

建筑工程造价全过程管控研究

唐光亮

达州市固定资产投资项目服务中心 四川 达州 635000

摘要：本文提出了建筑工程造价全过程管控从决策阶段、设计阶段、施工阶段到完工阶段的全面管控策略，包括优化设计方案、推行限额设计、加强材料管理和施工现场管理等方面，以实现工程成本的有效控制和提高工程的性价比和经济效益。

关键词：建筑工程；造价全过程；管控研究

引言：建筑工程造价全过程管控是建筑项目管理中非常重要的一个环节，它需要通过科学、系统的管理方法，实现对建筑工程项目成本的合理控制，提高建筑项目的经济效益和社会效益。在进行建筑工程造价全过程管控时，需要采取一系列的策略，确保各个环节的成本控制得到有效实施。

1 建筑工程造价全过程管控的价值

建筑工程造价全过程管控在建筑项目中具有非常重要的价值，它可以通过科学、系统的管理方法，实现对建筑工程项目成本的合理控制，提高建筑项目的经济效益和社会效益。以下是几个方面来说明建筑工程造价全过程管控的价值：（1）合理分配资源：建筑工程项目需要投入大量的资源，包括人力、物力、财力等。通过建筑工程造价全过程管控，可以科学地分配这些资源，确保资源的合理利用和节约。例如，在设计阶段，可以通过优化设计方案，降低工程成本，同时保证工程的质量和效率。（2）降低工程成本：建筑工程造价全过程管控的核心是成本控制，通过科学的管控措施，可以有效地降低工程成本，提高项目的经济效益。在项目的各个阶段，需要进行严格的成本控制，以确保整个工程的成本在预算范围内。（3）提高工程质量：合理的工程造价控制可以为工程提供足够的建设资金，使得工程能够采用高质量的材料和设备，从而提高工程质量。同时，通过严格的成本控制，可以避免建设过程中的贪污和浪费行为，保证建设资金的合理使用。（4）促进工程建设效率：建筑工程造价全过程管控可以促进工程建设效率，通过科学的规划和组织，可以使工程建设过程中的各个环节更加协调和高效。例如，通过合理的工程设计和施工计划，可以减少施工过程中的等待时间和重复工作，提高施工效率。（5）提高企业核心竞争力：企业实行建筑工程造价全过程管控，可以有效地降低工程成本，提高经济效益，同时也可以提高企业的核心竞争力。在

市场竞争日益激烈的今天，企业需要不断提高自身的管理水平和技术水平，才能赢得更多的市场份额和利润。

（6）促进建筑行业的整体发展。通过科学的管控策略，可以推动建筑行业不断改进和创新，提高行业的整体水平和竞争力。同时，合理的成本控制也可以为行业的发展提供更多的资金支持，促进建筑行业的可持续发展。

（7）提高项目的透明度和信任度。通过科学的管控策略，可以避免建设过程中的贪污和浪费行为，保证建设资金的合理使用。这可以提高各方对项目的信任度，减少项目风险和纠纷^[1]。（8）促进项目的可持续性发展。通过科学的成本控制，可以保证工程质量和效率的同时，避免对环境造成过度损害，实现工程的可持续性发展。这有助于提高企业的社会责任感和公众形象，为企业的发展提供更多的机会和优势。

2 建筑工程造价全过程管控原则分析

（1）成本透明原则。成本透明是建筑工程全过程管控的基础。项目团队应确保所有与项目相关的成本信息都能够被准确获取和记录，包括设计、施工和材料等方面的费用。透明的成本信息可以帮助项目团队及时调整决策，避免成本超支和资源浪费。（2）预算编制原则。预算编制是建筑工程造价管控的核心环节。在项目启动阶段，项目团队应根据项目需求和资源限制制定合理的预算计划。预算编制应充分考虑项目范围、质量要求、工期等因素，并结合历史数据和行业标准进行综合分析，以确保预算的合理性和可行性。（3）变更管理原则。建筑项目常常面临需求变更和设计变更的情况，这将对项目造价产生影响。变更管理原则要求项目团队及时识别和评估变更请求，并根据变更的影响程度和成本效益进行决策。同时，变更管理应建立规范的审批流程和责任追溯机制，以确保变更过程的透明性和规范性。（4）风险管理原则。建筑工程项目涉及众多风险，如市场风险、技术风险和合同风险等。项目团队应在全过

