

# 建筑工程施工房屋建筑管理及创新思考分析

纪洁\*

中晟宏宇工程咨询有限公司 湖北 武汉 430000

**摘要:**我国城市化进程现已进入高速发展期,建筑工程的数量及规模持续攀升,为使项目的整体建设质量、综合性能及使用寿命,达到规定要求标准,有关部门需联合项目参建企业,做好房屋建筑施工管理各项工作,以使各分项目的施工作业得以有序进行、按期完工。新形势下,建筑领域迎来升级转型新契机,房屋建筑施工技术与相应的管理理念、模式,也应及时地完成优化调整,只有这样,建筑行业才能实现快而稳地持续发展,建筑企业才能始终保持良好的竞争力。本文主要探究和分析了房屋建筑工程施工建筑管理的重要性、存在的问题以及相关的解决对策,以供实践参考。

**关键词:** 建筑工程; 施工; 房屋建筑管理; 创新

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2661-4669-0309-39>

## Analysis on Housing Building Management and Innovation of Building Engineering Construction

Jie Ji\*

Zhongsheng Hongyu Engineering Consulting Co., Ltd., Wuhan 430000, Hubei, China

**Abstract:** China's urbanization process has entered a period of rapid development, and the number and scale of construction projects continue to rise. In order to make the overall construction quality, comprehensive performance and service life of the project meet the specified requirements and standards, relevant departments need to cooperate with project participating enterprises to do a good job in housing construction management, so that the construction operations of each sub project can be carried out in an orderly manner and handed over on schedule. Under the new situation, the construction field has ushered in a new opportunity for upgrading and transformation. The optimization and adjustment of housing construction technology and corresponding management concepts and modes should also be completed in time. Only in this way the construction industry can achieve rapid and stable sustainable development and construction enterprises always maintain good competitiveness. This paper mainly explores and analyzes the importance of building construction management, existing problems and relevant solutions for practical reference.

**Keywords:** Building engineering; Construction; Housing building management; Innovation

### 引言

虽然在社会发展中民众对房屋建筑工程的建设数量需求不断加大,但是在科学化的监管体系下,提升建筑工程的质量是势在必行的,其是促进建筑行业健康发展的保障手段,可以使得建筑行业始终具备较强的发展动力。建筑行业相关人员要充分认识施工管理及质量控制工作的重要性,明确一直以来限制着建筑行业提升管理水平及施工质量的因素,根据该因素对施工工作的影响采取针对性的控制措施,保证在建筑行业的发展中可以为人们提供更高质量的居民住宅。

### 1 房屋建筑工程施工建筑管理的重要性

房屋建筑工程施工企业为了在日趋激烈的市场竞争中获得一席之地,就需要加强房屋建筑工程施工建筑管理以及

\*通讯作者: 纪洁,女,1988年2月,江苏扬州,本科,工程师,研究方向:建筑工程管理。

质量控制,使其建设质量水平以及房屋建设水平都能够显著地提高,从而能够实现长远的发展。在新时代的发展背景中,出现了多种多样的建筑物,而且建筑规模的差异比较大。除此之外,各种外界因素也会对房屋建筑工程施工质量造成一定的不良影响,使得房屋建筑工程施工不能高效、顺利地进行,而且施工的预期目标也不能按时达成,因此,加强对施工质量的管理和有效控制是房屋建筑工程建设的必然要求,避免受到各种外界因素的影响,保证施工质量,消除安全隐患,保质保量地达到房屋建筑工程施工的预期目标。房屋建筑工程施工企业的质量管理水平对于企业自身的信誉、运行效率以及可持续发展等都有着直接的影响,所以在实际房屋建筑施工过程中一定要提高施工技术水平,加强施工质量控制和建筑管理工作。现代化房屋建筑的外形、功能等多方面的个性化需求,都需要被房屋建筑设计师所考虑,而施工技术、施工设备也需要在房屋工程建设发展中进行不断地改进和优化,使得不同的用户对于房屋建筑的个性化设计服务更加满意,这样房屋建筑企业的知名度和信誉度都会有所提高,从而实现其长远发展<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程施工房屋建筑管理中存在的主要问题

