,保护人民生命财产安全,维护社会安定,必须对建设项目的各个方面进行管理和控制,从而推动建筑业继续适应社会发展的需要。②建筑工程施工,由于工期长、投资大、建设地点固定、露天作业受外界环境影响大、施工工序复杂、影响质量的因素多,如设计、材料、机械、地形、地质、水文、气象、施工工艺、操作方法、技术措施、管理制度等均直接影响工程项目的施工质量。施工质量较难控制,如使用材料的微小差异、操作的微小变化、环境的微小波动,都会产生质量变异,造成质量事故。建筑工程施工质量与人们的生产生活密切相关,建成后的项目投入使用是否安全可靠,关系到国家和人民的生命、财产安全,所以施工质量管理与控制至关重要。③同时,对建筑工程施工质量的管理与控制,有利于提升企业综合竞争能力与企业形象。当前人们对建筑不仅关心其外观,更关注建筑质量是否符合标准,是否符合自身实际需求<sup>[1]</sup>。若建筑在生命周期内存在质量问题,将影响企业市场形象,降低其竞争能力。可见,施工质量管控与企业发展、企业项目管理、企业经济效益、企业社会效益等方面均有重要的意义,是促进企业现代化发展的核心力量。

\*通讯作者: 史学艺, 1990.2, 汉, 男, 陕西榆林, 西北有色金属研究院, 中级工程师, 大学本科, 研究方向: 土木工程。

## 2 房屋建筑工程管理与施工质量控制常见问题

### 2.1 施工质量意识和控制意思薄弱

很多建筑企业没有充分意识到施工质量控制的重要性,在开展房屋建筑项目施工过程中,忽视了管理,过分强调了技术发挥的作用,这样很难对于房屋建筑项目质量进行全局控制和把握,最终容易导致相关指标难以达到设计要求。若是没有完善的质量管理方案,每一项施工环节的质量也没有得到保障,那么最终施工项目的总体质量极有可能无法满足相应的设计要求。

### 2.2 现场管理相对混乱

房屋建筑工程管理中,现场管理混乱问题比较常见,容易导致工程管理失去应有的作用,工程质量也无法得到保障。房屋建筑工程施工需要用到大量的施工材料,这些材料不仅数量和种类繁多,而且规格、用途以及质量要求有所不同,对施工管理有非常高的要求。但从目前来看,在很多房屋建筑工程的施工过程中都存在现场管理混乱的情况,如材料摆放随意、场地安排混乱等,很容易导致材料浪费,影响施工的顺利推进,最终使房屋建筑工程的质量和安全得不到保障。

### 2.3 建筑工程监管的问题

建筑工程监管是对建筑工程管理和施工质量控制两个方面的监管。建筑工程一般工作量巨大,建设周期超长,所以在建筑工程管理和施工质量控制中主要是两个方面的问题:第一,建筑工程管理力度不强,规章制度不科学不合理。例如:①在建筑工程的人员配置上有问题,有时候企业对施工人员的具体能力缺乏清晰的认识,在进行工作分配时不够合理;②在工程材料的管理上存在问题,对材料的品质好坏辨别不清,材料的性价比不高;③在资金管理上存在问题,工程负责人没有对资金的运转和投入情况做到及时了解,工程资金管理缺乏科学性和有效性。这些问题的存在必然会影响建筑工程的建设进程,容易出现烂尾的严重情况。还有一些建筑企业对工程管理不重视,造成建筑工程管理的更多问题。第二,建筑工程施工质量的监督力度不强<sup>[2]</sup>。没有完善的监督体系和较强的监督力度就无法保证对施工质量的控制。所以建筑企业要逐渐完善监督体系,加强监督力度,切实提高建筑工程的质量<sup>[3]</sup>。

### 2.4 施工人员专业技能不足

众所周知,房屋建筑工程施工过程需要大量施工人员的参与,所以工程最终建设质量和这些参建人员的专业技能及综合素养有着紧密关联。可是就我国目前情况来看,绝大多数房屋建筑工程施工人员都是一些进城务工的临时农民工,整体素养偏低,而且还有部分施工人员在上岗之前并没有接受过正规的技能培训,在实际施工中仅凭自己以往的经验进行作业,施工行为严重缺乏标准性和规范性,严重的时候甚至导致返工现象的发生,给施工质量造成了严重影响,同时还会威胁工程施工进度和施工安全。再加上施工人员施工安全意识不足,所以大大增加了施工过程中发生各类安全事故的风险。