程管控中积极应对这些风险。风险管理原则要求团队在项目初期进行全面的风险识别和评估,并制定相应的应对策略。同时,团队应定期进行风险监测和控制,及时调整预算和资源分配,以降低风险对项目造价的不利影响。(5)资源优化原则。建筑工程项目存在着有限的资源供给和多方面的需求。资源优化原则要求项目团队在全过程管控中充分利用现有资源,实现资源的最优配置。团队应通过合理的计划和协调,提高资源利用率,并确保项目的成本效益和质量要求。(6)建立绩效评估原则。绩效评估是建筑工程造价全过程管控的重要环节。项目团队应建立科学的绩效评估体系,对项目的成本执行情况进行定期评估和分析。通过对绩效评估结果的反馈和总结,项目团队可以及时发现问题、改进管理,以实现持续的成本控制和优化。在实际的建筑工程项目中,以上原则并非孤立存在,往往相互影响和交叉运用。同时,不同的项目也可能有特定的原则适用于其特定的情境和目标。因此,在建筑工程造价全过程管控中,项目团队应根据具体情况灵活运用这些原则,并结合实际操作进行调整和补充^[2]。

3 建筑工程造价全过程管控策略探究

建筑工程造价全过程管控是建筑项目管理中非常重要的一个环节,它需要通过科学、系统的管理方法,实现对建筑工程项目成本的合理控制,提高建筑项目的经济效益和社会效益。在进行建筑工程造价全过程管控时,需要采取一系列的策略,确保各个环节的成本控制得到有效实施。

3.1 决策阶段的造价管控

在建筑工程项目中,决策阶段的造价管控是非常重要的。在这一阶段,业主单位需要全面分析市场环境,了解市场需求和竞争情况,以便做出合理的决策。同时,做好投资估算也是决策阶段进行成本控制的重要手段。此外,合理选择建设方案也是决策阶段需要考虑的重要因素。(1)全面分析市场环境是决策阶段造价管控的基础。需要通过市场调研和分析,了解同类项目的建设情况和发展趋势,为项目决策提供参考。在市场分析中,需要考虑市场需求、竞争情况、技术发展趋势等因素,以便做出符合市场需求的决策。(2)做好投资估算也是决策阶段进行成本控制的重要手段。投资估算是在决策阶段对项目投资进行初步估算的过程,需要根据项目实际情况,对项目的投资规模 and 经济效益进行预测和分析。在投资估算过程中,需要考虑到建设周期、运营成本、维修费用等因素,确保投资规模合理,经济效益预期符合预期。(3)合理选择建设方案也是决策阶段需

要考虑的重要因素。建设方案的选择需要综合考虑建设规模、建设标准、工艺技术和建设地点等因素。在选择建设方案时,需要考虑到建设标准是否符合市场需求、工艺技术是否先进可靠、建设地点是否符合规划要求等因素。同时,还需要考虑到建设方案的可持续性和环保性,以降低后期运营的风险和成本。

3.2 设计阶段的造价管控

在建筑工程项目中,设计阶段的造价管控也非常重要。以下是一些设计阶段进行造价管控的策略。(1)优化设计方案是降低工程成本的关键因素。在设计方案中选择合理的建筑形式、结构形式和材料设备等,可以提高工程的性价比。在设计方案中,需要考虑到建筑的功能和美观性,同时考虑到工程成本和施工可行性。通过优化设计方案,可以降低工程成本,提高工程的性价比。(2)推行限额设计是在设计阶段进行成本控制的有效手段。需要根据决策阶段的投资估算和工程实际情况,推行限额设计,确保工程的投资控制在预期范围内。在限额设计中,需要考虑到工程的经济性和技术可行性,同时考虑到后期运营和维护的成本。通过限额设计,可以避免因设计变更导致的成本增加,提高工程的投资效益。(3)加强设计变更管理也是设计阶段进行造价管控的重要措施。设计变更可能会引起工程成本的增加,需要加强设计变更管理,避免因设计变更导致的成本增加。在设计变更中,需要考虑到变更的原因和影响,同时考虑到工程的整体效益和后期运营的成本。通过加强设计变更管理,可以降低因设计变更导致的成本增加,提高工程的经济效益^[3]。

3.3 施工阶段的造价管控

在建筑工程项目中,施工阶段的造价管控非常重要。这一阶段是实现工程设计和规划的阶段,需要严格控制工程变更、加强材料管理和加强施工现场管理等方面的措施,以实现工程成本的有效控制和提高工程的性价比和经济效益。(1)严格控制工程变更可以避免因工程变更导致的成本增加。在施工阶段,需要严格按照设计阶段的方案进行施工,如果遇到需要变更的情况,需要进行严格的审核和评估。在变更前,需要与设计单位、施工单位和业主进行充分的沟通和协商,确定变更的必要性和可行性。同时,需要考虑到变更对工程进度和成本的影响,确保变更不会对工程造成过大的影响。(2)加强材料管理对于控制工程成本至关重要。在施工阶段,材料是建筑工程项目的基础,材料的采购、存储和使用都需要进行严格的管理。需要选用质量好、价格合理的材料,同时避免材料的浪费和损失。此外,需要

