

# 市政工程造价的控制及管理工作的措施分析

郭 俊

内蒙古包头市市政事业发展中心 内蒙古 包头 014000

**摘 要：**本文对市政工程造价控制与管理的重要意义进行了分析，并提出了存在的主要问题和解决措施。在市政工程造价控制及管理工作中，工程变更、施工合同和资金管理是常见的问题。为此，建立完善的预算管理制度、强化合同管理、加强供应链管理、引入先进的施工技术和管理手段以及加强监督和检查等措施被提出。这些措施将有助于提高市政工程造价控制与管理的效果，保证工程的质量和进度，实现成本的合理控制。

**关键词：**市政工程；造价控制；管理问题；措施

引言：市政工程因其复杂性和规模庞大而需要进行有效的造价控制与管理。市政工程造价控制与管理的重要意义体现在确保工程质量、控制成本、保证工期等方面。然而，在实践中存在一系列问题，如工程变更管理、施工合同管理和资金管理等。为了解决这些问题，本文将提出一些主要的措施，旨在提高市政工程造价控制与管理的水平，推动市政工程建设可持续发展。

## 1 市政工程造价控制与管理的重要意义

市政工程是城市基础设施建设的重要组成部分，对城市的发展和居民的生活质量具有重要影响。以下是市政工程造价控制与管理的重要意义：首先，市政工程造价控制与管理可以确保工程资金的合理利用。通过合理的成本估算和预算编制，可以避免因资金浪费和不合理的成本支出导致的资源浪费。同时，通过严格的造价控制和管理，可以提高工程的经济效益，使资金得到最大限度的利用。其次，市政工程造价控制与管理可以促进工程质量的提高。在施工过程中，严格控制成本可以推动施工单位提高工程质量，避免因降低质量而节省成本的行为。同时，通过对工程质量的监督和评估，可以及时发现和纠正工程质量问题，确保市政工程的安全和可靠性。其三，市政工程造价控制与管理可以提高工程的进度管理。通过合理的成本计划和进度安排，可以避免因资金不足或成本超支导致的工程延期问题。同时，通过对工程进度的监控和管理，可以及时发现和解决工程进度偏差，确保工程按时完成，减少对城市运行的影响。其四，市政工程造价控制与管理可以优化资源的配置。通过合理的成本控制和资源调配，可以最大限度地利用有限的资源，提高资源的利用效率。同时，通过对资源的合理配置和管理，可以减少资源的浪费和过度消耗，实现可持续发展。最后，市政工程造价控制与管理可以保障工程的安全性。通过严格的成本控制和管理，

可以避免因成本压缩而导致的工程质量问题，减少工程事故和安全风险的发生。同时，通过对工程安全的监督和评估，可以及时发现和解决工程安全隐患，确保市政工程的安全运行。

## 2 市政工程造价控制及管理中存在的主要问题

### 2.1 工程变更管理问题

工程变更管理是市政工程造价控制及管理中存在的一个重要问题。在施工过程中，常常会出现设计变更、施工方案调整等情况，但如果变更管理不规范，就会导致造价的不可控性，影响工程的进度和成本控制。以下是工程变更管理中存在的几个问题：首先，变更的审批和执行不及时。在市政工程施工过程中，设计变更和施工方案调整是难以避免的，但如果审批和执行不及时，就会导致工程进度延误和成本增加<sup>[1]</sup>。其次，变更后的工程量计算不准确。设计变更和施工方案调整往往会导致工程量的变化，如果变更后的工程量计算不准确，就会导致工程造价计算错误。再次，变更后的材料和设备采购不及时。设计变更和施工方案调整可能会导致原有的材料和设备无法满足新的要求，需要及时采购新的材料和设备。如果采购不及时，就会导致成本增加和工期延误。

### 2.2 施工合同管理问题

施工合同是市政工程造价控制的基础，但在实际操作中常常存在一些问题，主要包括合同条款不明确、付款方式 and 进度不合理以及变更管理和索赔处理不规范等。首先，合同条款不明确是施工合同管理中常见的问题。合同条款应明确规定工程项目的范围、质量要求、工期、付款方式等关键内容，但有时合同条款过于笼统或模糊，容易引发纠纷和争议。其次，付款方式和进度不合理也是施工合同管理中的一个重要问题。在合同中，应明确付款方式和进度，以确保施工过程中的资金流动畅通。然而，有时付款方式过于集中或进度不合

理, 导致承包商资金紧张或无法按时完成工程进度。最后, 变更管理和索赔处理不规范也是施工合同管理中常见的问题。在施工过程中, 由于各种原因, 可能会出现合同变更或索赔情况。然而, 有时变更管理和索赔处理流程不规范, 导致成本增加和工期延误。

