

# 浅谈建筑工程管理的现状分析及控制措施

王 超

北京辉东建设工程有限公司 北京 100000

**摘 要：**在经济快速的发展时期，我国的国民经济显示出强劲的增长状态，极大地提高了城市化水平，并加速了人民素质和文化生活质量的提高。在经济快速发展的大环境下，建筑业的不断发展为建筑项目管理设定了更高的质量标准。但是，目前建筑业仍然存在管理方面的缺陷，极大地影响了建筑业的持续发展。

**关键词：**建筑工程管理；现状分析；控制措施

引言：建筑行业对我国社会经济的发展产生着非常大的影响，为了保障建筑工程顺利实施，提高整体的管理质量和效率，降低项目建设的成本，必须对工程项目整体建设进行高效的工程管理。可以进一步提升管理水平，最大程度提高建筑企业的社会效益与经济效益，所以在企业的可持续发展过程中高效的建筑企业管理是至关重要的。

## 1 建筑工程管理的意义

(1) 建筑工程管理可以确保建筑项目的质量和效率。在建筑工程中，质量管理是核心，而工程管理就是实现质量管理的关键。通过科学的工程管理，可以确保建筑材料、设备、技术和人员都符合建筑质量要求，从而提高建筑项目的质量和效率。(2) 建筑工程管理可以控制建筑成本。工程管理可以有效地预测和控制建筑项目的成本，包括建筑材料、人工、设备租赁等费用，避免浪费和不必要的开支，从而保证建筑项目的经济效益。(3) 建筑工程管理可以提高施工效率。通过合理的工程管理，可以协调各个施工环节的工作，避免工作中的中断和延误，提高施工效率，缩短工期，减少施工成本。(4) 建筑工程管理可以保证施工安全。在建筑工程中，安全管理是头等大事。通过完善的工程管理制度，可以保证施工现场的安全设施完备、人员安全意识和防范措施到位，减少安全事故的发生，保证施工人员的生命安全<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程管理的现状分析

### 2.1 安全管理意识不足

首先，从教育入手，加强安全教育。值得注意的是，安全关乎每个人的生命安全，社会应该加大对安全教育的宣传力度，把安全教育贯穿我们的日常生活中。在校教育中，应该将安全知识作为必选课程之一，传递给孩子正确的安全管理思想。同时，还需要开展各种形式的安全知识宣传，增强群众的安全意识和安全责任

感。其次，加强对于危险物品或设施的管理。针对可能带来安全隐患的物品或设施，政府和企业应该加强管理意识，保证安全管理程序的严谨性，进行危险评估，建立应急救援预案，避免因为一时疏忽而导致安全问题。同时，针对可能带来安全隐患的人员，也应该进行严格的管理和监督。最后，加强道德教育。道德是一种人与人的行为规范，一个人尽管安全措施做得很好，也有可能因为缺乏道德约束而将安全隐患留给别人。因此，需要在日常教育中不断强调道德规范，让人们始终坚持正确的安全及社会道德观念，营造良好的社会环境。

### 2.2 工程管理监督体制不足

当今社会，建设行业发展迅猛，各种建筑工程如雨后春笋般涌现，这就要求必须有规范的工程管理监督体制来保证工程的安全和质量。然而，我们目前看到的情况是，工程管理监督体制存在着不足之处。首先，政府监督不够到位。政府在规划和立项环节对于建设工程的规范也是比较标准和严格的，然而对于建设过程中的监督却不够到位。政府不仅应该对建筑施工的前期、中期和后期进行监督，更应该对建筑工程的进展情况进行全程跟踪，及时发现问题并督促相关方面进行整改，为未来的建筑安全保驾护航。其次，企业自我监管不够认真。部分企业未能高度认识到工程管理和监督的重要性，对于工程管理中的各个环节未能认真落实，或者没有根据实际情况进行相应的调整。有些企业为了追求利润，采用低质劣的材料和工艺进行施工，这些行为极易造成工程质量的隐患，严重危害人民群众的生命财产安全。再次，建筑师和工程人员专业素质不足。建筑师和工程人员承载着工程安全和质量的责任，他们的专业素质和服务意识直接影响工程的质量和安全性<sup>[2]</sup>。现实中存在部分建筑师和工程人员工作态度不端正，通常是为了赶工期或取得施工资料等原因导致了项目的质量受到影响，或者甚至出现了重大事故。

