

新时期加强建筑工程管理中进度管理的措施

贾贻雷 王 振

天宇工程咨询有限公司 山东 济南 250000

摘 要：建筑工程是一个复杂的系统工程，它涉及到的技术和工艺多、难度大、耗费周期长，因此如何更好地进行进度管理，对工程的顺利进行具有重要意义。本文将详细论述新时期加强建筑工程管理中进度管理的措施，以期能够为相关从业人员提供一些参考和帮助。

关键词：建筑工程管理；进度管理；措施

引言

建筑工程是一个复杂的过程，涉及多个方面和环节。在新时期，加强建筑工程管理中进度管理尤为重要。随着社会的不断发展和建筑工程的日益复杂化，进度管理已经成为提高建筑工程质量和效率的必要手段。因此，在整个建筑工程过程中，加强进度管理具有非常重要的意义。

1 新时期加强建筑工程管理中进度管理的必要性

(1) 确保项目按时完成。进度管理的最主要目的是确保项目能够按照预定计划顺利完成。通过制定详细的进度计划和周密的进度控制，可以及时发现和解决在施工过程中的问题，避免因各种原因导致项目延期或者超预算等问题的出现。这样既可以保证用户的满意度，也可以提高企业的信誉度和市场竞争力。(2) 提高施工效率。进度管理可以帮助建筑企业合理规划施工方案和资源配置，从而提高施工效率，减少浪费，降低生产成本。例如，在进度管理中，可以根据不同的工序和任务设置合理的时间节点，避免资源闲置和重复投入，达到最优化地配置资源的效果。(3) 保证质量安全。进度管理还可以有效地提高质量安全。在施工过程中，如果进度不能得到控制，就会存在一些隐患，如出现紧急情况时，可能会采取不合理的方式进行补救，从而增加事故的风险^[1]。通过进度管理，可以充分评估各种任务的风险，制定相应的应急预案和安全措施，保证施工过程的安全性和质量。(4) 促进协作与沟通。在建筑工程管理中，进度管理是确保项目按时完成的重要环节。然而，仅仅有统筹规划是不够的，因为有效的协作和沟通也是至关重要的。在项目中，各个部门和团队需要相互依赖和配合，才能够顺利推进项目进展。因此，促进协作与沟通就显得尤为重要。通过加强协作和沟通，可以实现项目各方之间的联系紧密、信息传递及时、问题发现迅速等优势。首先，加强协作可以使得项目各方之间

的工作更加协调一致，不会出现任务交叉或者冲突等情况；其次，加强沟通可以让各方之间知道彼此的需求和期望，从而在实际操作中避免不必要的误解和纠纷；最后，加强协作和沟通还可以提高项目的执行效率和准确性，并促进项目的成功完成。

2 当前建筑工程进度管理的问题

(1) 时间紧、任务重。当前的建筑工程进度管理中，往往仅仅是建立项目简单的进度计划表，每月组织例会，查看每个工序的进度，找原因、定措施，跑进度，对缺点进行改进，但是很少考虑到工人和材料的统筹安排，导致随着工程的推进进度落后会越来越严重。(2) 难以进行细粒度的进度控制。当前建筑工程进度管理存在着难以进行细粒度的进度控制的问题，这主要表现在对工程整体进度的关注程度高于对细节方面的关注^[2]。虽然可以通过整体计划和进度监测来了解工程的大致进展情况，但是无法深入到每个环节、每个任务的具体进度情况，更难对细节方面的问题进行及时发现和处理，从而影响工程的整体进度。(3) 人工记录容易出错。在当前的建筑工程进度管理中，人工记录容易出错是一个普遍存在的问题。这主要是因为传统的建筑工程进度管理需要管理人员手动记录和分析大量的数据，包括人力、材料、设备和时间等方面。由于人为操作的局限性，记录不准确、漏登、误登、错登等错误的概率大大增加。这些错误可能导致项目进度延误、施工质量下降等问题，给整个工程带来不必要的风险和损失。(4) 难以应对突发情况。建筑工程进度管理是非常关键的一项工作，它可以帮助项目团队跟踪和控制整个工程的进展情况，确保按时完成预定的任务。然而，在实际工作中，由于某些因素不可预测，比如突发天气、材料供应延误、人员招聘等问题，会导致工程进度出现延误。这对于整个项目的成功都会产生巨大影响。(5) 缺乏信息化手段支持。在建筑工程项目中，突发情况是难以避免的。这些情况可