### 2.1 缺少完整的建筑工程管理制度

现下,建筑工程管理制度仍不够健全,继而使得有关人员在开展各项分管工作时,只注重表面而不重视实质,这一问题造成的直接后果,是工程的整体建设质量,将无法达到规定要求及标准,监管部门的职能作用,也将难以得到有效发挥。与此同时,现行的建筑工程管理制度未能落实到各个阶段、各个环节中,权责划分不够明晰,对于建筑材料、机械设备的监管维护不够及时,对于项目所在地的环境保护不够彻底,使得施工现场较为混乱,资源调配不够合理,有关人员的施工操作也难以得到有效约束与管理。除上述内容以外,当前仍有一些项目参建企业,尚未形成良好的风险意识,也未能建立起行之有效的预警机制,对于房屋建筑监理制度的构建与实行,也未能予以特别关注,继而使得质量问题与安全风险,难以得到有效预控处理<sup>[2]</sup>。

### 2.2 各岗位职工缺乏较强的责任感,施工隐患较多

在现阶段的房屋建筑工程施工建筑管理质控中,各个岗位的职工都需要不断地提升自身责任意识,使得在各自的岗位中能够充满责任感,如果在本职工作岗位上出现了问题,也能承担相应的责任。不过当前的各个岗位上的职工大多数都缺乏较强的责任感。比如,在现场的房屋建筑工程施工中,相关的施工人员并没有遵守现场施工的规范和要求进行安全的施工作业;在技术层面和设计层面并没有进行有针对性的规划,施工力度也相对较弱;尤其是不能贯彻和落实现场施工内容,体现出职工的责任意识比较薄弱,这就会导致各种施工中都会存在着一定的安全隐患。除此之外,有些职工对于自身的职责并不明确,对于自身所应该负责的区域并没有实施科学、有效的管理,这就让其中存在的安全隐患问题被无限放大,如果真的出现任何质量安全问题,也不能将相关的责任人找出来,使得惩罚措施不能有效地落实。

### 2.3 管理人员的综合素质有待提高

管理人员是提高房屋建筑工程施工管理水平的重要因素,如果相关管理人员的专业素质不足,那么很难保证现场施工管理工作有序进行。施工单位进行专业分包是普遍存在的现象。但是在建筑工程施工时,一些建筑分包单位无法做到明确分工,主要是因为缺乏明确自身的工作职责,所以在职能划分上会存在一定的偏差,这样一来就会影响工作效率。同时,一些施工单位为了获取较大的经济效益而承包多个工程,很容易忽视一些细节性的问题导致出现疏漏,从而加大了工程管理的难度。除此之外,还存在建筑施工组织不健全的问题,这主要是由于工作人员的责任感不强造成的,再加上管理人员的综合素质较差,无法灵活地解决在实际事务管理中出现的问题,进而会影响工程的进度,提高了返工的概率。在建筑工程施工时,由于各个单位没有进行充分协调,导致现场管理人员很难了解不同施工工艺之间需要注意的问题,从而增加了管理难度,也给后续的安全管理和质量管理带来诸多问题,限制了我国建筑行业的稳定发展。

## 3 提高建筑工程施工房屋建筑管理的创新策略

### 3.1 实行绿色施工管理

建筑企业需自上而下树立起全员环保意识,同时要求有关人员以节省能源为施工原则,确保资源与能源得到充分利用。具体到实践中,可从以下几点入手:其一,在建筑材料购置过程中,应优先选择绿色型、环保型材料、低碳型

材料,或是可循环使用的建筑材料,在实际建设阶段,应有节制地应用各种建筑材料,在保证工程整体建设质量的基础上,尽可能降低材料消耗;其二,在房屋建筑施工期间,有关人员需严格把控能源损耗,在施工中止时,应立即断水断电,以降低能源损耗。在建筑工程的施工建设中,噪音超标、水资源污染以及大气污染等问题难以规避,针对此种情况,建筑企业应要求有关人员在施工期间,严格控制废气、废水、废物的产生,对于无法规避产生的废物垃圾,应做到及时且有效的处理,以有效预控对环境造成严重污染。除上述内容以外,有关人员还需做好粉尘处理、污水治理工作,规避对项目所在地周边地区造成环境危机,保障民众的生活品质不会受到影响<sup>[1]</sup>。