### 2.3 工程管理专业人才缺乏

首先,加强教育工作。工程管理教育是提高工程管理人才素质的关键,应该加强对工程管理专业教育的投入,制定可行的教育计划和课程体系,加强实践教学,提高学生的综合素质和实际操作技能。同时,还应该建立相关的奖励机制,鼓励优秀学生选择从事工程管理工作。其次,鼓励企业提高薪资待遇。招聘工程管理人才是竞争激烈的,对于一些中小型企业来说,由于资金等相关资源较为有限,他们很难与大型企业相比。因此,政府可以鼓励这些企业提高待遇,吸引更多的工程管理专业人才加入到行业中来。再次,建立完善的培训和发展体系。对于已经进入工程管理领域的人员,应该建立起完善的培训和发展体系,让其能够不断成长和提升自己的技能和综合素质,逐步成为行业中的佼佼者。同时,应该加强行业交流和沟通,提高工程管理人才的整体水平。

### 2.4 施工建设队伍管理不足

第一,效益管理不到位。各个施工队伍中的人才素质存在差异,需要逐个分析、治理,使人才力量发挥出最好的效益。然而,现实情况是,许多队长或管理者缺乏先进的管理理念和技能,这种现象让人才的培养始终没有达到最佳条件,随着时间的推移队伍发展的速度和效益也不可避免地降低。第二,培训不足。目前,许多队伍缺乏成熟的培训机制,没有适应于不同层次的培训计划和政策,这极大地制约了队伍中技能人员的专业水平。建筑行业的人才培养应该是长期性和可持续性的,不断提高工人的素质水平,这样才能促进队伍的发展,为建筑行业做出更大的贡献。第三,安全管理不严。因为管理不到位或者缺乏安全意识,许多事故都是因为施工队伍存在的缺陷导致的。为了避免事故发生,应该加强施工队伍的安全培训和教育力度,引导他们更好的学习安全生产环境的保护意识,制定和执行安全管理制度和规章制度,以及加强安全检查和监督。

## 3 加强建筑工程工程施工管理的相关措施

### 3.1 安排合理施工期

在建筑工程中,施工期的合理安排对于工程的质量、安全和进度等方面都具有至关重要的意义。过长或者过短的施工期都可能对施工过程产生不良影响,因此必须根据实际情况,制定合理的施工期,以确保工程能够顺利进行<sup>[3]</sup>。从以下几个方面探讨如何安排合理的施工期。(1)合理的施工期必须综合考虑工程的特点。例如:工程的类型、规模、地理位置等因素,都会影响到施工期的安排。如果工程的规模比较大,地理位置较为

复杂,施工环境较为复杂,那么施工期可能会比较长。而如果施工环境良好、工程规模较小,施工期可能会比较短。因此,综合考虑工程的特点能够更好地确定合理的施工期。(2)现代化施工技术的发展可以大大缩短施工期,提高工程效率。例如,现场预制技术、模块化施工技术、机械化施工技术等,能够大大缩短施工周期,提高施工效率。因此,合理利用现代化的施工技术也是确定合理施工期的重要手段。(3)精细化管理。施工管理的水平和质量,对于整体施工周期的控制来说也非常重要。如果管理不当,有可能出现工期混乱、施工工序错误等问题。因此,合理安排施工期需要进行精细化管理,包括对施工工序和 workflow 进行详细规划和分析,对施工人员的技能、职责和责任进行明确,实现管理精细化,从而达到提高施工效率和工程质量的目标。(4)加强技术监控。科学的技术监控,可以对整个施工周期进行实时的积极监督和控制。通过监控施工过程中的实际情况,及时优化施工方案和工序组织,以做到施工进度顺畅、各个阶段衔接紧密、避免误工、加快建设进度、提高施工质量等。

### 3.2 建立健全的技术控制系统

通过不断的技术研究、技术引进、技术创新来提高工程建设与管理质量,提高建设单位对工程建设质量的控制,最终提高建筑工程的质量。(1)对于建筑工程的技术控制而言,科学的管理模式是至关重要的。应该加强科学管理,确定城市规划、设计、监理、施工、验收等各环节的职责、权限和义务,实现发现问题早期处理,防范工程质量事故的发生。(2)建筑材料的质量直接影响到建筑工程的质量。采用高质量、高安全性的建筑材料是保证建筑工程质量的必要条件。此外,应当根据建筑工程的实际情况和需求合理选择建筑材料,选择不同性质的建筑材料,以减少因使用相似材料而导致的问题,提高建筑工程的质量。(3)技术研究是保证建筑工程质量的关键。应该加强技术研究,探索新技术,引进先进的科技成果,推动技术革新和创新,如:BIM技术、节能环保技术等,一方面可以提高建筑工程质量,另一方面还能提高建筑行业发展水平,推进行业发展。(4)技术档案管理是建筑工程质量管理的重要手段<sup>[4]</sup>。应该加强建筑工程档案的建设、完善和管理。通过建立健全的技术档案管理系统,将各类技术资料、工程监管情况等文件资料进行记录和整合,梳理文档材料信息体系,建立档案查询与交换平台等措施,提高建筑工程档案管理和效率。(5)加强检测和监管是保证建筑工程质量的关键。通过建立健全的建筑工程监管体系,对建筑