能与人员、材料或天气等方面有关，这可能会导致工程进度的延误。目前的进度管理方法很难应对这些不可预测的因素。例如，如果某个供应商无法按时交货，这可能会导致一连串的问题，包括其他任务的延误和整个工程进度的推迟。如果没有及时采取措施，这些问题可能会逐渐累积，最终导致工程失败^[3]。

3 新时期加强建筑工程管理中进度管理的措施

3.1 完善进度管理制度

在新时期，加强建筑工程管理中进度管理的措施是非常必要的。因为进度管理直接关系到建筑工程的质量、安全和效益等方面，是保证建筑工程顺利推进的必要先决条件。针对现状，我们需要采取以下措施来完善进度管理制度。首先，应该建立健全进度管理制度。当前的进度管理制度存在诸多不足之处，需要进行补充和完善。具体而言，应该根据企业实际情况，制定详细的进度管理制度，并强化专人管理。管理制度应该包括进度计划编制、进度跟踪管理、延误分析处理、进度风险管控等方面，明确职责和流程。通过这样的制度建设，可以使进度管理更加规范化和科学化，提高管理效率和水平。其次，需要加强专业技术支持。进度管理是一个综合性的任务，需要各种专业知识和技能的支持。因此，企业应该注重培养专业人才，提高技术水平和业务素质。此外，还应该引进一些先进的进度管理软件和技术手段，以提高管理效率和精度。最后，持续改进和优化。进度管理是一个不断优化过程，需要不断总结经验教训，并进行及时调整和优化。企业应该建立健全进度管理评估机制，定期对进度管理制度和实际工作进行评估和反馈，及时发现问题和不足，采取有效的措施加以改进。总之，只有建立科学的进度管理制度，加强专业技术支持，持续改进和优化，才能够更好地实现工程建设目标，提高工程管理水平 and 效率。

3.2 采用BIM技术

在新时代，随着建筑工程的规模越来越庞大，同时施工周期也越来越长，因此，进度管理就显得尤为重要。而采用BIM技术是一种十分有效的措施，可以帮助我们更好地进行建筑工程的进度管理。BIM技术是一种全新的建筑信息模型技术，它能够多种信息整合到一个平台上，包括工程进度、工程构件、工程量和安全信息等，这些信息可以实现多方面的共享，便于进行综合管理。首先，采用BIM技术可以实现工程进度的实时跟踪。通过BIM技术，我们可以对整个工程项目进行详细的分析和计划，包括设计、施工、检验等各个环节。同时，我们还可以根据实际情况进行调整，以达到更加精准的进

度管控。其次，采用BIM技术可以提高工程质量。BIM技术可以模拟出整个工程项目的三维图像，这样可以让所有参与者都能够清晰地了解整个工程的情况，从而可以更加精准地进行工作。这不仅可以避免人为错误，同时还可以提高工程质量。最后，采用BIM技术可以降低建筑工程的成本。通过BIM技术，我们可以在施工前对整个工程项目进行详细的规划和分析，这样可以避免很多不必要的错误和浪费，从而降低工程项目的成本。综上所述，采用BIM技术可以帮助我们更加准确地掌握整个建筑工程项目的情况，从而可以更好地实施进度管理，提高工程质量，降低成本。因此，BIM技术已经成为现代建筑项目中不可或缺的一项重要技术。

3.3 应用ERP信息化系统

在当前建筑工程管理中，为了保证工程项目能够如期完工并达到预期效果，更加有效地控制项目进度，应用ERP信息化系统已成为一种趋势和必然选择。首先，ERP信息化系统具有全面性。它能够将工程项目涉及的诸多信息进行实时记录和归档，包括工程量、材料采购、人员管理等各个方面的数据，使得工程管理人员可以随时查询和分析这些数据。这样，管理人员可以在第一时间发现问题，及时进行调整和安排，从而降低工程变更、延误等不良影响的发生。其次，ERP信息化系统具有高效性。通过自动化采集和处理信息，工程管理人员可以更加便捷地实现数字化和智能化管理，无需大量的人力和物力投入。此外，系统内部还可以设置报警机制，当出现异常情况时会立即通知相关人员，帮助管理者制定对策，避免因疏忽而造成的损失。最后，ERP信息化系统具有可靠性。由于其自动化的特点，减少了人为干扰和错误的可能性，数据的准确性和真实性也得到了保障。这是非常有利于项目管理的，减少了不必要的沟通和返工，提高了工作效率。综上所述，应用ERP信息化系统对于建筑工程进度管理的重要性不言而喻。它不仅提高了管理人员的工作效率，更加实现了全面、高效、可靠的管理目标。因此，在新时期，加强建筑工程进度管理中，推广应用ERP信息化系统是一项必要的措施。

