

房建施工项目部安全管理的难点与对策

徐广振

济南四建(集团)有限责任公司 山东 济南 250000

摘要: 房建施工项目的安全管理一直是一个非常重要且必不可少的问题,但是在现实中,安全管理面临一定的难点,如何解决这些难点,并建立起一套完善的安全管理体系是当前一个亟待解决的问题。本文将重点分析房建施工项目部安全管理的难点,并在此基础上提出相应的对策,以期为房建施工项目的安全管理提供参考。

关键词: 房建施工; 项目部; 安全管理; 难点; 对策

引言: 房建施工项目部安全管理是保障项目安全稳定运行的关键,但目前存在缺乏有效的管理机制、施工人员的安全意识薄弱、缺乏有效的监控和管理手段等问题。为了解决这些问题,本文将从管理机制、施工人员安全意识、监控手段等方面进行分析和探讨,并提出相应的对策。

1 房建施工项目部安全管理的意义

房建施工项目部安全管理是确保建筑施工安全的重要措施之一,具有重要的意义。首先,房建施工项目部安全管理可以有效预防事故的发生。在建筑施工过程中,由于工作环境复杂、高空作业多、施工人员流动性大等因素,事故发生的概率较高。通过房建施工项目部安全管理,可以采取有效的预防措施,避免事故的发生,保障施工人员的生命财产安全。其次,房建施工项目部安全管理可以提高工作效率。安全管理的目的是为了保障施工人员的生命财产安全,但同时也可以提高工作效率。如果施工现场混乱,安全措施不到位,不仅会导致事故的发生,还会影响施工进度和质量。通过房建施工项目部安全管理,可以营造一个安全、有序的施工环境,提高工作效率,降低成本^[1]。最后,房建施工项目部安全管理可以增强企业的竞争力。在建筑市场竞争日益激烈的今天,企业的竞争力直接取决于其安全管理水平。如果一个企业的安全管理水平高,能够保障施工人员的生命财产安全,不仅可以获得客户的信任和好评,还可以吸引更多的业务合作伙伴,扩大市场份额。

2 房建施工项目部安全管理的难点

2.1 施工人员的安全意识薄弱

房建施工项目部中施工人员的安全意识薄弱也是一个普遍存在的问题。这种情况不仅与领导者的安全宣教不足有关,还与企业的安全文化建设、员工培训等方面存在缺陷有关。首先,领导者在安全管理中经常不重视人身安全宣教,从而让施工人员在主观上都不够重视自

身的安全。这种情况往往是由于领导者过于注重工程进度和成本,而忽视了安全管理的重要性。他们没有向施工人员传递正确的安全意识和观念,没有加强安全文化建设,从而导致施工人员缺乏安全意识和技能。其次,企业很少组织大型事故模拟演练,因此员工在面对房建施工过程中发生的意外事故时,反应迟钝且缺乏相应的逃生知识。这种情况往往是由于企业没有认识到事故演练的重要性,或者出于节约成本等方面的考虑而忽视了这一环节。施工人员缺乏实际操作经验和技能,面对突发事件时无法及时应对,容易导致事故的发生和人员伤亡^[2]。最后,因为在招聘员工后没有进行充分的岗前培训就参加房建施工工作,将严重影响施工建设人员安全。这种情况往往是由于企业为了追求工程进度和效益而忽视了员工的安全和技能培训。员工缺乏必要的安全知识和技能,容易导致事故的发生和人员伤亡。

2.2 缺乏有效的管理机制

在房建施工项目部中,缺乏有效的管理机制是一个普遍存在的问题。由于管理机制的不完善,很多事情得不到有效的处理,从而滋生了一些不安全的行为。首先,项目部的管理结构不够清晰,责任不够明确。很多项目部的管理人员都是临时抽调来的,缺乏专业的管理知识和技能,对于项目的具体情况也不够了解。这就导致了管理人员在处理问题时缺乏针对性和有效性,容易留下安全隐患。其次,项目部缺乏科学的管理流程和制度。很多项目部在管理过程中缺乏规范化的流程和制度,导致管理工作存在漏洞和不足。例如,一些项目部在安全管理方面只是制定了简单的规章制度,但并没有制定详细的操作规程和应急预案,导致施工人员在实际操作中存在安全隐患。此外,项目部缺乏有效的监管和处罚机制。很多项目部在管理过程中只是注重表面的安全工作,并没有对施工现场进行深入的监管和检查。即使发现了一些安全隐患和问题,也只是简单地进行口头