合理安排材料的进场时间和数量,避免因材料不足或过多导致的成本增加。(3)加强施工现场管理是施工阶段进行成本控制的重要环节。施工现场管理包括施工进度管理、质量管理和安全管理等方面。需要制定合理的施工计划,确保工程进度和质量符合要求,同时避免因施工计划不合理导致的成本增加和资源浪费。此外,需要加强施工现场的安全管理,确保施工过程的安全和稳定。(4)在施工阶段还需要注意新技术和新工艺的采用。通过采用先进的技术和工艺,可以提高工程的施工效率和质量,降低工程成本。同时,需要加强施工现场的环保管理,降低工程对环境的影响。

3.4 完工阶段的造价管控

(1)严格审核工程结算:工程结算是在完工阶段进行成本控制的重要手段,需要严格审核工程结算,确保工程的实际成本符合预期。在审核工程结算时,需要考虑到工程质量、施工进度、材料设备等因素,确保工程实际成本符合合同规定和设计标准。同时,需要避免因结算不准确导致的成本增加和资源浪费。(2)加强审计工作:审计工作是在完工阶段进行成本控制的重要环节,需要加强审计工作,发现和纠正工程成本管控中的问题和漏洞。在审计过程中,需要注重以下几点:首先,需要确定审计对象和审计范围,对工程的全过程进行审计。其次,需要确定审计标准和审计方法,确保审计工作的规范性和有效性。同时,需要确保审计结果的准确性和公正性,对审计结果进行评估和审核。最后,需要将审计结果反馈给企业领导和相关部门,进行总结和反思。(3)及时处理纠纷:在工程完工阶段,可能会出现一些纠纷,需要及时处理,避免因纠纷导致的成本增加和资源浪费。在处理纠纷时,需要与业主、设计单位、施工单位等各方进行沟通和协商,确定解决方案,确保工程的顺利完成。(4)重视成本效益分析:在建筑工程项目的完工阶段,重视成本效益分析是非常重要的。成本效益分析可以对工程的成本和效益进行全面评估,为企业的决策提供参考。通过成本效益分析,可以

发现工程成本管控中的问题和漏洞,并提出相应的改进措施,以提高工程的性价比和经济效益。同时,成本效益分析也可以比较不同工程项目的成本和效益,为企业的决策提供参考。因此,在建筑工程项目的完工阶段,需要重视成本效益分析,以实现工程成本的有效控制和提高工程的性价比和经济效益^[4]。(5)建立完善的信息记录系统:在完工阶段,需要建立完善的信息记录系统,可以实现对工程的全过程进行记录和存档,包括工程的设计、施工、材料设备等方面。这些信息记录可以方便企业对工程进行管理和维护,同时也可以为今后的工程项目提供参考和借鉴。通过信息记录系统,可以快速查找和获取工程的相关信息,减少人力和物力的浪费,提高工程的施工效率和成本控制效果。因此,在建筑工程项目的完工阶段,建立完善的信息记录系统是非常重要的,可以帮助企业更好地管理工程,提高工程的性价比和经济效益。

结语:综上所述,在进行建筑工程造价全过程管控时,需要采取一系列的策略,确保各个环节的成本控制得到有效实施。特别是在决策阶段、设计阶段、施工阶段和完工阶段进行全面的管控,包括优化设计方案、推行限额设计、加强材料管理和施工现场管理等方面,以实现工程成本的有效控制和提高工程的性价比和经济效益。

参考文献

- [1]张雨.建筑工程的全过程造价管控策略[J].工程技术研究,2021,6(10):178-179.
- [2]苗杰,王飞朋.建筑工程管控中的全过程造价控制分析[J].四川水泥,2021,(01):214-215.
- [3]吴伟.建筑工程造价的全过程管控要点分析[J].四川水泥,2020,(12):221-222.
- [4]王凌云.工程项目的建筑工程造价全过程动态管控[J].建筑技术开发,2020,47(04):133-134.
- [5]李丽丽.建筑工程管理中的全过程造价控制[J].建材与装饰,2019,(25):162-163.