### 2.3 资金管理问题

市政工程的资金管理是确保造价控制的重要环节, 但在实际操作中存在一些问题。以下是资金管理中的几个问题: 首先, 资金拨付和使用不及时。市政工程通常需要大量的资金投入, 但如果资金拨付不及时, 就会导致工程进度延误。此外, 如果施工方在使用资金方面存在滞后或不合理的情况, 也会影响工程的进展。其次, 资金使用过程中的监管不到位。市政工程的资金使用涉及多个环节, 包括拨付、支付、报销等, 如果监管不到位, 就容易出现资金挪用和浪费的情况。再次, 资金预算和决策过程中的信息不准确和不完整。市政工程的资金预算和决策需要依据准确和完整的信息, 但如果信息不准确或不完整, 就会导致造价控制失灵。

## 3 市政工程造价控制及管理的主要措施

### 3.1 建立完善的预算管理制度

预算管理制度的建立可以有效控制市政工程的造价, 确保项目的质量和成本控制。以下是建立完善的预算管理制度的几个关键点: 首先, 明确预算编制的原则和方法<sup>[2]</sup>。预算编制应基于充分的工程量调查和成本分析, 考虑工程特点、技术要求和市场价格等因素, 确保预算的准确性和合理性。同时, 预算编制应遵循透明、公正、公平的原则, 确保预算的公开性和可审查性。其次, 建立预算审批和控制的程序和机制。预算审批应明确责任和权限, 确保预算的合规性和合理性。在预算控制方面, 应建立监督和审核机制, 及时发现和纠正预算超支和浪费的情况, 确保预算的有效执行。再次, 加强预算执行和监督的管理。预算执行应按照预算计划进行, 确保资金的合理分配和使用。在预算执行过程中, 应加强监督和检查, 及时发现和解决预算执行中的问题, 确保预算的有效执行和成本的控制。此外, 建立预算调整和变更的管理机制。市政工程施工过程中, 可能会出现设计变更、施工方案调整等情况, 需要对预算进行调整和变更。预算调整和变更应按照规定程序进行, 确保调整和变更的合理性和合规性。同时, 需要加强对预算调整和变更的监督和审核, 避免预算调整和变更的滥用和不当使用。最后, 加强预算管理的信息化建设。通过建立预算管理的信息化系统, 实现预算编制、审批、执行和监督的全程信息化管理, 提高预算管理的

效率和准确性。预算管理制度的建立需要各方的共同努力和合作, 形成多方协作的良好工作机制, 共同推动市政工程的预算管理工作的顺利进行。

### 3.2 强化合同管理

合同管理的有效实施可以确保市政工程的质量和成本控制, 避免合同纠纷和不当使用资金的情况发生。以下是强化合同管理的几个关键点: 首先, 建立健全的合同管理制度。合同管理制度应明确各方的权责和义务, 包括合同签订、履行、变更、索赔等各个环节的管理。合同管理制度应遵循合规、公正、公平的原则, 确保合同的合法性和合理性。其次, 加强合同的审查和评估。在合同签订前, 应对合同内容进行审查和评估, 确保合同条款的合理性和可行性。合同的审查和评估应涵盖工程量、价格、付款方式、工期等方面的内容, 以减少合同纠纷的发生。再次, 建立合同履行的监督和检查机制。合同履行过程中, 应加强对各方履行合同的监督和检查, 确保合同的有效执行。监督和检查的内容包括工程质量、工期、付款进度等方面, 以确保合同的合规性和质量的控制。此外, 加强合同变更和索赔的管理。市政工程施工过程中, 可能会出现设计变更、施工方案调整等情况, 需要对合同进行变更和索赔。合同变更和索赔应按照规定程序进行, 确保变更和索赔的合理性和合规性。同时, 需要加强对合同变更和索赔的监督和审核, 避免滥用和不当使用合同变更和索赔的情况发生。最后, 加强合同管理的信息化建设。通过建立合同管理的信息化系统, 实现合同签订、履行、变更、索赔等各个环节的信息化管理, 提高合同管理的效率和准确性。合同管理的有效实施需要各方的共同努力和合作, 形成多方协作的良好工作机制, 共同推动市政工程的合同管理工作的顺利进行。