警告或者象征性地罚款了事,并没有真正追究相关责任人的责任。这种宽松的处理方式不仅不能起到震慑作用,还会让人们产生“不安全行为也可以被容忍”的错误观念。

2.3 缺乏有效的监控和管理手段

房建施工项目部中缺乏有效的监控和管理手段也是一个普遍存在的问题。这种情况往往是由于企业没有建立全面的监控体系,或者监控手段落后,无法满足现代房建施工管理的需要。首先,由于房建施工项目往往涉及到多个环节和流程,施工现场的情况也较为复杂,因此需要建立全面的监控体系,对施工现场进行全面的监控和管理。然而,目前大部分房建施工项目部还没有建立全面的监控体系,导致很多时候,管理者对施工情况无法做到全面地把握和掌控。其次,监控手段落后也是缺乏有效的监控和管理手段的一个表现。由于科技的不断发展,现代监控技术已经越来越成熟,但很多房建施工项目部仍然采用传统的监控手段,如人工巡检等,这些手段不仅效率低下,而且容易出现疏漏和错误^[3]。如果能够采用现代化的监控手段,如智能监控系统、物联网技术等,不仅可以提高监控的效率和精度,还可以实现对施工现场的全面掌控和管理。

3 房建施工项目部安全管理的对策

3.1 提高技术人员的安全意识

随着建筑行业的不断发展,房建施工项目的安全问题也越来越受到人们的关注。除了加强房建施工项目部安全管理之外,提高技术人员的安全意识也是非常重要的。首先,技术人员的安全意识可以提高施工安全性。在建筑施工过程中,技术人员是施工现场的重要人员之一,他们负责具体的施工操作和技术指导。如果技术人员缺乏安全意识,很容易导致施工过程中出现安全事故。因此,提高技术人员的安全意识,可以让他们更加重视安全工作,从而减少事故发生的概率。其次,技术人员的安全意识可以提高工作效率。如果技术人员缺乏安全意识,不仅会导致事故的发生,还会影响施工进度和质量。通过提高技术人员的安全意识,可以让他们更好地掌握施工过程中的安全规范和操作流程,避免因安全问题而导致的停工和延误,从而提高工作效率。最后,技术人员的安全意识可以促进企业的发展。在建筑市场竞争日益激烈的今天,企业的竞争力直接取决于其安全管理水平。如果一个企业的技术人员具备较高的安全意识,可以促进企业的发展。

3.2 增加安全投入

建设部应该重视安全设备及相关安全设施的建设,

加大建筑安全管理投入,为建设项目的安全提供有力支持。首先,建设部应该制定相关的安全投入计划,确保安全投入的资金、物资、人力等资源得到充分保障。同时,应该建立相关的监督和考核机制,确保各项安全投入能够得到有效的贯彻和执行。其次,建设部应该加强施工现场的安全设施建设。例如,在正式施工前,所有施工人员必须配备防护头盔、安全带等安全防护用品,并检查其质量是否符合国家和行业标准。在高层建筑施工中,必须安装高空作业平台、吊篮等工具,并检查其出厂合格证和产品说明书。安装后,应由相关的安全员、技术人员和检验工程师使用设备,以确保正确安装。此外,建设部应该加强施工现场的安全防护设施建设。例如,在施工现场应该设置安全警示标志、隔离栏杆、临时用电设施等,并定期进行维护和检查,确保其完好有效。最后,建设部应该加强安全科技创新,引进先进的建筑安全技术和设备,提高建筑施工的安全性和效率。例如,可以采用智能化的建筑安全管理软件,实现对施工现场的实时监控和管理。同时,还可以采用新型的建筑材料和施工工艺,降低施工过程中的安全风险。

3.3 建立全面的监控体系

通过建立科学、完备的监控体系,可以实现对工程施工过程的全面监控、教育、监督和管理,从而提高工作效率和保障工程安全。首先,需要建立监控系统。监控系统是全面监控体系的基础设施之一,可以采用传统的视频监控、无线监控、图像监控等多种方案,确保对施工全过程的监控和管理。同时,在建立监控系统时,还需要注重系统的稳定性和可靠性,确保系统能够长时间稳定运行,并且需要及时地进行维护和更新。其次,需要建立监控中心。监控中心是监控系统的核心,需要安排专业人员进行值班和监控。在监控中心中,应该安装大屏幕显示器或多个小屏幕显示器,分别显示不同施工现场的画面,以便及时发现和解决安全问题。同时,在监控中心中,还应该建立安全教育、培训和管理的平台,通过视频、图片等多种方式进行安全教育和培训。此外,需要建立监督和管理机制。通过建立监督和管理机制,可以实现对施工现场的全面监督和管理^[4]。应该制定相关的规章制度和操作流程,确保施工现场的各项工作都能够按照要求进行。同时,还需要建立问题发现和解决机制,及时发现和解决安全问题,保障施工安全。最后,需要进行监控、教育、监督和管理方面的培训。应该对相关人员进行培训,让他们了解监控、教育、监督和管理的目的和意义,掌握相关的技能和方法。同时,还需要定期进行安全演练和模拟演练,提高相关人员的应