3.4 采取灵活的生产模式

在新时期加强建筑工程管理中，进度管理被视为保证项目质量、控制成本以及提高客户满意度的关键因素。然而，由于建筑工程的特殊性质，包括自然环境、材料供应、施工组织、工人素质等多种因素的限制，通常会导致建筑工程难以按照预定进度推进。因此，必须采取灵活的生产模式，通过适时调整进度计划、加强协调机制、统筹资源配置等手段，保证项目进度的顺利推

进。首先,建筑企业应该采取灵活的生产模式。这意味着要针对具体的项目情况进行调整和优化,以适应不断变化的环境和条件。例如,在遇到自然灾害或者供应链中断时,可以采取迅速调整进度计划的方式,确保项目能够及时地恢复正常运行。同时,在施工过程中也需要注意及时发现和解决问题,防止因小失大,从而影响项目进度。其次,在建筑工程中,涉及到许多不同的部门和单位,如设计部门、施工队伍、监理单位、业主代表等。因此,为了保证项目进度的顺利进行,建筑企业需要建立一个高效的协调机制,确保各个部门和单位之间的有效沟通和协作。例如,可以通过定期开会、制定明确的责任分工、加强信息共享等方式来实现内部协调,并与外部单位保持良好的沟通和合作。最后,在建筑工程中,各种资源都非常宝贵,包括人力、物力、财力等。因此,建筑企业需要在整个项目中对各类资源进行全面规划和统筹,以确保项目进度的稳步推进。例如,在人力资源方面,可以根据项目需求进行灵活调配,确保各项任务能够按时完成;在物资供应方面,可以建立完善的采购体系,避免短缺或浪费;在财务管理方面,可以制定合理的预算和资金计划,确保项目经济运作的可持续性。总之,新时期加强建筑工程管理中,采取灵活的生产模式、加强协调机制、统筹资源配置等措施是确保项目进度的顺利推进的关键。只有建立高效的管理体系,才能为建筑工程的顺利进行打下坚实的基础,从而提高项目的质量和客户满意度。

3.5 强化进度考核和激励机制

在新时期建筑工程管理中,为了确保工程能够顺利进行并如期完工,需要采取一系列措施加强进度管理。其中,强化进度考核和激励机制是十分重要的一点。建立科学的考核机制可以让所有参与者都有明确的职责和任务,大大提高工程进度。通过对各个环节的进度进行监督和考核,可以及时发现问题并加以解决^[4]。同时,对

于未能按期完成任务的人员进行适当处罚也能够促使他们更加认真地履行自己的职责。这样的考核机制不仅能够落实责任,还能够激励管理人员和工人持续地努力工作。除了考核机制外,激励机制也同样重要。合理的激励机制可以使管理人员和工人更加积极主动地投入到工作中去,从而提高工程进度。例如,给予表现突出的工人或者管理人员适当的奖励,可以增强他们的工作积极性和归属感,从而在工作中更加认真负责。另外,在激励机制中也应该合理考虑各个方面的利益,从而实现各方协调配合。例如,对于建筑工程中设计方、监理方、施工方等各方进行激励,可以让他们在共同利益的基础上更加协调配合,提高工程进度。总之,只有通过科学的考核和激励机制,才能够让工人和管理人员在持续发展的工作氛围中不断努力,从而达到顺利完成工程的目标。

结束语

建筑工程管理是一个系统性的策划、组织、指导与控制的过程。通过BIM技术、ERP信息化系统、灵活的生产模式、进度考核和激励机制等手段,加强建筑工程进度管理,可以更好地实现各项工程目标,提升建筑工程管理质量和效率,实现工期的保障。但是值得注意的是,建筑工程进度管理应根据实际情况制定不同的进度计划,考虑人、材、料的安排,以期达到最佳管理效果。

参考文献

- [1]邓琳. 浅谈建筑工程进度管理在现代化建设中的应用[J]. 建筑科技, 2020, 51(6): 136-139.
- [2]王克, 孙飞龙. BIM技术在工程项目中的应用[J]. 建筑科学, 2018(4):187-191.
- [3]汪志良, 舒航. BIM技术在建设工程中的应用及其展望[J]. 土木工程与管理学报, 2019, 36(5):1-6.
- [4]邓雪丽. 建筑工程施工进度计划的编制与控制[J]. 中国建筑设计, 2018(12):52-55.