### 3.3 加强供应链管理

通过优化供应链的运作和管理, 可以有效降低市政工程的采购成本, 提高材料和设备的供应效率, 从而实现造价控制和工程质量的提升。以下是加强供应链管理的几个关键点: 首先, 建立稳定的供应商关系。与可靠的供应商建立长期稳定的合作关系, 建立供应商库, 明确供应商的资质和能力。通过与供应商的密切合作, 可以获得更好的价格和服务, 并降低采购成本。其次, 优化供应链的运作流程。建立高效的供应链管理流程, 包括需求预测、采购计划、供应商选择、订单管理、物流配送等环节。通过优化供应链流程, 可以提高物资的供应效率, 减少运输时间和成本<sup>[3]</sup>。再次, 加强供应商评估和管理。建立供应商评估机制, 对供应商进行绩效

评估,包括供货能力、交货准时率、产品质量等方面的评估。根据评估结果,及时调整和优化供应商的选择,确保供应商的质量和服务能够满足市政工程的需求。此外,加强库存管理和物资采购的协调。通过合理的库存管理,避免过高的库存成本和过多的库存积压。同时,加强与施工方的协调,根据施工进度和需求变化,及时调整物资采购计划,确保物资的供应与施工的需求相匹配。最后,推动供应链管理的信息化建设。通过建立供应链管理的信息化系统,实现供应链各环节的数据共享和信息流畅,提高供应链管理的效率和准确性。同时,利用信息化系统进行供应链数据的分析和决策支持,优化供应链的运作和管理。供应链管理的有效实施需要各方的共同努力和合作,形成多方协作的良好工作机制,共同推动市政工程的供应链管理工作的顺利进行。

### 3.4 引入先进的施工技术和管理手段

通过采用先进的施工技术和管理手段,可以提高工程施工的效率和质量,降低成本,从而实现造价控制和工程质量的提升。以下是引入先进的施工技术和管理手段的几个关键点:首先,采用先进的施工技术。市政工程施工过程中,可以引入先进的施工技术,如BIM技术、机械化施工、模块化施工等。通过使用BIM技术进行工程设计和施工管理,可以提高设计和施工的精度和协调性,减少错误和重复工作,提高施工效率。同时,采用机械化施工和模块化施工可以提高工程施工的速度和质量,减少人力投入和施工周期,降低成本。其次,引入先进的施工设备。市政工程施工过程中,可以引入先进的施工设备,如自动化设备、智能化设备等。通过使用先进的施工设备,可以提高施工效率和质量,减少人力投入和施工周期,降低成本。例如,使用自动化的钢筋加工设备可以提高钢筋加工的精度和速度,减少人工操作的错误和重复。再次,应用信息化管理工具。通过引入信息化管理工具,如工程管理软件、进度管理系统等,可以实现工程施工的全程信息化管理。信息化管理工具可以提供实时的工程数据和进度信息,帮助管理人

员进行工程进度和成本的监控和分析,及时发现问题并采取措施,提高管理的决策效率和准确性。此外,加强施工过程的质量控制和安全管理。通过引入先进的质量控制和安全管理手段,如全过程质量控制、安全防护设施等,可以减少工程质量问题和安全事故的发生,降低工程修复和事故处理的成本。最后,加强施工人员的培训和技术交底。通过加强施工人员的培训和技术交底,提高其技术水平和工作素质,适应先进的施工技术和管理手段的应用,确保施工过程的顺利进行和质量的控制<sup>[4]</sup>。引入先进技术和手段的实施需要各方的共同努力和合作,形成多方协作的良好工作机制,共同推动市政工程的施工技术和手段的引进和应用。

### 结束语

市政工程造价控制与管理是确保市政工程建设顺利进行的关键环节。本文通过分析存在的问题,提出了一系列解决措施。建立完善的预算管理制度可以提前规划和分配资源,为工程建设提供经费保障;强化合同管理可以明确双方权责,防止纠纷的发生;加强供应链管理可以优化物资采购和供应流程;引入先进的施工技术和管理手段可以提高工程效率和质量;加强监督和检查可以及时发现和解决问题。这些措施将有助于提高市政工程造价控制与管理的水平,实现工程建设的可持续发展。因此,各相关方应共同努力,积极推行这些措施,以确保市政工程的顺利进行。

### 参考文献

- [1]刘志华,熊伟,赵亮亮.(2021).市政工程造价控制及管理的措施分析.价值工程,2021(3),58-61.
- [2]张军,李明,王建国.(2020).市政工程造价控制与管理的实施策略研究.工程建设与设计,2020(5),87-90.
- [3]黄明,林国龙,陈玉凤.(2019).市政工程造价控制及管理问题与对策研究.现代城市研究,2019(2),78-81.
- [4]彭春芳,高晓东.(2019).市政工程造价控制与管理的途径探讨.施工技术,2019(8),92-94.