急处理能力和应变能力。

3.4 优化安全管理制度

随着城市化进程的加速，房建施工项目越来越多，安全问题也越来越受到关注。为了确保房建施工项目的安全，优化安全管理制度是必要的。首先，需要建立完善的安全管理制度。这包括制定安全操作规程、建立安全检查制度、加强安全培训等方面。在制定安全操作规程时，需要考虑到房建施工项目的实际情况，明确各项工作的安全操作流程和注意事项。在建立安全检查制度时，需要定期对施工现场进行安全检查，及时发现和解决安全隐患。在加强安全培训方面，需要定期对员工进行安全培训，提高员工的安全意识和技能水平。其次，需要加强施工现场的安全管理。这包括加强现场监管、加强现场防护、加强现场应急等方面。在加强现场监管方面，需要安排专业的监管人员对施工现场进行监管，确保各项工作的安全操作。在加强现场防护方面，需要设置安全警示标志、加强现场消防措施等方面。在加强现场应急方面，需要制定应急预案，并定期进行演练，提高员工的应急处理能力。最后，需要建立完善的安全管理考核制度。这包括制定考核标准、定期进行考核等方面。在制定考核标准时，需要考虑到房建施工项目的实际情况，明确各项工作的考核标准。在定期进行考核时，需要对员工的工作表现进行考核，及时发现和解决员工存在的问题。优化房建施工项目部的安全管理制度需要从多个方面入手。只有建立完善的安全管理制度、加强施工现场的安全管理、建立完善的安全管理考核制度等方面入手，才能确保房建施工项目的安全。

3.5 提高安全管理信息化水平

提高房建施工项目部的安全管理信息化水平，可以有效地提高安全管理效率，减少安全事故的发生，保障施工人员的生命财产安全。首先，需要建立完善的安全管理信息化系统。这个系统应该包括人员管理、设备管理、作业管理、风险评估、应急预案等方面。人员管理应该包括施工人员的信息管理、安全培训记录、安全考核记录等方面。设备管理应该包括设备的采购、维护、

检修等方面。作业管理应该包括各项工作的安全操作流程、安全注意事项、现场监管等方面。风险评估应该包括对施工现场的风险评估、对各项工作的风险评估等方面。应急预案应该包括应急预案的制定、演练记录、处理结果等方面。其次，需要加强信息化技术的运用。这包括BIM技术的运用、物联网技术的运用、人工智能技术的运用等方面。BIM技术可以通过建立建筑信息模型，实现对施工现场的模拟和优化。物联网技术可以通过对施工现场的各种设备进行实时监测和远程控制，实现对施工现场的智能化管理。人工智能技术可以通过对大量的数据进行分析 and 处理，提高风险评估和应急处理的效率和准确性。最后，需要建立完善的安全管理信息化考核制度。这包括制定考核标准、定期进行考核等方面。制定考核标准应该根据施工现场的实际情况，明确各项工作的考核标准。定期进行考核，应该对员工的信息化技能水平、使用信息化系统的记录、处理结果等方面进行考核，并及时发现和解决员工存在的问题。

结语

本文针对房建施工项目部安全管理的难点，提出了相关的解决办法。建立一套完整的安全管理机制，是促进房建施工项目快速、高效、安全的重要手段，随着科技的发展，未来的安全管理工作将会更加自动化、智能化、集成化，而这些困难正在逐步被消除。我们相信，只要合理规划与落实，一定能够让房建施工项目部的安全管理走向更完善的阶段。

参考文献

- [1] 闫永星.房建施工项目部安全管理的难点和措施[J].新材料新装饰, 2020, 2(14): 79-80.
- [2] 郭子文.房建施工项目部安全管理的难点与应对策略[J].四川建材, 2021, 47(1): 228-229.
- [3] 刘伟.论房建施工项目部安全管理的难点和对策[J].百科论坛电子杂志,2019,(2):226-227.
- [4] 王海亮.论房建施工项目部安全管理的难点和对策[J].建材发展导向(上), 2020, 18(7): 88.