### 3.2 建立健全质量管理体系,加强施工过程中的质量管理

在房屋建筑工程施工过程中,一定要建立健全质量管理体系,提高对建筑管理的认识,并加强质量控制,使得房屋建筑工程施工能够保质保量地进行。房屋建筑工程施工质量管理水平的提高,是保证整体施工建设项目质量的重要影响因素,因此,各个房屋建筑企业一定要加强对每个施工环节的质量管理,创设出良好的建筑管理和质量控制的气氛,使得各个环节的施工质量都有所保证。在建筑工程施工前期阶段中,各个房屋建筑企业一定要将“质量安全第一”的方针进行明确,并与施工单位和监管部门进行良好的技术交底工作。此外,在编制重点、复杂的工程时,质量管理人员一定要根据相关的设计方案多涉及到施工工艺以及技术要求,对各个施工环节都进行严格的监控和管理,如有问题应立即报告给相关的房屋建筑管理部门,从而对存有安全隐患的环节设计进行及时的调整和纠正,这样在任何一个施工环节中都能够有设计质量上的保证,从而整体的房屋建筑工程施工质量也会因此而提高。

### 3.3 贯彻人性化的管理理念

为了提高房屋建筑工程施工管理的水平,在实际工作中要贯彻落实人性化的管理理念,从而为后续工程施工奠定坚实的基础。首先,在实施管理前需要从宏观角度划分管理的重点,并且全方位了解现场施工人员的综合素质,及时发现施工人员在专业知识方面存在的问题,在施工之前开展必要性的培训。在培训中重点讲解建筑工程的施工重点以及可能存在的问题,增强员工的安全意识和质量管理意识,从而使他们可以更加有效地完成后续的施工任务。其次,不断完善管理机制。在建筑工程施工时进行质量管理是非常重要的,如果存在较为严重的质量问题,那么会影响工程施工的进度,因此在实际实施时需要增强管理意识,防止出现严重的工程质量问题。为了调动现场施工人员的施工积极性,在实际工作中要建立完善的激励机制,比如可以将工资标准、奖金数额和实际工作效率进行挂钩,通过按劳分配原则尽可能激发员工的工作积极性。对于加班的员工要有适当的奖励,对于德行兼备的员工要进行提拔并重用,从而在内部形成良好的管理氛围。

### 3.4 加强对信息化技术的应用

在工程管理中,管理人员加强对信息技术的利用,针对管理内容使用针对性的软件进行管理,例如:结算软件、钢筋计算软件等等,以此有效提升相关工作的质量。并且可以通过信息技术建立一定的信息交流平台,施工人员与管理人员可以实现信息的实时交流,并且管理人员可以通过实时反馈的信息,改善自身的管理措施,以此提升质量管控工作水平。

## 4 结束语

综上所述,全面提高建筑工程的整体施工质量,做好房屋建筑管理各项工作,并对房屋建筑施工技术加以优化革新,现已成为建筑企业的首要任务,为达到这一目标,企业需从多个层面入手,通过构建完整的房屋建筑管理制度、监理机制,对有关人员予以严格约束管理,重视起安全施工理念的贯彻落实,由此使各分项目的施工作业,得以有序、高效进行,使新型房屋建筑施工技术得到科学应用,继而促进建筑领域的持续发展。

### 参考文献:

- [1]李安山.建筑工程施工房屋建筑管理及创新建议[J].产业与科技论坛,2020,(06):254-255.
- [2]刘日龙.建筑工程施工房屋建筑管理及创新[J].四川水泥,2020,(01):177.
- [3]冯瑞.房屋建筑工程施工质量管理问题及措施[C]//2021年7月建筑科技与管理学术交流会,2021,124-126.