工程的施工过程和建筑材料进行监督抽查,及时发现并处理问题,达到及时纠正、防患未然的效果。

### 3.3 加大安全生产管理

在建筑工程中,安全生产管理既是企业社会责任的体现,也是确保建筑工程顺利进行的重要措施。为此,应该加大安全生产管理,结合实际情况开展安全机制改革,提高安全意识和使用安全保障技术,控制和管理危险源等方面,全面推动建筑安全生产工作,促进安全文化建设,从而提高建筑安全生产水平。(1)安全宣传和教对于建筑行业而言具有重要意义。应该加大安全宣传和教,加强安全知识普及,灌输安全理念,强化培训教育,提高安全意识,从而增强职工安全意识,树立起安全意识的文化。(2)在建筑工程中,应该严格按照规范和标准来实施安全措施,严格防范施工过程中的相关事故。同时,建立健全各类安全管理制度和安全规范,完善安全管理体系,记录和调查安全事故的原因和过程,加强安全控制,掌握危险源,确保建筑工程从始至终都处于安全可控的状态。(3)现场管理也是保证安全生产的重要因素。要加强现场管理,切实履行有关监管职责,遵循规范要求,完善现场管理制度,进一步加大现场管理力度,开展严密的安全检查、隐患排查和安全巡查,及时发现并消除各种潜在安全隐患,提高施工现场的安全保障能力。(4)加强协作管理也是保证安全生产的关键举措。要通过各个层级之间的有效沟通和协作,使安全生产管理透明、高效、科学、合理、全面,避免安全风险。

### 3.4 完善质量监督控制程序

通过完善质量监督控制程序,可以有效地提高建筑工程的质量,防止施工中出现问题。从以下几个方面探讨如何完善建筑工程的质量监督控制程序。(1)建立质量管理机构是完善质量监督控制程序的基础。质量管理机构是承担工程质量管理责任的机构,应该由工程监理公司、工程总承包公司和建设单位等组成,共同负责监督和管理工程的质量工作,以确保工程的建造质量。(2)工程质量检验标准的制定是完善质量监督控制程序

的重点。这些标准必须明确、合理、科学,并切实可行<sup>[5]</sup>。标准的制定应该考虑工程的特点、建设条件、技术水平和管理要求等各方面因素,并与行业标准和国家标准相符合,确保实施有序。(3)建立工程质量检测机构是质量监督控制程序的重要环节。质量检测机构应该是具有资质的、技术过硬的检验机构,应该严格按照检验标准实行定量的检验方法来对建筑工程质量进行检测,为调查质量问题提供客观的数据依据。(4)建立实时监控是完善质量监督控制程序的有效手段。实施实时监控可以通过视频监控和仪器监测两种方式进行。视频监控可以对工程施工实时进行监视,发现问题及时纠正,减少工程质量风险。而仪器监测则可以检测材料的质量和工程的建造质量,并及时发现质量问题。(5)完善质量监督控制报告制度是重要举措之一。不断收集、分析、评估和总结质量监控信息,制定质量改进方案,及时将质量问题反馈到有关单位,确保工程的建造质量以及质量监督控制工作的及时修正和前瞻。

### 结语

综上所述,在工程实施过程中,管理与质量控制二者并重。只有明确二者之中是何环节出现了问题,才能制定合理的应对方案、寻找解决问题的恰当办法,从而确保施工项目的高品质、高效性和安全性。提高建筑工程管理及施工质量是现阶段相关企业在行业中立足并树立口碑的最有效方式,应当给予充分重视。

### 参考文献

- [1]王石磊.建筑工程管理的现状及其控制措施[J].城市建设理论研究(电子版),2019(08):32.
- [2]梁宝.建筑工程管理的现状及控制措施分析[J].城市建设理论研究(电子版),2019(07):64-65.
- [3]闫晓喻.建筑工程管理的现状及控制对策[J].建材与装饰,2018(11):206.
- [4]魏龙岗,徐吉辉.建筑项目工程管理现状及管理策略研究[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2018(03):5-6.
- [5]谢艳辉.建筑工程管理现状分析及控制措施[J].住宅与房地产,2018(07):152.