## 3 提高建筑工程管理质量及施工质量控制的有效策略

### 3.1 加强质量监管

为了更好地提高房屋建筑梁工程的施工质量,还需要加强对于房屋建筑梁工程的监督。因为房屋建筑梁工程涉及很多项目,监管必须从施工前期就开始。需要加强对于施工材料、施工技术以及施工过程的监管,判断施工步骤是否按照相关规范进行施工,保障每一个环节的施工质量都要满足相应的要求。在施工过程中,一旦发现相关问题,就要反馈给施工方,让他们能够及时进行改正,从而更好地保障施工质量能够满足相应的要求。监管的目的在于发现问题,而不是处罚,只有在施工过程中不断发现问题,才能够更好地保障最终施工的质量达到相应的要求。

### 3.2 强化现场管理

房屋建筑工程施工现场管理难度较大,要保证现场的管理效果,应采取以下措施:①在立项阶段就构建领导班子,确定相应的职责内容,将责任落实到个人,以保证管理效果;②结合实际情况,做好人员配置工作,在组织管理过程中,应对各工种人员的数量进行协调,保证工序之间的有效衔接;③做好现场检查工作,充分了解现场的实际情况,避免出现工程返工或材料积压的问题;④施工单位在材料采购前,必须与供应商签订采购合同,保证材料价格稳定,材料入场环节需要做好验收工作,依照材料的批次、用途、规格等进行分类存放,安排专人管理,避免出现现场材料存放混乱的情况<sup>[4]</sup>。

### 3.3 加强施工安全的管理

建筑工程施工过程中,一些安全隐患危及着施工人员的安全和财产安全。比如施工人员不遵守规章制度,不遵守操作规范和疲劳操作带来的安全隐患;机械设备本身的缺陷和环境中的缺陷带来的安全隐患;施工人员没有正确使用安全帽、安全带、安全网带来的安全隐患;施工企业对施工安全管理方面的疏忽带来的安全隐患。这些安全隐患会造成施工人员高空坠落、触电、击打和施工场地的坍塌等。所以在建筑工程施工过程中,施工人员的安全问题永远是最重要的。所以一定要加强对施工人员的安全教育,不允许任何侥幸的心理存在,对机械设备要定期检查与保养,在操作时要规范和专心,引导施工人员充分利用“安全三宝”做好安全防范工作。这样在竣工时,既保证了建筑工程的高质量,也保障了施工人员的安全。

### 3.4 构建专业队伍,增强人员培训力度

一直以来,我国房屋建筑工程建设单位所聘用的施工人员多为临时农民工,所以施工人员的职业素养是导致施工质量问题的重要影响因素。因此企业必须对这一问题引起重视,加强施工人员的管理。虽然近些年科技水平不断提升,施工过程越来越机械化和自动化,但仍离不开人工的参与,所以加强人力资源管理十分重要,具体可从以下几个方面着手。首先,通过宣传不断提升施工人员的安全意识,可以采取张贴海报或者讲座等多种方式,让所有施工人员都认识到实施安全管理工作的重要性,同时督促所有人员都必须正确佩戴安全帽、穿着防护服,尽可能降低各类突发事件对施工人员生命安全的影响。其次,定期组织施工人员进行学习培训,严格按照企业培训机制进行培训,不断提高施工人员的专业技能和职业素养[5]。再次,提高施工人员对施工工作的重视度,施工单位可以构建相应的奖惩制度,针对工作中表现优异的人员给予一定的奖励,可以是物质奖励也可以是精神奖励,反之对于不遵守施工制度的人员应给予严厉的惩处,采取这种方式激发施工人员的工作积极性[6]。最后,管理人员应积极响应企业要求,通过学习来不断提高自身的管理能力,对施工现场的各类材料、设备、人员及施工质量深入了解,保证各项决策的正确性,维持好正常的施工秩序,提高工程施工质量。

## 4 结束语

综上所述,为了更好地做好房屋建筑项目施工,需要从两个方面着手。一方面在施工环节,需要加强房屋建筑施工技术的控制,保障房屋建筑施工的每一个环节的质量,进而确保最终的质量能够满足相应的要求。另外一方面,还需要提高施工人员的施工技术和综合素质,使得他们树立相应的质量意识,从而更好地开展房屋建筑施工。

### 参考文献:

- [1]黄育兴.提高建筑工程管理质量及施工质量控制的有效策略[J].绿色环保建材,2020(1):205,208.
- [2]戴世芳.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].工程建设与设计,2020(10):228-229.
- [3]乐佳.试论房屋建筑工程施工安全模块化管理措施[J].中华建设,2020(12):201-203.
- [4]乔广强.论房屋建筑工程施工技术及现场施工管理[J].住宅与房地产,2020(33):165-166.
- [5]甘伟宁.房屋建筑工程节能施工关键技术研究[J].住宅与房地产,2020(33):123-125.
- [6]卢开谊.房屋建筑结构地基基础工程施工控制技术探讨[J].工程技术研究,2020,4(22):89-90.